

APS Holding S.p.A.
Prot. Nr. 4433/25 del 11/04/2025
ARRIVO

APS HOLDING SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	VIA SALBORO 22/B 35124 PADOVA (PD)
Codice Fiscale	03860240286
Numero Rea	PD 342892
P.I.	03860240286
Capitale Sociale Euro	49.508.016 i.v.
Forma giuridica	Societa' Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Gestione di parcheggi e autorimesse (52.21.50)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI PADOVA
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	COMUNE DI PADOVA
Paese della capogruppo	ITALIA

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	74.595	96.355
5) avviamento	844.289	1.688.579
6) immobilizzazioni in corso e acconti	976.530	390.000
7) altre	606.655	539.055
Totale immobilizzazioni immateriali	2.502.069	2.713.989
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	38.002.827	39.966.589
2) impianti e macchinario	23.089.149	24.935.533
3) attrezzature industriali e commerciali	1.637.509	1.924.218
4) altri beni	239.139	349.248
5) immobilizzazioni in corso e acconti	146.444.953	73.858.745
Totale immobilizzazioni materiali	209.413.577	141.034.333
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
b) imprese collegate	4.862.637	4.862.637
d-bis) altre imprese	11.722.562	11.722.562
Totale partecipazioni	16.585.199	16.585.199
Totale immobilizzazioni finanziarie	16.585.199	16.585.199
Totale immobilizzazioni (B)	228.500.845	160.333.521
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	85.669	47.439
Totale rimanenze	85.669	47.439
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	819.453	720.522
Totale crediti verso clienti	819.453	720.522
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.118.410	6.084.884
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.185.115	-
Totale crediti verso imprese collegate	8.303.525	6.084.884
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	33.572.243	34.991.812
Totale crediti verso controllanti	33.572.243	34.991.812
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	439.428	205.036
Totale crediti tributari	439.428	205.036
5-ter) imposte anticipate	481.967	519.935
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	200.185	461.702
esigibili oltre l'esercizio successivo	31.557	-
Totale crediti verso altri	231.742	461.702
Totale crediti	43.848.358	42.983.891

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	-	321.214
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	321.214
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	20.609.886	11.328.714
3) danaro e valori in cassa	22.772	34.575
Totale disponibilità liquide	20.632.658	11.363.289
Totale attivo circolante (C)	64.566.685	54.715.833
D) Ratei e risconti	575.617	194.751
Totale attivo	293.643.147	215.244.105
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	49.508.016	49.508.016
IV - Riserva legale	5.012.753	4.249.678
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	1 ⁽¹⁾	(1)
Totale altre riserve	1	(1)
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(402.954)	(463.026)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	68.937	763.075
Totale patrimonio netto	54.186.753	54.057.742
B) Fondi per rischi e oneri		
3) strumenti finanziari derivati passivi	530.203	609.245
4) altri	615.372	1.249.364
Totale fondi per rischi ed oneri	1.145.575	1.858.609
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	313.007	335.915
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.293.445	3.186.360
esigibili oltre l'esercizio successivo	49.933.108	38.227.612
Totale debiti verso banche	53.226.553	41.413.972
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.510.518	3.020.321
Totale debiti verso fornitori	9.510.518	3.020.321
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.734.712	613.709
Totale debiti verso imprese collegate	2.734.712	613.709
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.272.039	10.474.997
Totale debiti verso controllanti	13.272.039	10.474.997
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	410.391	398.533
Totale debiti tributari	410.391	398.533
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	151.189	128.056
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	151.189	128.056
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.093.862	1.281.521
Totale altri debiti	1.093.862	1.281.521
Totale debiti	80.399.264	57.331.109
E) Ratei e risconti	157.598.548	101.660.730
Totale passivo	293.643.147	215.244.105

(1)

Varie altre riserve	31/12/2024	31/12/2023
Fondo contributi in conto capitale (art 55 T.U.)		(1)
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.391.200	20.228.497
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.618.335	537.642
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.870.608	1.622.800
altri	1.892.722	2.676.374
Totale altri ricavi e proventi	3.763.330	4.299.174
Totale valore della produzione	26.772.865	25.065.313
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	694.858	666.156
7) per servizi	6.732.454	5.162.775
8) per godimento di beni di terzi	4.369.083	4.068.964
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.404.774	3.003.067
b) oneri sociali	1.110.509	1.000.831
c) trattamento di fine rapporto	214.407	195.998
e) altri costi	4.688	5.595
Totale costi per il personale	4.734.378	4.205.491
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.017.248	1.007.368
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.522.754	4.693.614
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	22.486	6.237
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.562.488	5.707.219
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(38.230)	13.141
12) accantonamenti per rischi	60.000	628.992
14) oneri diversi di gestione	2.444.741	1.518.851
Totale costi della produzione	24.559.772	21.971.589
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	2.213.093	3.093.724
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	178.905	119
Totale proventi da partecipazioni	178.905	119
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	488.146	123.321
Totale proventi diversi dai precedenti	488.146	123.321
Totale altri proventi finanziari	488.146	123.321
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	2.500.758	1.647.076
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.500.758	1.647.076
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.833.707)	(1.523.636)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	379.386	1.570.088
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	291.450	669.142
imposte differite e anticipate	18.999	137.871
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	310.449	807.013

21) Utile (perdita) dell'esercizio	68.937	763.075
------------------------------------	--------	---------

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	68.937	763.075
Imposte sul reddito	310.449	807.013
Interessi passivi/(attivi)	2.012.612	1.523.755
(Dividendi)	(119)	(119)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	33.465	95.115
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	2.425.344	3.188.839
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	230.970	780.851
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.540.002	5.700.982
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(395.073)	(1.437.008)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	5.375.899	5.044.825
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	7.801.243	8.233.664
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(38.230)	13.141
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(98.931)	87.593
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.490.197	973.929
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(380.866)	42.563
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	55.937.818	28.507.391
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	4.212.021	(10.629.126)
Totale variazioni del capitale circolante netto	61.122.009	18.995.491
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	68.923.252	27.229.155
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(2.012.612)	(1.523.755)
(Imposte sul reddito pagate)	(694.617)	(432.522)
Dividendi incassati	119	119
(Utilizzo dei fondi)	(552.870)	(158.763)
Totale altre rettifiche	(3.259.980)	(2.114.921)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	65.663.272	25.114.234
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(67.938.763)	(29.018.017)
Disinvestimenti	37.607	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(805.328)	(54.456)
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	500.000	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(68.206.484)	(29.072.473)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	107.085	(291)
Accensione finanziamenti	15.000.000	15.000.000
(Rimborso finanziamenti)	(3.294.504)	(3.081.665)
Mezzi propri		

Aumento di capitale a pagamento	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	11.872.655	11.918.044
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	9.269.369	7.959.805
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	11.328.714	3.368.367
Danaro e valori in cassa	34.575	35.117
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	11.363.289	3.403.484
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	20.609.886	11.328.714
Danaro e valori in cassa	22.772	34.575
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	20.632.658	11.363.289

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Dal rendiconto finanziario si denota come la società abbia effettuato cospicui investimenti in immobilizzazioni materiali e principalmente per la realizzazione delle linee tranviarie SIR2 e SIR3, non ancora ultimate nel 2024. Tali investimenti sono supportati sia dal flusso dell'attività operativa che da contributi da parte della Unione Europea e rientranti nel progetto Next Generation EU (PNRR), da contributi pubblici erogati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti nonché dal finanziamento concesso dalla Banca Europea degli Investimenti.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

i documenti di Bilancio sottoposti al Vostro esame sono la risultanza dei fatti economico amministrativi intervenuti nel corso dell'esercizio conclusosi al 31 dicembre 2024.

Il risultato di Bilancio d'esercizio 2024 determina un utile d'esercizio prima delle imposte pari ad Euro 379.386; post tasse l'utile d'esercizio si determina in Euro 68.937.

Attività svolte

La vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore della gestione di parcheggi e autorimesse nonché eroga servizi diversi al Comune di Padova quali servizi di logistica, servizi museali, servizi informatici e servizio di cremazione. Dal 2024 è cessata l'attività di car sharing.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Tra i principali fatti di rilievo che hanno caratterizzato la Società nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre si segnalano:

- a. con Delibera del Consiglio di amministrazione n° 1039/2024, in data 18 marzo 2024 è stata effettuata la vendita della partecipazione IRIDEOS, costituita da n° 3572 azioni, per un corrispettivo di Euro 500.000 con una plusvalenza rispetto ai valori di bilancio di Euro 178.786.
- b. la cessazione del servizio Car Sharing con decorrenza 18 marzo 2024
- c. in data 7 novembre 2024 è stato sottoscritto con BEI il secondo contratto di finanziamento di Euro 9,5 milioni destinato all'ammodernamento del materiale rotabile in esercizio sulla tratta SIR1, in corso di progettazione, allo sviluppo e messa in esercizio di batterie elettriche di nuova generazione nonché all'allargamento del deposito del capolinea Sud (Guizza).
- d. in data 4 novembre 2024 è stato sottoscritto con il Comune di Padova il contratto di affidamento in house dei servizi strumentali relativi al patrimonio abitativo comunale con decorrenza 1 gennaio 2025 e per la durata di anni 10.
- e. nel corso 2024 la Società ha avviato azione legale nei confronti di Banca Intesa ai fini della restituzione dei flussi finanziari pagati con riferimento al contratto derivato swap con decorrenza 14 marzo 2007 e scadenza 31/12/2022 sottoscritto a fronte di un contratto di mutuo di Euro 12 milioni con scadenza 2036. Tale azione si è resa opportuna in quanto, da una verifica effettuata sul contratto da parte dei consulenti, è emerso che lo strumento finanziario sottoscritto risulta fin dall'origine gravemente squilibrato a favore dell'istituto di credito e che in sede di sottoscrizione detto squilibrio non è stato correttamente rappresentato alla società
- f. l'EBITDA 2024 ammonta ad Euro 7.775.582 (-11,65%). La riduzione del margine rispetto all'anno precedente ha influito anche sui covenants previsti dal contratto di finanziamento sottoscritto con BEI.
In particolare si è manifestato un "breach" relativamente al rapporto EBITDA/ONERI FINANZIARI NETTI il quale si è assestato su un valore di 4,2 contro un valore minimo richiesto di 4,5. Gli altri covenants previsti dal contratto sono rispettati.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto conto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati".

Si segnala inoltre che per i bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e, quindi, tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Si segnala oltretutto che la Società ha istituito e dispone di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e pertanto idoneo a rilevare tempestivamente eventuali segnali di crisi d'impresa e/o la perdita della continuità aziendale.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
2.502.069	2.713.989	(211.920)

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi fondi di ammortamento. La capitalizzazione iniziale ed il mantenimento dell'iscrizione è giustificata dalla capacità di produrre benefici economici nel futuro. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi esercizi se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I diritti di brevetto industriale di utilizzazione delle opere dell'ingegno e simili, relativi a licenze software, sono stati valutati al costo di acquisto ed ammortizzati in un periodo di 5/10 anni corrispondente alla durata delle licenze medesime.

L'avviamento può essere iscritto nell'attivo con il consenso del collegio sindacale, se acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto ed in presenza di benefici economici futuri e di recuperabilità del costo, ed è ammortizzato secondo la sua vita utile, tenendo conto di tutte informazioni disponibili per stimare il periodo nel quale si manifesteranno i benefici economici, ovvero nel caso non fosse possibile stimare attendibilmente la vita utile è ammortizzato in 10 anni.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni immateriali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto.

Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle

immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi vengono iscritte alla voce “Altre immobilizzazioni immateriali” e ammortizzate in misura corrispondente alla durata del contratto che disciplina la disponibilità dei beni stessi.

In base alle prescrizioni di cui all'articolo 2426 del Codice Civile, n. 5, si precisa che sino al completamento dell'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento esposti nell'attivo dello Stato Patrimoniale potranno essere distribuiti dividendi solamente se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

Movimenti e composizione delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio							
Costo	288.230	448.217	2.140	8.442.894	390.000	2.117.411	11.688.892
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	288.230	351.862	2.140	6.754.315	-	1.578.356	8.974.903
Valore di bilancio	-	96.355	-	1.688.579	390.000	539.055	2.713.989
Variazioni nell'esercizio							
Incrementi per acquisizioni	-	39.793	-	(1)	586.530	179.006	805.328
Ammortamento dell'esercizio	-	61.553	-	844.289	-	111.406	1.017.248
Totale variazioni	-	(21.760)	-	(844.290)	586.530	67.600	(211.920)
Valore di fine esercizio							
Costo	288.230	312.431	2.140	8.442.894	976.530	2.296.416	12.318.641
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	288.230	237.836	2.140	7.598.605	-	1.689.761	9.816.572
Valore di bilancio	-	74.595	-	844.289	976.530	606.655	2.502.069

I costi di impianto e ampliamento sono stati iscritti con il consenso del Collegio sindacale e risultavano tutti completamente ammortizzati già negli esercizi precedenti. Tali costi derivano tutti dall'incorporazione di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. e di Finanziaria APS S.p.A.

La voce Diritti di Brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno si riferisce in via prevalente a licenze software per lo svolgimento dell'attività contabile, delle attività di controllo e gestione dei parcheggi. Le movimentazioni intervenute riguardano principalmente l'integrazione dei software gestionali con moduli di calcolo delle provvigioni agenti e di configurazione e personalizzazione varie per Euro 9.080 (al netto dei fondi ammortamento), l'implementazione e l'upgrade di software per la gestione da remoto del settore parcheggi per Euro 18.304 (al netto del fondo di ammortamento) e la implementazione di un software per la gestione dei feretri per Euro 4.450 (al netto del fondo di ammortamento).

La voce Avviamento deriva dall'allocazione del disavanzo di fusione emerso dall'incorporazione dei saldi al 1 gennaio 2016 di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. e Finanziaria APS S.p.A in APS

Holding S.p.A., pari ad Euro 8.442.895. L'avviamento è ammortizzato in un periodo di 10 esercizi ed è riferibile al business legato alla gestione dei parcheggi comunali in concessione.

Gli amministratori hanno redatto un business plan 2016-2025 che supporta la recuperabilità del valore iscritto. Il periodo di ammortamento corrisponde alla durata della concessione per la gestione dei parcheggi (10 esercizi). Il valore netto contabile al 31 dicembre 2024 di tale Avviamento ammonta ad Euro 844.289.

La voce “immobilizzazioni immateriali in corso” risulta incrementata nel corso del 2024 per Euro 585.000 a fronte di un acconto su costi di sviluppo di un prototipo di batterie destinate alle linee tramviarie SIR e per Euro 1.530 a fronte di spese propedeutiche all'allestimento del Parcheggio “Ex caserma Prandina”. Nel corso dell'esercizio non sono intervenute riclassifiche contabili.

La voce “Altre Immobilizzazioni immateriali” è composta da lavori per migliorie su beni di terzi riguardanti in via prevalente i parcheggi in concessione dal Comune di Padova: Euro 30.287 (al netto del fondo di ammortamento) per lavori di allestimento del Parcheggio Porte Contarine, Euro 8.436 (al netto del fondo di ammortamento) per allestimento del Parcheggio Conciapelli, per Euro 1.353 (al netto del fondo di ammortamento) per allestimento del Parcheggio Prandina per Euro 99.917 (al netto del fondo di ammortamento) per allestimento del Parcheggio C.so del Popolo entrato in esercizio nel 2024, per Euro 5.154 (al netto del fondo di ammortamento) per allestimento del Parcheggio Insurrezione, per Euro 6.571 (al netto del fondo di ammortamento) per allestimento del Parcheggio Fiera, per Euro 1.732 (al netto del fondo di ammortamento) per allestimento del Parcheggio Tommaseo, per Euro 1.505 (al netto del fondo di ammortamento) per allestimento del Parcheggio Area Camper, per Euro 3.054 (al netto del fondo di ammortamento) per lavori di predisposizione alla estensione della rete di fibra ottica esistente.

Si segnala che nell'esercizio 2024, non sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente delle diverse voci che compongono il titolo in esame.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni immateriali.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate svalutazioni e ripristini di valore nell'esercizio.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi delle disposizioni di legge in vigore si precisa che sulle immobilizzazioni immateriali iscritte nel bilancio della società al 31/12/2024 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
209.413.577	141.034.333	68.379.244

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo a quote costanti sulla base di aliquote

economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

Sono state applicate le seguenti aliquote economico-tecniche, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Fabbricati (Via Gozzi 4,57%, Via Rismondo 2,61%, Viale dell' Industria 2,97%, Via Salboro 3%, Padiglioni Piazzale Stazione 9,32%, Immobile Crematorio 4,92%, Adeguamento sala commiato Crematorio 7,34%, Ampliamento celle e riorganizzazione esterni Crematorio 8,33%).

Impianti e macchinari (SIR1 Infrastrutture 3,33%, 5% - SIR1 Materiale Rotabile 6,66%. Impianti Fotovoltaici: Rismondo 6,67%, Salboro 6,25%, Ponte San Nicolò e Crematorio 5%, fotovoltaico insistente su pensilina posti auto presso sede aziendale 10,83%.

Impianti relativi al Crematorio: Primi forni 4,90%, Terzo Forno 6,34%, Impianti generici 10%).

Attrezzature industriali e commerciali (Impianti sollevamento 10% - Attrezzature di funzionamento 10%, 5% e 20%, Attrezzatura per Crematorio 10%, Attrezzatura varia e minuta 12%— Parcometri e attrezzature parcheggi 15% e 12%, Impianto automazione Parcheggio Porte Contarine 8,70%, impianto automazione parcheggio Conciapelli 10,16% Sistema videosorveglianza Parcheggio Conciapelli 9,77%, impianto di automazione Park Corso del Popolo 12,50%, pannelli Infomobilità 11,11%.

Attrezzatura di funzionamento devolvibile – Attrezzatura radiotelefonica 20%, 12%).

Altri beni (Mobili arredi, attrezzature e macchine ordinarie d'ufficio 10%, 12% - Macchine elettroniche e CED 20% – Autoveicoli 20% – Autovetture 12,50%).

I costi per migliorie, ammodernamenti, trasformazioni e manutenzioni vengono capitalizzati ad incremento del valore dei relativi cespiti se essi si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità produttività, di sicurezza o di vita utile e comunque non eccedono il valore recuperabile tramite l'uso. Gli analoghi costi di natura ordinaria vengono imputati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata. La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicato fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I beni la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di leasing finanziario, sono iscritti fra le attività dello Stato Patrimoniale nell'esercizio in cui viene esercitata la facoltà di riscatto; nel periodo di locazione i canoni di competenza vengono imputati al Conto Economico, mentre l'importo dei canoni residui alla data del Bilancio viene indicato nel paragrafo relativo agli impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

I beni iscritti in bilancio al 31 dicembre 2024 non sono stati oggetto di rivalutazioni.

Si evidenzia che per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	68.140.618	81.252.338	7.312.646	3.479.628	73.858.745	234.043.975
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	28.174.029	56.316.805	5.388.428	3.130.380	-	93.009.642
Valore di bilancio	39.966.589	24.935.533	1.924.218	349.248	73.858.745	141.034.333
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	1	71.439	227.937	7.382	72.632.004	72.938.763
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	29.453	7.312	-	36.765
Ammortamento dell'esercizio	1.963.763	1.917.823	530.989	110.179	-	4.522.754
Altre variazioni	-	-	45.796	-	(45.796)	-
Totale variazioni	(1.963.762)	(1.846.384)	(286.709)	(110.109)	72.586.208	68.379.244
Valore di fine esercizio						
Costo	68.140.618	81.323.777	6.160.411	3.459.395	146.444.953	305.529.154
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	30.137.791	58.234.628	4.522.902	3.220.256	-	96.115.577
Valore di bilancio	38.002.827	23.089.149	1.637.509	239.139	146.444.953	209.413.577

Si segnala che tra le immobilizzazioni materiali sono presenti beni gravati da privilegio/ipoteca a garanzia di finanziamenti ricevuti dalla Società. Il valore di tali ipoteche è indicato nella voce Debiti verso banche ed istituti di credito del Passivo dello Stato Patrimoniale.

Circa l'informativa di cui all'art. 2427 n. 3-bis) del Codice Civile si segnala che il progetto SIR 2-3, che vale contabilmente Euro 1.992.132 - adeguato il valore nel 2015 con la svalutazione di Euro 450.000 per rispondere a progetti di differente tipologia (rotaia piuttosto che autobus elettrici) - è stato oggetto di due analisi tecniche, una nel 2016 ed una nel 2017, che hanno appurato il valore di mercato e la possibilità di concorso agli utili futuri.

Complessivamente nel corso del 2024 sono stati realizzati incrementi di immobilizzazioni materiali per Euro 72.984.559 e complessivi decrementi per Euro 1.499.379 (di cui 45.796 per riclassifica) che hanno riguardato le diverse aree dell'Azienda come di seguito indicato:

alla voce "Terreni e fabbricati" non si sono verificati movimenti.

Alla voce "Impianti e macchinari" si sono verificati incrementi per Euro 71.439 per lavori di messa a norma dei forni del Crematorio.

Gli incrementi della voce "Attrezzature" riguardano l'entrata in esercizio di colonnine di ricarica elettrica presso il capolinea del tram Guizza per complessivi Euro 55.616 (provenienti da riclassifica dalla voce "immobilizzazioni materiali in corso"), un Iphone 14 Promax per Euro 1.036, un Iphone 16 Promax per Euro 1.551, un Iphone 16 Pro per Euro 1.449, l'acquisto di upgrade hardware e nuovi parcometri P600 per il sistema c.d. di "sosta lungovia" per complessivi Euro 78.249, l'acquisto di LED per il Parcheggio Conciapelli per Euro 11.704, dotazioni varie per l'impianto di automazione del Parcheggio Corso del Popolo per Euro 70.470, l'acquisto di transenne per delimitazione dell'area Parcheggio Prandina per Euro 18.338, l'acquisto di singoli parcometri modello Pecuni Touch per Euro 35.320. I decrementi della voce in esame riguardano: la dismissione di attrezzatura varia inerente il servizio car sharing per complessivi Euro 58.636 (con decremento dei fondi di ammortamento per complessivi Euro 50.354), la dismissione di attrezzatura obsoleta di Parcheggi vari per Euro 193.856 (con decremento dei relativi fondi per Euro 193.829), la dismissione del sistema di rilevazione stalli del Parcheggio Pertini per Euro 10.000 (con decremento del fondo per Euro 8.250), la dismissione di sensori parcheggio dislocati nei Parcheggi di P.le Stazione e di via Giustiniani per complessivi Euro 8.652 (con decremento dei fondi di ammortamento per complessivi Euro 5.840), la dismissione di parcometri danneggiati inerenti il sistema di "sosta lungovia" per Euro 22.707 (con decremento del fondo di ammortamento per Euro 11.921), la dismissione dell'impianto di automazione del Parcheggio Pace per Euro 10.200 (con decremento del fondo di ammortamento per Euro 5.355), la dismissione di parcometri vari completamente ammortizzati ed obsoleti per complessivi Euro 1.120.558 (con decremento dei relativi fondi di ammortamento per Euro 1.120.558), la dismissione di un Iphone 13 Pro per Euro 1.358 (con decremento del fondo di ammortamento per Euro 407).

Gli incrementi della voce "Altre immobilizzazioni materiali" riguardano per Euro 2.732 l'acquisto di complementi d'arredo destinati a nuove postazioni di lavoro, per Euro 650 l'acquisto di un Grabber USB HDMI destinato all'impianto video della sala CDA e per Euro 4.000 l'acquisto di complementi informatici destinati alla sala CED.

I decrementi della medesima voce riguardano: la cessione degli autoveicoli: Renault Zoe targa EG313GS per Euro 6.500 (con decremento del fondo ammortamento per Euro 4.062), Renault Zoe targa EG314GS per Euro 6.500 (con decremento del fondo ammortamento per Euro 4.062), Renault Zoe targa EG315GS per Euro 6.500 (con decremento del fondo ammortamento per Euro 4.062), Fiat Panda targa EG292WM per Euro 3.361 (con decremento del fondo di ammortamento per Euro 3.361), Fiat 500 targa EG280WM per Euro 4.754 (con decremento del fondo di ammortamento per Euro 4.754).

Tra le "immobilizzazioni materiali in corso", l'incremento complessivo per Euro 72.632.004 (comprensivo di voci poi riclassificate in corso d'anno) si riferisce principalmente per Euro 41.855.048 alle spese di completamento della linea tramviaria "SIR 2" (di cui Euro 317.718 per costi capitalizzati dello staff interno dedicato al progetto), per Euro 24.040.138 (di cui Euro 317.718 per

capitalizzazione del costo dello staff interno dedicato al progetto, Euro 982.898 per la capitalizzazione di oneri finanziari netti specificamente afferenti la linea SIR3 così composti: Euro 187.627 proventi finanziari su “time deposit”, Euro 1.170.525 oneri finanziari comprensivi di commissioni “running”). Altri incrementi riguardano, per Euro 133.116 i lavori di realizzazione di piattaforme elevatrici per i Parcheggi Contarine e Conciapelli, per Euro 100.984 le spese per lo sviluppo di un progetto di riqualificazione dell'arredo urbano cittadino inerente il settore Advertising e per Euro 102.842 l'acquisto di un trailer pubblicitario di 35mq. I decrementi della categoria per Euro 45.796 si riferiscono all'entrata in esercizio di colonnine di ricarica elettrica presso il capolinea tram Guizza.

Complessivamente gli incrementi alla posta “immobilizzazioni materiali in corso”, con conclusione dei lavori prevista per la fine del secondo trimestre, risultanti al 31/12/2024 pari ad Euro 72.632.004, possono essere così distinti:

Immobilizzazioni in corso SIR 2 : Euro 41.855.048;
 Immobilizzazioni in corso SIR 3 : Euro 24.040.138;
 Immobilizzazioni in corso Carrozze : Euro 4.635.000;
 Immobilizzazioni in corso Batterie: Euro 1.605.000;
 Immobilizzazioni in corso altre: Euro 496.818.

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
16.585.199	16.585.199	

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

Le partecipazioni in società collegate ed altre imprese sono valutate con il metodo del costo.

Le partecipazioni valutate al costo sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti dai costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte. Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di

competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse. Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Di seguito si riporta la tabella raffigurante la composizione e la movimentazione intercorsa nelle immobilizzazioni finanziarie

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	4.862.637	11.722.562	16.585.199
Valore di bilancio	4.862.637	11.722.562	16.585.199
Valore di fine esercizio			
Costo	4.862.637	11.722.562	16.585.199
Valore di bilancio	4.862.637	11.722.562	16.585.199

La posta partecipazione in imprese collegate riflette unicamente la partecipazione nella Società nella società collegata Busitalia Veneto S.p.A di cui di seguito si riportano i dati principali

Denominazione	Codice fiscale (per 1.708.065 imprese italiane)	Risultato di esercizio	Capitale in euro	Patrimonio netto	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrisponde nte credito
BUS ITALIA VENETO SPA – Padova	04874020284	2.708.065	20.500.000	4.149.466	875.537	21,10%	4.862.637

I dati sopra riportati riflettono i risultati del bilancio 2023 approvato dall'assemblea dei soci in data 11 marzo 2024. Si evidenzia che la bozza del bilancio 2024 approvata dal CdA della Società evidenzia un utile di esercizio pari a Euro 1.457.822 e un patrimonio netto pari a Euro 5.574.056 e quindi, conseguentemente la quota posseduta della stessa assomma a Euro 1.176.125

Nel merito si segnala che nel corso degli esercizi 2021 e 2022 la partecipata ha manifestato delle perdite significative pari a complessivi Euro 21.188.383. L'analisi della continuità effettuata dall'organo amministrativo e le azioni operative inserite nell'aggiornamento del piano industriale 2025 – 2032 atte a riequilibrare il business, portano e ritenere le perdite subite dalla partecipata allo stato attuale non durevoli e pertanto non si rende necessaria alcuna svalutazione della partecipazione

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Di seguito il dettaglio delle altre partecipazioni finanziarie

Descrizione	Valore contabile
Interporto Padova Magazzini	11.718.979
Farmacia comunale Padova SPA	1.000
Banca popolare Etica	2.582
Arrotondamento	1
Totale	11.722.562

Di seguito i dati principali della partecipata di maggior rilievo Interporto di Padova – Magazzini generali SpA, tratti dal bilancio 2023

Denominazione	Risultato di esercizio	Capitale in euro	Patrimonio netto	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
INTERPORTO DI PADOVA. Magazzini generali Spa Padova	2.908.550	37.080.650	134.284.897	10.459.451	7,789%	11.718.979

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
85.669	47.439	38.230

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori. Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro, se presenti, vengono svalutate per tener conto della relativa possibilità di utilizzo e di realizzo.

Si è proceduto alla valorizzazione al costo di acquisto mediante il metodo F.I.F.O.

La valorizzazione dei materiali per l'esercizio del forno crematorio vede un aumento consistente principalmente dovuto allo stoccaggio di scorte per eventuali riparazioni e sostituzioni tempestive, la variazione delle rimanenze di materiali per i parcometri e per le pubbliche affissioni non risultano particolarmente rilevanti.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	47.439	38.230	85.669
Totale rimanenze	47.439	38.230	85.669

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

43.848.358

42.983.891

864.467

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti. I crediti originati dalla vendita di beni e servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti possono essere rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito siano di scarso rilievo.

Ai sensi dell'art. 12, comma 2 del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale comprensivo degli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito al valore di presumibile realizzo.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	720.522	98.931	819.453	819.453	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	6.084.884	2.218.641	8.303.525	4.118.410	4.185.115
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	34.991.812	(1.419.569)	33.572.243	33.572.243	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	205.036	234.392	439.428	439.428	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	519.935	(37.968)	481.967		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	461.702	(229.960)	231.742	200.185	31.557
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	42.983.891	864.467	43.848.358	39.149.719	4.216.672

Il saldo dei "Crediti vs clienti" deriva per Euro 687.461 dalla vendita degli spazi pubblicitari, per Euro 41.443 da canoni di locazione delle antenne, per Euro 31.347 mila da proventi per attività di car sharing e per Euro 59.202 da crediti verso clienti di diversa natura.

Relativamente ai crediti vs imprese collegate trattasi di crediti vantati nei confronti della società collegata Busitalia Veneto S.p.A.. Detti crediti sono costituiti per Euro 7.964.556 dalla locazione del sistema tranviario, per Euro 323.065 da locazioni delle sedi e per Euro 15.904 da crediti di diversa natura. In data 19/12/2024 è stato sottoscritto un accordo con Busitalia Veneto S.p.A. per la regolarizzazione di alcune partite a credito/debito scadute.

Relativamente ai crediti vs imprese controllanti trattasi di crediti vantati nei confronti del Comune di Padova e derivanti dalla somministrazione di servizi di varia natura e di contributi, in c/investimenti ed in c/esercizio, non ancora liquidati dall'ente. Nello specifico: crediti per servizi di cremazione per Euro 80.010, per servizi di riscossione tributi per Euro 171.876, per servizi IT per Euro 38.801, per altri servizi (logistica, pubblicità, spunta mercati, guardasala, portierato, verde, autovelox) per Euro 251.640. Relativamente ai crediti per contributi da ricevere vi rientrano i contributi in c/capitale per la linea tranviaria SIR3, pari ad Euro 32.794.916, ed Euro 235.000 per contributi in c/esercizio.

I crediti tributari, al 31/12/2024, sono costituiti dalle seguenti voci: crediti per acconto imposta sostitutiva tfr per Euro 2.134, crediti verso l'erario per partite diverse (art bonus e ritenute) per Euro 51.666, per acconti IRES per totali Euro 282.004 (dopo rilevazione del saldo IRES per euro 161.126 e dello scorporo delle ritenute per euro 155.877), per acconti IRAP per euro 101.855 (dopo la rilevazione del saldo IRAP per euro 130.602) e altre partite tributarie per Euro 1.769.

Per la composizione dei crediti per imposte anticipate si rimanda all'apposita sezione della nota integrativa relativa alla fiscalità anticipata.

La voce crediti vs altri comprende tra gli altri il credito verso GSE per l'erogazione incentivi sugli impianti fotovoltaici aziendali per un importo pari ad Euro 33.197, il credito relativo la vendita di soste parcheggi per Euro 107.777, per depositi cauzionali per Euro 19.388, crediti diversi per Euro 71.380.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	819.453	819.453
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	8.303.525	8.303.525
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	33.572.243	33.572.243
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	439.428	439.428
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	481.967	481.967
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	231.742	231.742
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	43.848.358	43.848.358

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
Saldo a inizio esercizio	16.398	16.398
Utilizzo nell'esercizio	12.488	12.488
Accantonamento esercizio	22.486	22.486
Saldo a fine esercizio	26.396	26.396

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
	321.214	(321.214)

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio
--	----------------------------	---------------------------

Altre partecipazioni non immobilizzate	321.214	(321.214)
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	321.214	(321.214)

Come indicato più innanzi, con Delibera del Consiglio di amministrazione n° 1039/2024, in data 18 marzo 2024 è stata effettuata la vendita della partecipazione IRIDEOS, costituita da n° 3572 azioni, per un corrispettivo di Euro 500.000 con una plusvalenza rispetto ai valori di bilancio di Euro 178.786.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
20.632.658	11.363.289	9.269.369

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	11.328.714	9.281.172	20.609.886
Denaro e altri valori in cassa	34.575	(11.803)	22.772
Totale disponibilità liquide	11.363.289	9.269.369	20.632.658

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

L'incremento è giustificato da momentanee eccedenze sui c/c ordinari, da erogazioni di contributi PNRR (SIR2) non ancora completamente utilizzati nonché dall'erogazione di un'ulteriore tranche di finanziamento da parte della Banca Europea degli Investimenti (SIR3), solo parzialmente impiegato, le di cui eccedenze sono state temporaneamente accantonate in un conto "Time Deposit" a tassi di rendimento maggiormente favorevoli rispetto ai tassi ordinari di mercato.

La Società ha aderito al programma europeo volto a finanziare progetti di efficienza energetica, energia rinnovabile e mobilità urbana sostenibile (c.d. "ELENA Integrate Transports Management System"), mediante ricevimento di fondi per l'ottenimento dei quali si rende necessario rilasciare apposita garanzia in favore della Banca Europea degli Investimenti (BEI).

Per l'ottenimento dei fondi in oggetto, APS Holding S.p.A. nel 2021 ha richiesto a Banca Popolare di Sondrio la concessione di un affidamento per Euro 1.025.640, da utilizzarsi mediante la forma tecnica rappresentata dalla fidejussione bancaria, rilasciata dalla banca stessa nel 2022 in favore di BEI.

A fronte di tale garanzia, APS Holding S.p.A. ha offerto a sua volta controgaranzia a parziale copertura dell'impegno assunto dalla Banca Popolare di Sondrio, garanzia rappresentata dalla costituzione di un pegno sul saldo del c/c vincolato presso la medesima banca per Euro 399.409, il cui importo è attualmente esposto in bilancio al 31 dicembre 2024 alla voce "Depositi bancari e postali".

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
575.617	194.751	380.866

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	11.744	16.414	28.158
Risconti attivi	183.007	364.451	547.458
Totale ratei e risconti attivi	194.751	380.866	575.617

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Canoni. Licenze e manutenzione	36.170
Canoni e connettività e manutenzioni	473.114
Canone affitti/noleggi diversi	1.594
Risconti altri	5.022
Bolli auto e autocarri	587
Incarichi professionali	2.410
Polizze assicurative	5.570
Locazione spazi per antenne	8.655
Abbonamenti quotidiani	2.769
Canone affitto Multipark	11.567
Ratei attivi	28.159
Altri di ammontare non apprezzabile	
Totale	575.617

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
54.186.753	54.057.742	129.011

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	49.508.016	-	-		49.508.016
Riserva legale	4.249.678	-	763.075		5.012.753
Altre riserve					
Varie altre riserve	(1)	2	-		1
Totale altre riserve	(1)	2	-		1
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(463.026)	-	60.072		(402.954)
Utile (perdita) dell'esercizio	763.075	(763.075)	-	68.937	68.937
Totale patrimonio netto	54.057.742	(763.073)	823.147	68.937	54.186.753

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	49.508.016	capitale	B	-
Riserva legale	5.012.753	utile	A,B	5.012.753
Altre riserve				
Varie altre riserve	1			-
Totale altre riserve	1			-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(402.954)		A,B,C,D	-

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Totale	54.117.816			5.012.753
Residua quota distribuibile				5.012.753

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

I movimenti della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi sono di seguito evidenziati (art. 2427 *bis*, comma 1 , n. 1 b) *quater*:

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
Valore di inizio esercizio	(463.026)
Variazioni nell'esercizio	
Rilascio a conto economico	60.072
Valore di fine esercizio	(402.954)

Al 31/12/2024 lo strumento finanziario derivato IRS (“Interest Rate Swap”), stipulato per il periodo 1 ottobre 2007 – 30 settembre 2032 presenta una valorizzazione del Mark to Market, fornita dall'istituto di credito presso il quale è stipulato il relativo contratto, pari ad Euro - 530.203.

Al 31/12/2024 è stata, di conseguenza, adeguata la valorizzazione dei derivati finanziari iscritti a bilancio, generando, come prescritto dall'OIC 32:

- una variazione del valore Mark to Market di Euro 79.042 (in avere) tra i Fondi per rischi ed oneri alla voce B del passivo di Stato Patrimoniale, passando da un valore di Euro 609.245 (Mark to Market al 31/12/2023) ad un valore pari ad Euro 530.203;
- in contropartita, è stata aggiornata la riserva negativa di copertura degli strumenti finanziari derivati per Euro 60.071 (in dare);
- una rettifica dell'effetto fiscale differito, per Euro 18.971 (in dare).

Si rimanda al successivo paragrafo per le informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile e OIC 32.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.145.575	1.858.609	(713.034)

I fondi per rischi e oneri riguardano perdite o passività di natura determinata, esistenza certa o probabile per le quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'esatto ammontare o la data di manifestazione.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è commisurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Per quanto riguarda la riserva relativa gli strumenti finanziari derivati passivi si rimanda a quanto esposto nel paragrafo precedente e al successivo paragrafo sulle informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427 bis del Codice Civile e OIC 32.

	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	609.245	1.249.364	1.858.609
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	-	225.000	225.000
Utilizzo nell'esercizio	-	(523.992)	523.992
Altre variazioni	(79.042)	(335.000)	(414.042)
Totale variazioni	(79.042)	(633.992)	(713.034)
Valore di fine esercizio	530.203	615.372	1.145.575

L'incremento degli Altri Fondi di Euro 225.000, riguarda per Euro 165.000 l'accantonamento per il premio di risultato dipendenti relativo al 2024, per Euro 40.000 l'accantonamento per nuove vertenze con il personale, e per Euro 20.000 l'accantonamento per nuove vertenze di natura tributaria.

Il decremento degli Altri Fondi per complessivi Euro 858.992 è da imputarsi al rilascio di Euro 250.000 a fronte di sentenza favorevole relativamente al contenzioso con il Comune di Rubano, per Euro 85.000 quale valutazione di minor rischio di soccombenza su vertenze in essere con il personale, per Euro 378.992 quale utilizzo del fondo a seguito di accordi commerciali con società collegata e per Euro 145.000 per utilizzo del fondo di premialità aziendale.

Complessivamente il saldo al 31.12.2024 riflette per Euro 222.000 il fondo rischi vertenze con il personale, per Euro 228.372 il fondo rischi per oneri futuri legati a rischi derivanti dagli accertamenti tributari, per Euro 165.000 il fondo premi risultato personale

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
313.007	335.915	(22.908)

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	335.915
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	5.970
Utilizzo nell'esercizio	(28.879)
Totale variazioni	(22.908)
Valore di fine esercizio	313.007

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
80.399.264	57.331.109	23.068.155

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare un ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti possono essere rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito siano di scarso rilievo.

Ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016. Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale comprensivo degli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6 c.c.)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	41.413.972	11.812.581	53.226.553	3.293.445	49.933.108	32.372.367
Debiti verso fornitori	3.020.321	6.490.197	9.510.518	9.510.518	-	-
Debiti verso imprese collegate	613.709	2.121.003	2.734.712	2.734.712	-	-
Debiti verso controllanti	10.474.997	2.797.042	13.272.039	13.272.039	-	-
Debiti tributari	398.533	11.858	410.391	410.391	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	128.056	23.133	151.189	151.189	-	-
Altri debiti	1.281.521	(187.659)	1.093.862	1.093.862	-	-
Totale debiti	57.331.109	23.068.155	80.399.264	30.466.156	49.933.108	32.372.367

Relativamente ai debiti verso banche l'incremento è dovuto all'erogazione di una nuova tranche di finanziamento da parte di BEI per Euro 15 milioni, compensato da una riduzione dei debiti verso altre banche per il rimborso dei mutui in essere.

Per i debiti vs fornitori l'incremento è dovuto principalmente ad un incremento dei debiti Vs fornitori di materiali/servizi relativi i progetti SIR 2 e SIR 3.

La variazione dei debiti verso collegate è conseguenza dell'accordo esecutivo sottoscritto in data 19/12/2024 con il quale sono state regolarizzate alcune posizioni in essere. L'accordo si sostanzia nel riconoscimento a Busitalia Veneto dei costi manutentivi sui beni del Comune di Padova nonché dei costi di manutenzione straordinaria su beni del Comune di Padova ma nella disponibilità della concedente e di ancoraggio rotaie SIR 1.

L'incremento dei debiti verso controllanti è dovuto al canone di concessione parcheggi 2024.

La variazione degli Altri Debiti è dovuta principalmente ad una riduzione degli impegni di spesa verso il Comune di Padova per la concreta realizzazione dei progetti per la collettività contribuiti dal comune stesso, compensati da un incremento dei debiti per conguagli sugli incassi erogati da GSE.

Tra i debiti tributari sono iscritti debiti IVA per euro 273.214 e per la differenza debiti per le ritenute da versare al 31/12/2024 in qualità di sostituto d'imposta.

Debiti verso banche

ISTITUTO	N. FINANZIAMENTO	SALDO 31/12 /2024	ENTRO 12 MESI	ENTRO 5 ANNI	OLTRE
Intesa San Paolo	54334659	1.602.986	475.863	1.127.123	-
Intesa San Paolo	47717528	267.658	267.658	-	-
Intesa San Paolo	203904	1.110.387	157.550	859.822	93.014
Intesa San Paolo	202450-203029	7.999.386	469.602	2.918.494	4.611.290
Intesa San Paolo	300982	9.642.609	1.055.546	6.026.692	2.560.371
Banca Popolare dell'Alto Adige S.p. A.	20 410987	1.352.695	360.273	992.422	-
Banca Popolare di Sondrio	553/1314331	715.118	292.668	422.451	-
MPS	994038234	535.714	214.286	321.429	-
Banca Europea degli Investimenti		30.000.000	-	4.892.308	25.107.692
TOTALE		53.226.553	3.293.445	17.560.741	32.372.367

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	UE	Totale
Debiti verso banche	23.226.553	30.000.000	53.226.553
Debiti verso fornitori	9.510.518	-	9.510.518
Debiti verso imprese collegate	2.734.712	-	2.734.712
Debiti verso imprese controllanti	13.272.039	-	13.272.039
Debiti tributari	410.391	-	410.391
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	151.189	-	151.189
Altri debiti	1.093.862	-	1.093.862
Debiti	50.399.264	30.000.000	80.399.264

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	23.226.553	23.226.553	30.000.000	53.226.553
Debiti verso fornitori	-	-	9.510.518	9.510.518
Debiti verso imprese collegate	-	-	2.734.712	2.734.712
Debiti verso controllanti	-	-	13.272.039	13.272.039
Debiti tributari	-	-	410.391	410.391
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	151.189	151.189
Altri debiti	-	-	1.093.862	1.093.862
Totale debiti	23.226.553	23.226.553	57.172.711	80.399.264

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
157.598.548	101.660.730	55.937.818

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	439.923	(219.991)	219.932
Risconti passivi	101.220.807	56.157.809	157.378.616
Totale ratei e risconti passivi	101.660.730	55.937.818	157.598.548

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Commissioni bancarie	219.932
Abbonamenti parcheggi	95.374
Locazione antenne	11.301
Advertising	327.368
Contr. C/imp. entro 12 mesi*	680.581
Contr. C/imp. entro 5 anni *	2.692.986
Contr. C/imp. oltre 5 anni *	5.432.716
Contr. C/imp. entro 5 anni (cespiti non in esercizio)**	148.138.290
Altri di ammontare non apprezzabile	
Totale	157.598.548

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono al 31/12/2024 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

*I contributi inerenti infrastrutture e carrozze del tram Linea SIR1. I contributi in c/impianti, sono riscontati in base all'aliquota di ammortamento delle corrispondenti immobilizzazioni materiali.

** Contributi inerenti Linee SIR2 e SIR3.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
26.772.865	25.065.313	1.707.552

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	21.391.200	20.228.497	1.162.703
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.618.335	537.642	1.080.693
Altri ricavi e proventi	3.763.330	4.299.174	(535.844)
Totale	26.772.865	25.065.313	1.707.552

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Ai sensi del nuovo OIC 34, è stata data attuazione ai nuovi criteri di identificazione e valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione ed il principio sottostante della segmentazione del contratto. A tal fine sono state utilizzate specifiche tecniche contabili che permettono di suddividere il prezzo di vendita complessivo nelle unità elementari di contabilizzazione all'uopo definite.

Non sono state trattate come unità elementari di contabilizzazione le seguenti tipologie di operazioni:

- cessione di beni e servizi integrati o interdipendenti tra loro;
- prestazioni previste dal contratto che non rientrano nelle attività caratteristiche della società (es, concorsi con premi in beni non oggetto dell'attività della società);
- prestazioni previste dal contratto di vendita effettuate nello stesso esercizio.

La società ha optato per la non separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione in presenza di contratti non particolarmente complessi per i quali la separazione produce effetti irrilevanti.

Ai sensi del nuovo OIC 34, i ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a. l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita;
- b. l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

SUDDIVISIONE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI (IN EURO)	IMPORTO	IMPORTO	DIFFERENZA	%
	31/12/2024	31/12/2023		
Proventi da attività parcheggi	9.180.146	8.014.222	1.165.923	14,55%
Proventi da affitti immobili e spazi antenne	5.108.074	5.275.862	-167.788	-3,18%
Proventi per canoni leasing affitto immobili	1.650.000	1.650.000	-	0,00%
Proventi per servizi portierato, informatici ecc. al Comune di Padova	1.617.535	1.686.659	- 69.123	-4,10%
Proventi da pubblicità	1.957.663	1.621.308	336.355	20,75%
Proventi da servizio di cremazione	1.064.011	1.106.655	-42.644	-3,85%
Proventi da noleggio e gestione autovelox	257.344	257.344	-	0,00%
Proventi da attività car sharing	15.362	121.216	-105.854	-87,33%
Proventi da vendita energia elettrica	40.677	62.541	- 21.864	-34,96%
Proventi per servizi di servizio di facchinaggio, trasloco e movim. di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova	490.140	420.152	69.988	16,66%
Altri proventi diversi	10.249	12.538	- 2.289	-18,26%
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.391.200	20.228.497	1.162.703	5,75%

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	21.235.761
Ricavi UE (residui cremazione)	155.439
Totale	21.391.200

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
24.559.772	21.971.589	2.588.183

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	694.858	666.156	28.702
Servizi	6.732.454	5.162.775	1.569.679
Godimento di beni di terzi	4.369.083	4.068.964	300.119
Salari e stipendi	3.404.774	3.003.067	401.707
Oneri sociali	1.110.509	1.000.831	109.678
Trattamento di fine rapporto	214.407	195.998	18.409
Altri costi del personale	4.688	5.595	(907)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.017.248	1.007.368	9.880
Ammortamento immobilizzazioni materiali	4.522.754	4.693.614	(170.860)
Svalutazioni crediti attivo circolante	22.486	6.237	16.249
Variazione rimanenze materie prime	(38.230)	13.141	(51.371)
Accantonamento per rischi	60.000	628.992	(568.992)
Oneri diversi di gestione	2.444.741	1.518.851	925.890
Totale	24.559.772	21.971.589	2.588.183

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
(1.833.707)	(1.523.636)	(310.071)

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da partecipazione	178.905	119	178.786
Proventi diversi dai precedenti	488.146	123.321	364.825
(Interessi e altri oneri finanziari)	(2.500.758)	(1.647.076)	(853.682)
Totale	(1.833.707)	(1.523.636)	(310.071)

Composizione dei proventi da partecipazione

	Proventi diversi dai dividendi
Da altri	178.905
Totale	178.905

I proventi da altre partecipazioni pari ad Euro 119 sono relativi al dividendo erogato dalle Farmacie comunale di Padova S.p.a. .

I proventi derivanti dalla cessione della partecipazione nella Società Irideos S.p.a. ammontano ad Euro 178.786.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	200.375
Altri	2.300.383
Totale	2.500.758

Descrizione	Altre	Totale
Interessi fornitori	19.550	19.550
Sconti o oneri finanziari	200.375	200.375
Interessi su finanziamenti	2.124.079	2.124.079
Altri oneri su operazioni finanziarie	156.754	156.754
Totale	2.500.758	2.500.758

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Costi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Con riferimento a singoli eventi che hanno contribuito in modo significativo al risultato economico 2024, si segnala la sottoscrizione di un accordo esecutivo, sottoscritto in data 19/12/2024, con il quale hanno trovato definitiva regolamentazione alcune pretese avanzate da Busitalia Veneto relativamente ad attività manutentive straordinarie svolte da quest'ultima ed altre questioni in sospeso, per circa Euro 1,1 milioni.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
310.449	807.013	(496.564)

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Imposte correnti:	291.450	669.142	(377.692)
IRES	160.849	436.685	(275.836)
IRAP	130.602	232.457	(101.855)
Imposte differite (anticipate)	18.999	137.871	(118.872)
IRES	18.999	137.871	(118.872)
Totale	310.449	807.013	(496.564)

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta in vigore alla data di bilancio.

Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al valore nominale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali.

Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno. Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale derivante dall'applicazione delle norme tributarie.

DESCRIZIONE	VALORE	IMPOSTE
Risultato prima delle imposte	379.386	
Onere fiscale teorico (%)	24	91.053
Variazioni in aumento		
Costi auto	2.420	
Ammortamenti	890.913	
Spese rappresentanza	1.057	
Altre riprese in aumento	76.328	
Accantonamenti non deducibili	225.000	
Retribuzioni non erogate	165.000	
Compensi amministratori	5.242	
Totale variazioni in aumento	1.200.961	
Variazioni in diminuzione		
TFR a previdenza complementare	- 8.257	
Compensi amministratori anni precedenti	- 4.694	
Fondo rischi su crediti	-6.252	
Sopravv. attive	-73.521	
Realizzo fondi	-335.000	
Utilizzo fondi	-378.992	
Superammortamento	-18.090	
95% dividendi dell'anno incassati	-113	
Contributi in c/esercizio	-26.000	
Quota IRAP costo del lavoro	-37.022	
Quota IRAP 10% interessi passivi	-21050	
Totale variazioni in diminuzione	-908.991	
Imponibile lordo	671.356	
IRES CORRENTE DELL'ESERCIZIO		161.126
DETRAZIONE		-277
TOTALE		160.849

DESCRIZIONE	VALORE	IMPOSTE
Differenza tra valore e costi della produzione	7.029.958	
Onere fiscale teorico (%)	3.9	274.547
Compensi amministratori	89.856	
IMU	205.237	
Sopravvenienze passive indeducibili	74.386	
Quote amm.to marchi e avviamento	844.289	
Totale variazioni in aumento	1.213.768	
Variazioni in diminuzione		
Deduzioni dipendenti	4.081.448	
Contributi in conto esercizio	26.000	

DESCRIZIONE	VALORE	IMPOSTE
Sopravvenienze attive	73.521	
Rilascio e utilizzo fondi	713.992	
Totale variazioni in diminuzione	4.894.961	
Imponibile IRAP	3.348.765	
IRAP CORRENTE DELL'ESERCIZIO		130.602

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Avviamento antenne	(3)	-	(3)	24%	0
Acc.to rischi contenziosi	727.776	(112.404)	615.372	24%	147.689
Compensi Amm..ri	4.649	594	5.243	24%	1.258
Sval. imm.ni	450.000	-	450.000	24%	108.000
Acc.sval. crediti	10.161	(6.254)	3.907	24%	938
Acc. spese legali ex fin	33.506	-	33.506	24%	8.041
Amm. fotovoltaico	310.253	38.942	349.195	24%	83.807
Sval. way2park	12.364	-	12.364	24%	2.967
Derivati	617.649	(79.041)	538.608	24%	129.267
Totale					481.967

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	3	2	1
Quadri	6	5	1
Impiegati	40	38	2
Operai	38	42	-4
Totale	87	87	0

	Numero medio
Dirigenti	3
Quadri	6
Impiegati	40
Operai	38
Totale Dipendenti	87

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	87.000	52.323

Compensi annui del Consiglio di Amministrazione*		
	Incarico	importo
Giuseppe Farina	Presidente C.d.A.	47.000

Compensi annui del Consiglio di Amministrazione*		
Veronica Fioretto	Consigliere	10.000
Nicola Bettiato	Consigliere	10.000
Paola Valbonesi	Consigliere	10.000
Jacopo Tognon	Consigliere	10.000
Totale		87.000

Compensi annui del Collegio dei Sindaci*		
	Incarico**	
Sirone Gaetano	Presidente C.d.S.	15.333
Sirone Gaetano	Sindaco	4.737
Albertin Stefania	Sindaco	14.959
Domenighini Anna	Sindaco	10.222
Carolo Dante	Presidente C.d.S.	7.072
Totale		52.323

* Lordi cassa previdenza e al netto di IVA.

** incarico conferito con Assemblea dei soci del 24/04/2024.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	45.960
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	45.960

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Descrizione	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni Ordinarie	6.188.502	8
Totale	6.188.502	-

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

Nelle garanzie prestate dalla società si comprendono sia le garanzie personali che le garanzie reali.

Nel caso di fidejussione prestata dalla società insieme con altri garanti (co-fidejussione), è riportato l'intero ammontare della garanzia prestata, se inferiore, l'importo complessivo del debito garantito alla data di riferimento del bilancio.

In merito agli accordi assunti da APS Holding S.p.a. con impatto nell'esercizio chiuso al 31/12/2024, si segnala quanto segue:

- il 21/06/2010 è stata rilasciata una fidejussione bancaria a favore del Comune di Ponte San Nicolò (PD) per Euro 43.833,50 e con scadenza 21/06/2040, per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico situato sopra la discarica in località Roncagette di Ponte San Nicolò, Via Marchioro.
- il contratto di finanziamento sottoscritto con Banca Europea per gli Investimenti in data 07/12/2022 prevede, a copertura del rischio di inadempimento delle obbligazioni di pagamento, il rilascio a favore di quest'ultima di una garanzia da parte di SACE S.p.A. La suddetta garanzia deve essere pari al 50% dell'importo erogato da BEI. Al 31/12/2024, a fronte delle richieste di erogazione di finanziamento per totali Euro 30.000.000 è stata attivata la garanzia SACE per totali Euro 15.000.000.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Ai sensi dell'articolo 2427 n. 20 si precisa che la società non dispone di patrimoni destinati a uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni intrattenute con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. Peraltro, considerata la loro rilevanza, ai fini informativi di seguito si riportano i dati delle operazioni intercorse.

Le informazioni relative alle singole operazioni sono state aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata indicazione sia stata ritenuta necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della società.

RICAVI VERSO COMUNE DI PADOVA	Conto Economico
Leasing	1.650.000
Servizi di cremazione	1.064.011
Ic- Servizio Logistica, Facchinaggio e Trasloco	490.140
Servizio Musei	574.005
Servizio Sale	233.921
Sit	467.048
Ic - Noleggio Autovelox	257.344
Servizi Sportivi	126.371
Ic - Service Tributi	228.000
Ic - Spazi Pubblicitari	18.521
Servizi di Portierato	48.198
Servizi Diversi	63.390
Servizio Spunta Mercati	104.603
Ic - Altri rimborsi	2.068
Totale	5.327.619

CREDITI VERSO COMUNE DI PADOVA	Stato Patrimoniale
Crediti da gestione caratteristica	542.327
Crediti da contributi in c /capitale	32.794.916
Crediti da contributi in c /esercizio	235.000
Totale	33.572.243

COSTI VERSO COMUNE DI PADOVA	Conto Economico
Ic- Canoni di concessione	2.915.795
Totale	2.915.795

DEBITI VERSO COMUNE DI PADOVA	Stato Patrimoniale
debiti da gestione caratteristica	13.237.322
Totale	13.237.322

RICAVI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Conto Economico
Concessione tram	2.939.418
Locazione immobili	1.450.052
Park fiera	62.400
Totale	4.451.870

CREDITI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Stato Patrimoniale
Concessione tram	7.963.843
Riaddebito utenze	-66
Manutenzione paline e pulizia fermate	11.023
Locazione immobili	323.065
Park fiera	5.368
Altri	291
Totale	8.303.525

COSTI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Conto Economico
Canone pubblicità dinamica	455.000
Riaddebito imposta di registro	7.165
Riaddebito utenze	172.050
Canoni carrozze	1.486.789
Totale	2.121.004

DEBITI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Stato Patrimoniale
Canone pubblicità dinamica	1.055.000
Riaddebito imposta di registro	20.873
Riaddebito utenze	172.050
Manutenzione SIR1	1.486.789
Totale	2.734.712

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nulla da segnalare

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

A far data dal 1 gennaio 2025 prenderà avvio la gestione dei servizi strumentali relativi al patrimonio abitativo comunale per la durata di 10 anni, con possibilità di rinnovo per ulteriori 10. Il contratto di affidamento con il Comune di Padova è stato sottoscritto in data 04/11/2024.

Nel corso dell'anno 2024 è stato acquistato un Software, denominato FIPLAN, estensione del gestionale integrato aziendale, focalizzato sulla pianificazione economico/finanziaria a medio/lungo termine e sulla gestione della tesoreria a breve. Nel mese di gennaio, a conclusione della prima fase di settaggio, è iniziata la formazione relativa al suddetto Software, strumento che, come sopra detto, permetterà di effettuare la pianificazione economico/finanziaria della società con maggiore precisione e dettaglio e con tempistiche più ridotte, fornendo ai vertici aziendali informazioni più attendibili per valutazioni di investimento e di strategia a medio/ lungo termine. FIPLAN prevede anche una tool per la gestione della tesoreria a breve, permettendo quindi una migliore gestione della liquidità anche in termini di remunerazione.

Nei primi mesi del 2025 sono state avviate anche alcune attività che il Consiglio di Amministrazione, dato l'interesse pubblico che caratterizza la gestione societaria, ritiene utile al fine di dare trasparenza di tutte le attività della società a favore degli *stakeholders* e della collettività:

- Predisposizione del Bilancio di Sostenibilità 2024;
- Attività per ottenimento della certificazione ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018 del forno crematorio;
- Attività per l'ottenimento della certificazione per la parità di genere.

Inoltre, la società ha impugnato in Cassazione la Sentenza n. 488/2024 della Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado del Veneto, con la quale è stato respinto il ricorso accidentale promosso avverso gli avvisi di accertamento TARI per gli anni 2014-2018.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value, anche qualora siano incorporati in altri strumenti finanziari derivati e possono essere designati come operazioni di copertura quando:

- la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili;
 - all'inizio della relazione di copertura vi è una designazione e una documentazione formale della relazione di copertura, degli obiettivi della Società nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
 - la relazione di copertura soddisfa i requisiti, sia qualitativi sia quantitativi, di efficacia della copertura.
- Sono stati stipulati contratti derivati nell'ambito della politica di gestione del rischio conseguente a variazioni nei tassi di interesse, valutando che i relativi rischi possano essere adeguatamente coperti. I differenziali di interessi da pagare o incassare sugli Interest Rate Swap sono imputati a Conto Economico per competenza per tutta la durata del contratto.

Le operazioni non identificabili come di copertura vengono iscritte al fair value contabilizzando a Conto Economico le eventuali perdite o utili derivanti da variazioni dello stesso fair value alla data di bilancio. Come comunicato nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2022, la Società ha in essere il contratto "IRS con Floor", stipulato con la stessa BIIS, Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A., in concomitanza con l'accensione di un mutuo ipotecario da parte dell'allora Finanziaria APS con la stessa banca per un importo pari ad Euro 22 Milioni. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto: Tipologia del contratto derivato: IRS con Floor (Interest Rate Swap); Data di stipula: 1 Ottobre 2007;

Data finale: 30 Settembre 2032;

Finalità (trading o di copertura): copertura, come verificato dagli amministratori della Società;

Valore Mark to Market: Euro - 530.203.

Il valore Mark to Market dei derivati al 31/12/2024 in ossequio all'OIC 32 è stato iscritto in apposita riserva negativa nel Patrimonio Netto. E' stata rettificata la posta nella voce B del passivo patrimoniale per l'importo del valore Mark to Market dei derivati al netto dell'effetto fiscale, rilevato tra le imposte anticipate.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova. Come richiesto dall'attuale normativa in materia, ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del Codice civile la società deve esporre, in apposita sezione della nota integrativa, un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della società o dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Si espongono di seguito i dati essenziali del rendiconto dell'esercizio finanziario del Comune di Padova al 31/12/2023, raffrontati con l'anno precedente.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023	31/12/2022
B) Immobilizzazioni	1.427.763.375	1.407.936.623
C) Attivo circolante	405.417.929	387.004.787
D) Ratei e risconti attivi	332.662	323.788
Totale attivo	1.833.513.966	1.795.265.198
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	408.442.680	408.442.680
Riserve	743.009.904	714.023.674
Utile (perdita) dell'esercizio	12.492.170	16.441.626
Totale patrimonio netto	1.163.944.754	1.138.907.980
B) Fondi per rischi e oneri	17.930.306	18.557.391
D) Debiti	250.781.832	243.635.545
E) Ratei e risconti passivi	400.857.074	394.164.282
Totale passivo	1.833.513.966	1.795.265.198

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2023	31/12/2022
A) Valore della produzione	378.583.593	390.730.559
B) Costi della produzione	365.126.875	377.861.531
C) Proventi e oneri finanziari	3.670.643	2.937.741
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(24.748)	4.947.586
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.610.443	4.312.729

Utile (perdita) dell'esercizio	12.492.170	16.441.626
--------------------------------	------------	------------

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

Come sotto specificate:

SOGGETTO EROGANTE	CONTRIBUTO EROGATO	RAGIONE CONTRIBUTO
GSE	318.937	Tariffa Incentivante Impianti Fotovoltaici
BEI	439.560	Progetto Elena
AGE	26.000	Art Bonus 2025/2026/2027
COMUNE DI PADOVA	40.592.393	SIR2/PNRR
COMUNE DI PADOVA	4.392.708	SIR3/PNRR
COMUNE DI PADOVA	3.081.197	SIR3/DECRETO AIUTI
COMUNE DI PADOVA	30.000	Progetto Strade Scolastiche
COMUNE DI PADOVA	30.500	Evento carnevale 2024
COMUNE DI PADOVA	570.000	Attività di promozione e valorizzazione iniziative di fine anno
COMUNE DI PADOVA	7.266.438	SIR3/MIT

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio 31/12/2024	Euro	68.397
Riserva Legale	Euro	68.397

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto _____ iscritto all'albo dei _____ di _____ al n. _____ quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

oppure

Il sottoscritto _____ ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Data, __/__/____

APS HOLDING SPA

Società unipersonale Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI PADOVA

Sede in VIA SALBORO 22/B -35124 PADOVA (PD) Capitale sociale Euro 49.508.016 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Signori azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato positivo pari a Euro 68.937.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Padova – Via Salboro 22/B e che la Società non ha sedi secondarie.

La Società svolge la propria attività come società *in-house* del Comune di Padova, ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova stesso.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del Codice Civile, nella Nota Integrativa è stato esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dall'Ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento, così come ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile nella sezione del presente documento relativa ai rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e consociate, sono esposti i rapporti intercorsi con l'Ente controllante.

Si rende noto che, in ossequio all'art. 6, c. 2 e c.4, e all'art. 14 c. 2, 3 e 4, del D.lgs. 175/2016, la Società ha redatto, con documento separato rispetto al bilancio d'esercizio, la Relazione sul governo societario ed il Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale. Tale documento sarà pubblicato sul sito internet della società ai sensi del D.lgs. 33/2013.

La Società ha eseguito le prescrizioni normative in materia di trasparenza delle pubbliche amministrazioni e delle aziende pubbliche, pubblicando sul sito Internet www.apsholding.it tutte le informazioni pubbliche prescritte dalle norme vigenti.

Nel corso dell'esercizio 2024, e comunque alla data di redazione della presente Relazione, i principali servizi affidati in gestione dal Comune di Padova ad APS Holding S.p.A. sono di seguito indicati:

- affidamento del servizio di pubbliche affissioni e pubblicità commerciale;
- affidamento della gestione del sistema informativo per il controllo del traffico e la rilevazione della velocità istantanea sulla tangenziale di Padova;
- affidamento del servizio sosta in parcheggi chiusi e stalli stradali;
- affidamento dell'attività strumentale volta alla gestione della Sala del Commiato e di tre linee di forni crematori presso il Cimitero Maggiore della Città;
- affidamento del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati a favore di enti. La concessione è scaduta in data 18/03/2024;
- affidamento del servizio di gestione della sorveglianza e apertura delle principali sale pubbliche comunali e dei musei, e altre attività minori;
- affidamento della gestione del servizio di facchinaggio, trasloco e movimentazione di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova;
- affidamento in house dei servizi strumentali relativi al patrimonio abitativo comunale. Il contratto è stato sottoscritto in data 04/11/2024 con decorrenza del servizio dal 01/01/2025 e per la durata di anni 10, con possibilità di rinnovo per ulteriori 10.

Alla data di redazione della presente relazione la compagine sociale della società APS Holding S.p.A. è la seguente:

Azionista	N° azioni	Valore nominale (€)	Capitale sociale di pertinenza (€)	Capitale in %
Comune di Padova	6.188.502	8	49.508.016	100%

Nel rispetto delle linee di indirizzo fornite dal Socio Unico durante il Consiglio di Amministrazione del 18/07/2023 e l'Assemblea dei Soci del 27/07/2023, APS ha avviato una riorganizzazione aziendale con l'obiettivo di rafforzare la struttura tecnica e amministrativa, fondata sulla ripartizione delle funzioni, in capo a tre dirigenti funzionali, secondo quanto riportato all'interno dell'atto notarile del notaio Matteo Ceolin del 02/08/2023, Rep. 6791, Racc. 5774 e così di seguito suddivise:

- Direttore Tecnico: affidandogli la responsabilità della progettazione e realizzazione delle Linee tranviarie denominate SIR (Sistema di trasporto intermedio a rete), del materiale rotabile e la gestione degli uffici Acquisti e Personale;
- Direttore Sosta e Patrimonio: affidandogli la responsabilità delle aree parcheggi, car sharing, ausiliari sosta, manutenzioni, supporto tecnico e attività correlate; nonché, ai sensi del d.lgs. 9 aprile 2008, n. 81, tutte le funzioni di delegato alla sicurezza in materia di tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, con conferimento allo stesso di tutte le funzioni, prerogative e poteri delegabili ai sensi del d.lgs. n. 81/2008. In data 19/12/2024, con atto notarile del notaio Matteo Ceolin, Rep. 7870, Racc. 6707, le deleghe del Direttore Sosta e Patrimonio sono state aggiornate integrando l'attività di "gestione e direzione dei servizi strumentali per la gestione dell'edilizia residenziale del Comune di Padova";
- Direttore dei Servizi: affidandogli la responsabilità delle aree pubblicità, cremazione, SIT (sistemi informatici telematici), servizi strumentali al Comune di Padova, antenne e fotovoltaico, nonché la gestione degli uffici Controllo di Gestione e Comunicazione.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, oltre alle funzioni statutarie e di legge, è incaricato del coordinamento delle tre dirigenze e della gestione degli uffici di staff quali Contabilità e Segreteria.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'organigramma aggiornato pubblicato nella sezione "Società Trasparente" del sito aziendale.

SOCIETÀ CONTROLLATE

La società non detiene partecipazioni in società controllate.

SOCIETÀ COLLEGATE

BUSITALIA VENETO S.P.A.

Società partecipata al 21,10%.

Alla data di redazione della presente Relazione non risulta che l'assemblea dei soci della collegata abbia ancora approvato il bilancio al 31.12.2024.

Si riportano i dati del bilancio al 31.12.2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione della collegata il 04/03/2025.

Il Bilancio al 31.12.2024 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 1,4 milioni. Il patrimonio netto ammonta ad euro 5,5 milioni, inferiore ad un terzo del capitale sociale. Tale risultato risente principalmente delle perdite realizzate dalla Società alla chiusura del bilancio degli esercizi 2021 e 2022, per complessivi 21,188 milioni di euro e con le quali la Società ha integrato la fattispecie di cui all'art. 2446 del Codice civile. Tuttavia, poiché la società ha beneficiato della sterilizzazione delle perdite emerse negli esercizi 2021 e 2022, non trovano applicazione le disposizioni di cui all'art. 2446 del Codice civile.

SOCIETÀ PARTECIPATE**INTERPORTO PADOVA S.P.A.**

Società partecipata al 7,789 %.

Alla data di redazione del presente bilancio la partecipata non ha ancora approvato il bilancio al 31.12.2024.

Si riportano i dati dell'ultimo bilancio approvato.

Il Bilancio al 31.12.2023 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 2.908.550

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.P.A.

Società partecipata allo 0,02%

Alla data di redazione del presente bilancio la partecipata non ha ancora approvato il bilancio al 31.03.2025.

Si riportano i dati dell'ultimo bilancio approvato.

Il Bilancio al 31.01.2024 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 705.067.

BANCA POPOLARE ETICA Società cooperativa per azioni

Società partecipata allo 0,006%.

Alla data di redazione del presente bilancio la partecipata non ha ancora approvato il bilancio al 31.12.2024.

Si riportano i dati dell'ultimo bilancio approvato.

Il Bilancio al 31.12.2023 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 27.134.631, la cui destinazione è stata disposta dall'Assemblea dei Soci del 18.05.2024 come segue: euro 2.713.463 a riserva legale (10% dell'utile di esercizio), euro 500.000 a liberalità, euro 17.779.602 a riserva statutaria. Il Patrimonio netto al 31.12.2023 risulta pari a euro 179.347.292.

IRIDEOS S.p.A.

Con Delibera del Consiglio di amministrazione n° 1039/2024, in data 18 marzo 2024 è stata effettuata la vendita della partecipazione IRIDEOS, costituita da n° 3572 azioni, per un corrispettivo di Euro 500.000 con una plusvalenza rispetto ai valori di bilancio di Euro 178.786.

Andamento della gestione**Andamento economico generale**

Nel 2024 il Pil ai prezzi di mercato è stato pari a 2.192.182 milioni di euro correnti, con un aumento del 2,9% rispetto all'anno precedente. In volume il Pil è cresciuto dello 0,7%.

L'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche (AP), misurato in rapporto al Pil, è stato pari a -3,4%, a fronte del -7,2 % nel 2023.

Nel 2024 la spesa per consumi finali delle famiglie residenti è cresciuta in volume dello 0,4% (+0,3% nel 2023).

Sul territorio economico, la spesa per consumi di servizi è aumentata dello 0,4%, quella per beni dello 0,6%.

Gli incrementi più significativi, in volume, si rilevano nelle seguenti funzioni di consumo: spese per trasporti (+3,5%), per informazione e comunicazioni (+3,6%) e per alberghi e ristoranti (+2,0%). Si registrano variazioni particolarmente negative nelle spese per vestiario e calzature (-3,6%) e per servizi sanitari (-3,7%).

La spesa delle Amministrazioni pubbliche è cresciuta dell'1,1%, mentre quella delle Istituzioni sociali private (ISP) del 2,1%. Gli investimenti fissi lordi hanno segnato una crescita dello 0,5% (+9,0% nel 2023), con aumenti del 2,0% degli investimenti in costruzioni e del 2,6% in prodotti della proprietà intellettuale. Si sono registrati cali dell'1,8% per i macchinari e attrezzature e del 6,3% per i mezzi di trasporto.

La crescita dell'attività produttiva è stata accompagnata da una espansione dell'input di lavoro e dei redditi. Il rapporto tra indebitamento delle Amministrazioni pubbliche e Pil ha registrato un forte miglioramento rispetto al 2023, attestandosi a -3,4%. Il saldo primario è migliorato, passando da -3,6% a +0,4%. La pressione fiscale è cresciuta di oltre un punto percentuale.

La spesa per interessi è aumentata del 9,5%.

La crescita dell'occupazione rispetto a dicembre 2023 (+274mila occupati) è sintesi dell'aumento dei dipendenti permanenti (+687mila) e del calo dei dipendenti a termine (-402mila) e degli autonomi (-11mila).

A dicembre l'inflazione è stabile a +1,3%. Nella media 2024, la crescita tendenziale dei prezzi al consumo si attesta all'1,0%, in forte calo rispetto al +5,7% del 2023. La netta attenuazione dell'inflazione nell'anno appena concluso è per lo più imputabile alla marcata discesa dei prezzi dei Beni energetici (-10,1% da +1,2% del 2023).

(Fonte ISTAT).

Andamento della gestione della Società

Rispetto all'esercizio precedente, il Conto Economico 2024 registra sia un incremento sia del Totale Valore della Produzione, pari ad euro 1.707.552 (+6,81% rispetto al 2023), che del Totale dei Costi della Produzione, pari ad euro 2.588.182 (+11,78% rispetto al 2023).

Nel corso del 2024 si è assistito ad un incremento dei ricavi delle vendite (+5,75% rispetto all'esercizio 2023), che sono passate da euro 20.228.496 del 2023 ad euro 21.391.200 nel 2024.

Gli Altri Ricavi e Proventi hanno subito un decremento di euro 535.843 (-12,46%). In particolare l'incremento delle componenti contributive in c/esercizio, pari ad euro 247.808 (+15,27%) è stato più che compensato dalla riduzione degli altri ricavi, pari ad Euro 783.651 (-29,28%).

Sul fronte dei costi, si è assistito al seguente andamento:

- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: Euro 6.948.858 + 4,3%. L'incremento dei costi è imputabile prevalentemente all'acquisto di materiale destinato alla gestione dei parcheggi parzialmente compensato dalla riduzione dei costi per carburati a causa della chiusura del servizio Car Sharing , la cui concessione è scaduta in data 18/03/2024.
- Costi per servizi: Euro 6.732.454 + 30,4 %. Il considerevole incremento dei costi è imputabile ad attività promozionali, parzialmente contribute dal comune di Padova (promozione e valorizzazione città di Padova, organizzazione della tappa del Giro d'Italia) nonché a sopravvenienze inerenti costi sostenuti dalla società collegata per le manutenzioni delle vie di corsa SIR1.
- Godimento di beni di terzi: Euro 4.369.083 +7,38%. La variazione è riconducibile a servizio monitoraggio dei parcheggi e dall'incremento dei canoni di concessione per la pubblicità dinamica.
- Costi del Personale: Euro 4.734.378 +12,58 %. La variazione è determinata dall'incremento del personale medio maggiormente qualificato rispetto al personale cessato.
- Ammortamenti e svalutazioni: Euro 5.562.488. Gli ammortamenti hanno subito una riduzione di Euro 160.980 (-2,82%) per termine del ciclo di ammortamento delle carrozze SIR1 mentre le svalutazione per crediti sono aumentate del 260,50%, pari ad Euro 16.248, per rischio di inesigibilità su alcune partite a credito.
- Accantonamenti per rischi: : Euro 60.000 (-90,46%). La variazione è conseguente all'utilizzo dell'accantonamento fondo rischi contrattuali a fronte dell'accordo sottoscritto con Busitalia Veneto.
- Oneri diversi di gestione: Euro 2.444.739 +60,96%. L'incremento è imputabile prevalentemente al ravvedimento CUP anni 2021/22/23; al conguaglio e rettifiche prezzi sugli incentivi GSE ed all'accordo sottoscritto con Busitalia Veneto in data 19/12/2024 relativamente a costi sostenuti da quest'ultima negli anni 2021/22/23

Relativamente ai Proventi da Partecipazioni, in data 18/03/2024 è stata effettuata la vendita della partecipazione IRIDEOS, costituita da n° 3572 azioni, per un corrispettivo di Euro 500.000 con una plusvalenza rispetto ai valori di bilancio di Euro 178.786.

Gli Altri Proventi Finanziari ammontano a Euro 488.146, con un incremento del 295,83% rispetto all'esercizio precedente. Detti proventi sono conseguenti all'impiego delle eccedenze dei saldi bancari in Time Deposit a tassi maggiormente favorevoli rispetto a quelli di conto corrente ordinario

Gli Oneri Finanziari ammontano ad Euro 2.500.758, con un incremento del 51,83% rispetto all'esercizio precedente. Detta variazione è giustificata dalla richiesta di un ulteriore utilizzo del finanziamento BEI (SIR3) per Euro 15.000.000 e delle commissioni per la garanzia di SACE a copertura del finanziamento medesimo.

Complessivamente, il risultato ante-imposte 2024 ha registrato un decremento del 75,84% rispetto all'esercizio precedente (euro 379.386 contro euro 1.570.087 del 2023). Il risultato di esercizio al netto delle imposte ammonta ad euro 68.397, con un decremento di euro 694.137 (- 90,97%) rispetto all'esercizio precedente.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Nella tabella che segue è indicato il dettaglio della voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31.12.2024 con il raffronto con le analoghe voci al 31.12.2023:

SUDDIVISIONE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI (IN EURO)	IMPORTO	IMPORTO	DIFFERENZA	%
	31/12/2024	31/12/2023		
Proventi da attività parcheggi	9.180.146	8.014.222	1.165.923	14,5%
Proventi da affitti immobili e spazi antenne	5.108.074	5.275.862	-167.788	-3,2%
Proventi per canoni leasing affitto immobili	1.650.000	1.650.000	-	0,0%
Proventi per servizi portierato, informatici ecc. al Comune di Padova	1.617.535	1.686.659	-69.123	-4,1%
Proventi da pubblicità	1.957.663	1.621.308	336.355	20,7%
Proventi da servizio di cremazione	1.064.011	1.106.655	-42.644	-3,9%
Proventi da noleggio e gestione autovelox	257.344	257.344	-	0,0%
Proventi da attività car sharing	15.362	121.216	-105.854	-87,3%
Proventi da vendita energia elettrica	40.677	62.541	-21.864	-35,0%
Proventi per servizi di servizio di facchinaggio, trasloco e movim. di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova	490.140	420.152	69.988	16,7%
Altri proventi diversi	10.249	12.538	-2.289	-18,3%
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.391.200	20.228.497	1.162.703	5,75%

I Ricavi delle vendite e delle prestazioni presentano un incremento di +5,75% rispetto all'anno precedente. Gli incrementi più significativi riguardano i Proventi da attività parcheggi (+14,55%) ed i Proventi da pubblicità (+20,75%). Con decorrenza 18/03/2024 è terminato il servizio car sharing.

Relativamente ai Proventi da attività parcheggi il trend di crescita positivo, soprattutto per le aree in struttura e nonostante i disagi dovuti ai cantieri delle nuove linee tramviarie, è determinato dall'aumento tariffario avvenuto a far data dal 01/02/2024.

E' stata, inoltre, avviata una revisione del contratto di servizio, risalente al 2009, già oggetto di modifiche e proroghe nel corso degli anni 2011 e 2019.

Le attività in corso riguardano un aggiornamento dell'assetto contrattuale sia dal punto di vista normativo, sia dal punto di vista organizzativo, integrando all'interno di un unico documento tutti gli affidamenti vigenti e futuri, con estensione della durata, in fase di valutazione, ora prevista al 2031.

Per quanto concerne l'attività della locazione degli spazi pubblicitari (ramo Advertising), il 2024 chiude con un netto miglioramento, pari a +20,7% rispetto al 2023. La crescita ha beneficiato dell'acquisizione a pieno titolo della commercializzazione degli impianti pubblicitari nelle fioriere cittadine,

Con riferimento alla nuova concessione per i servizi da fornire al Comune, la scadenza del precedente contratto ha permesso di razionalizzare l'impegno dell'azienda nei confronti dell'amministrazione pubblica: il nuovo contratto infatti prevede servizi a supporto del settore Cultura, del Gabinetto del Sindaco, del SIT, il servizio di logistica e movimentazione. Si segnala che nel 2024 ai servizi sopraindicati è aggiunta la spunta mercati, in precedenza affidato al ramo parcheggi di APS nonché la ricollocazione di personale dal servizio asili nido e impianti sportivi ad altri servizi limitando il ricorso a personale esterno.

Con riferimento all'attività di cremazione il 2024 ha registrato trend di ricavi negativo rispetto all'esercizio precedente (-3,9%). La riduzione deriva dal minor conferimento di feretri, esumazioni ed estumulazioni da parte dei servizi cimiteriali del Comune di Padova.

Nel corso del 2024 sono stati effettuati importanti lavori di manutenzione dei forni e si sta valutando l'ipotesi di un contratto full service per evitare rischi di interruzione del servizio e per limitare l'impiego di personale interno.

Con riferimento al progetto SIR3, nel corso del 2024 la Società ha continuato ad essere impegnata quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria, tratta Stazione – Voltabarozzo, secondo le regole previste nella Convenzione tra la Società ed il Comune di Padova sottoscritta in data 16/03/2019.

Ai fini della realizzazione del progetto nel corso del 2024 è stata richiesta a BEI (Banca Europea per gli Investimenti) l'erogazione di ulteriori due tranches di finanziamento per totali Euro 15.000.000, a valere sull'affidamento complessivo di 34.000.000 di Euro.

In data 07/11/2024 è stato sottoscritto con BEI il secondo contratto di finanziamento di Euro 9,5 milioni destinato all'ammodernamento del materiale rotabile in esercizio sulla tratta SIR1, in corso di progettazione, allo sviluppo e messa in esercizio di batterie elettriche di nuova generazione nonché all'allargamento del deposito del capolinea Sud (Guizza).

Con Decreto M.I.T. n. 345 del 22/12/2023 il progetto SIR3 è stato inserito nel PNRR ed ha ottenuto ulteriori finanziamenti per Euro 14.642.359,10 per gli adeguamenti necessari e per l'allungamento di alcuni veicoli a 4 casse. Nel corso del 2024 è stata avviata l'interlocuzione con Alstom e definiti i documenti che regoleranno i rapporti di produzione.

Nel corso del 2024 sono stati realizzati i seguenti più significativi interventi:

- varo del nuovo ponte sul canale Scaricatore;
- realizzazione di più del 50% delle piattaforme tramviarie con relative infrastrutture;
- avvio dei lavori relative le tre sottostazioni e quasi completamento del deposito/officina;
- avvio delle procedure per il riconoscimento dei SAL bis in relazione alla normativa in vigore;
- esecuzione presso il deposito di Duppington (Francia) delle prove tecniche sui veicoli acquistati la cui, graduale, spedizione decorrerà dai primi mesi del 2025.

Relativamente al progetto SIR2, la Società è stata altresì impegnata nel ruolo di soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria Vigonza-Rubano, secondo le regole previste nella Convenzione tra la Società ed il Comune di Padova sottoscritta in data 27/07/2022.

Il progetto, che prevede un percorso complessivo di 17,5 km, è inserito nel (Pums) del Comune di Padova e rientra nella Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza, ed è interamente finanziato con denaro pubblico (parte con fondi del PNRR e parte con fondi provenienti dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili). Inoltre, con Decreto RR 154 del 19/05/2023, con copertura del Fondo per le Opere Indifferibili, è stato assegnato alla società il finanziamento di euro 80.175.591,99 per gli extra costi conseguenti all'aumento dei prezzi dei materiali da costruzione

Nel corso del 2024, a seguito dell'avvio della progettazione in data 15/01/2024, è stata sviluppata la progettazione esecutiva di due lotti che ha visto una prima consegna entro i termini contrattuali. Conseguentemente è stata avviata una fase di verifica che è terminata con le delibere di approvazione del progetto a fine anno.

Nel corso del 2024 sono state avviate le attività preliminari per l'avvio dell'opera (bonifiche belliche, cantierizzazioni e indagini) e successivamente avviati i cantieri di realizzazione delle opere. Inoltre, nel 2024 in collaborazione con il Comune di Padova, è stata avviata uno studio per l'ulteriore sviluppo della rete

tramviaria verso i comuni di ponte San Nicolò, Legnaro e Vigonza nonché la riqualificazione e potenziamento della linea SIR1.

Con riferimento alla voce "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni", nella tabella che segue è indicato l'importo dei costi capitalizzati relativi alla realizzazione delle nuove linee tranviarie SIR2 e SIR3:

INCREMENTI IMMOBILIZZ PER LAVORI INTERNI (Euro)	IMPORTO 2024	IMPORTO 2023	DIFFERENZA	%
Costi del personale capitalizzati	982.898	314.552	668.346	212%
Interessi passivi capitalizzati	635.437	223.090	412.347	185%
Totale incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.618.335	537.642	1.080.693	201%

Nella tabella che segue è indicato il dettaglio della voce Altri ricavi e proventi relativi al 2024, con il raffronto con l'esercizio 2023:

SUDDIVISIONE ALTRI RICAVI E PROVENTI (IN EURO)	IMPORTO 31/12/2024	IMPORTO 31/12/2023	DIFFERENZA	%
Utilizzo contributi in conto impianti	680.582	765.839	-85.257	-11,1%
Contributi in conto esercizio	1.870.608	1.622.800	247.808	15,3%
Rimborsi diversi	119.963	64.585	55.378	85,7%
Risarcimento danni	53.227	28.262	24.965	88,3%
Service tributi al Comune di Padova	228.000	228.000	-	0,0%
Penalità a fornitori	-	-	-	0,0%
Vendita rifiuti da attività di cremazione	155.439	147.865	7.574	5,1%
Proventi diversi	655.510	1.441.821	-786.311	-54,5%
Totale altri ricavi e proventi	3.763.329	4.299.173	-535.843	-12,5%

I Contributi in C/Impianti presentano un decremento dell' 11,1% rispetto all'esercizio 2023 dovuto alla conclusione dell'ammortamento inerente il rotabile del sistema SIR1.

I Contributi in C/Esercizio presentano un incremento del 15,3% rispetto all'esercizio 2023 determinato prevalentemente da un aumento dei contributi GSE per Euro 338.902 relativi ad annualità pregresse, da un maggiore erogazione da parte del Comune di Padova e da parte della Banca Europea degli Investimenti, da quest'ultima relativamente il progetto ELENA.

I Proventi Diversi presentano un decremento del 54,5% rispetto all'esercizio 2023 giustificato da minor rilascio del Fondo Rischi e Spese e minori proventi di carattere straordinario.

Come accaduto nei precedenti due esercizi (2022 e 2023), anche per l'esercizio 2024 la Società non si è avvalsa della possibilità, prevista dall'articolo 60 comma 7-bis del D.L. 104/2020 (così come modificato dal D.L. 30/12/2021 n. 228, convertito con modificazioni dalla L. 25 febbraio 2022, n. 15, dalla legge n. 25/202 di conversione del decreto cd. "Sostegni ter" e del D.L. 198/2022) di non effettuare fino al 100 per cento dell'ammortamento annuo del costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, mantenendo il loro valore di iscrizione, così come risultante dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

STATO PATRIMONIALE	CALCOLO	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 31/12/23-31/12/24
Margini				
Margine di tesoreria	(LD+LI)-PC	32.642.487	33.737.184	- 1.094.697

Margine di struttura	CP - IMM	-174.314.093	-106.275.779	- 68.038.313
Margine di disponibilità	(LD+LI+S)-PC	32.728.156	33.784.623	-1.056.467
Indici				
Indice di liquidità	(LD+LI)/PC	203,21%	262,01%	-58,79%
Indice di disponibilità	(LD+LI+S)/PC	202,80%	261,42%	-58,62%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	CP/IMM	23,71%	33,72%	-10,00%
Indipendenza finanziaria	CP/TP	18,45%	25,11%	-6,66%
Leverage - Quoziente di indebitamento finanziario	D/E	0,98	0,77	0,22

Conto Economico	CALCOLO	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 31/12/23-31/12/24
Margini				
Ricavi netti A1) Conto Economico	A1) CE	21.391.200	20.228.496	1.162.703
Margine operativo lordo (MOL)	MOL o EBITDA	7.775.582	8.800.943	- 1.025.361
Risultato operativo (EBIT)	RO o EBIT	2.213.093	3.093.724	- 880.630
Indici				
Return on Equity (ROE)	RN/PN	0,13%	1,41%	-1,28%
Return on Investment (ROI)	RO/CIN	2,50%	3,59%	-1,08%
Return on sales (ROS)	RO=EBIT RO/Ricavi Netti	10,35%	15,29%	-4,95%
Altri indici e indicatori				
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	Ricavi/CIN	0,24	0,23	0,01
Rapporto tra PFN e NOPAT	PFN/NOPAT	20,43	13,47	6,95
Rapporto tra PFN e EBITDA	PFN/EBITDA	4,19	3,41	0,78
Rapporto D/E (Debt/Equity) - quoziente di indebitamento complessivo	D/E	0,98	0,77	0,22
Rapporto oneri finanziari su MOL	OF/MOL	32,16%	18,71%	13,45%

Per una migliore lettura, si comunica che nel corso dell'esercizio sono stati rivisti i criteri utilizzati per la riclassificazione di alcune voci suesposte. A seguito di tale attività si è proceduto alla definizione di un importo diverso rispetto a quello indicato nella relazione 2023 per le poste EBITDA, Margine di tesoreria e Margine di struttura. In particolare per la voce EBITDA, il valore riportato per l'anno 2023 presenta una differenza di € 628.992 rispetto a quanto indicato nella relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023. Tale scostamento è dovuto all'inclusione, nel calcolo, della voce B.12 del Conto Economico, "Accantonamento per rischi.. Il Margine di struttura indicato nella relazione 2023 assommava invece a euro 33.907.437 mentre il Margine di tesoreria a euro 106.300.279

Conseguentemente sono variati anche tutti gli indici e i rapporti che contengono i valori suesposti

L'EBITDA 2024 ammonta ad Euro 7.775.582 (-11,65%).

La riduzione del margine rispetto all'anno precedente, da imputarsi prevalentemente ad un incremento dei costi per servizi inerenti l'organizzazione di attività promozionali per conto del Comune di Padova, solo parzialmente contribuiti, nonché ad oneri diversi di gestione di natura straordinaria, ha influito nella determinazione dei covenants previsti dal contratto di finanziamento sottoscritto con BEI.

In particolare si è manifestato un "breach" relativamente al rapporto EBITDA/Oneri finanziari netti il quale si è assestato su un valore di 4,2 contro un valore minimo richiesto di 4,5. Gli altri 2 covenants previsti dal contratto (Debito finanziario netto/EBITDA e Debito finanziario netto/PN) sono rispettati.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
--	------------	------------	------------

Depositi bancari	(20.609.886)	(11.328.714)	(9.281.172)
Denaro e altri valori in cassa	(22.772)	(34.575)	11.803
Disponibilità liquide	(20.632.658)	(11.363.289)	(9.269.369)

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		321.214	(321.214)
--	--	----------------	------------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	3.293.445	3.186.360	107.085
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	3.293.445	3.186.360	107.085

Posizione finanziaria netta a breve termine	(17.339.213)	(8.498.143)	(8.841.070)
--	---------------------	--------------------	--------------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	30.000.000	15.000.000	15.000.000
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	19.933.108	23.227.612	(3.294.504)
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	49.933.108	38.227.612	11.705.496

Posizione finanziaria netta	32.593.895	29.729.469	2.864.426
------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Nell'ambito del sistema di prevenzione sviluppato ai sensi del D.Lgs. 81/08 e all'interno del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01, le tematiche relative al sistema di sicurezza sul lavoro e protezione ambientale rivestono una particolare importanza per la Società.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono state effettuate varie attività formative, di controllo e di adozione di misure di prevenzione e protezione allo scopo di garantire il mantenimento di elevati standard di sicurezza a beneficio dei lavoratori e dell'ambiente in cui essi operano.

Tutte le raccomandazioni emesse dal Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione sono state discusse con i responsabili con i quali sono state identificate le azioni correttive e preventive; la chiusura delle azioni di miglioramento viene periodicamente monitorata.

Personale

L'organico della Società al 31/12/2024 è descritto nella Nota Integrativa, alla quale si fa rinvio. Nel corso del 2024 sono stati assunti 11 dipendenti, di cui 6 impiegati e 5 operai. Sono stati confermati a tempo indeterminato 1 dirigente e 1 impiegato con contratto a termine, mentre sono cessati 9 dipendenti dei quali 4 impiegati e 5 operai.

In generale il quadro del personale è così riassumibile

DIREZIONE	AREA	2023	2024
Direzione tecnico	Personale	2	2
	Acquisti	3	4

	SIR	3	5
Direzione parcheggi	Parcheggi	4	6
	Car Sharing	2	0
	Manutenzioni	4	6
	Ausiliari della sosta	9	5
Direzione Servizi	Advertising	7	7
	Controllo Gestione	2	2
	Contabilità	5	5
	SIT e Servizi	42	43
TOTALE		83	85

In riferimento alla situazione degli infortuni, si segnala che nell'esercizio 2024 sono stati registrati 2 eventi dei quali 1 per ricaduta del 2023, per un totale di 45 giorni, mentre nell'esercizio 2023 erano stati registrati 3 eventi, per un totale di 76 giorni di assenza.

Con riferimento alla situazione delle malattie, si segnala che nell'esercizio 2024 sono stati registrati 162 eventi, per un totale di 1.372 giorni di assenza, mentre nel 2023 erano stati registrati 172 eventi, per un totale di 1.099 giorni di assenza.

Dal punto di vista della gestione sindacale e dei dipendenti, nel corso dell'esercizio 2024 non sono state segnalate criticità.

Alla data del 31/12/2024 sono stati notificati n°3 procedimenti giuslavoristici con i quali si contesta il riconoscimento di malattie professionali al personale con mansione di autista, attualmente in carico a Busitalia Veneto S.p.A., a seguito del conferimento del ramo TPL avvenuto il 01/05/2015, a fronte dei quali è stato previsto un accantonamento a fondo rischi per un importo di euro 40.000. Alla data del 31/12/2024 il fondo rischi per vertenze con il personale presenta un accantonamento di Euro 222.000.

Nel corso del 2024 sono stati erogati 277 corsi (144 nel 2023) di formazione ed aggiornamento destinati al personale dipendente (22 donne e 37 uomini) con le seguenti tematiche:

Aggiornamento Antincendio In Attività Livello 2

Aggiornamento Normativa Privacy

Assenteismo Del Lavoratore E Abuso Dei Permessi 104

Ccnl Commercio: La Gestione Del Rapporto Di Lavoro E Della Busta Paga

Certificare La Parità Di Genere: Strumenti, Vantaggi E Contributi Per Le Aziende

Corso Aggiornamento Formazione Primo Soccorso

Corso Aggiornamento Formazione Sicurezza Rischio Medio E Rischio Basso

Corso Aggiornamento Rspp - Tutti I Settori Ateco

Corso Aggiornamento Sicurezza

Corso Formazione Antincendio In Attività Livello 2

Corso Preposti Per La Sicurezza

Decreto Lavoro - Le Novità Della Conversione In Legge

Decreto Legge N. 48/2023 - "Decreto Lavoro"

Decreto Legge N. 48/2023 - "Decreto Lavoro"

Formazione Ines - Sistema Di Monitoraggio Per La Sosta A Pagamento

Formazione Preposto

Gli Affidamenti Diretti

Gli Affidamenti In House Dopo La Riforma Dei Spl: Motivazione, Contratti Di Servizio E Controlli

Gli Incarichi Professionali Della Pa E Le Differenze Con Gli Affidamenti Di Servizi

Il Collocamento Obbligatorio
 Il Contratto Di Assunzione
 Il Disegno Di Legge Di Bilancio 2024 - Le Novità Per Aziende E Dipendenti
 Il Disegno Di Legge Lavoro
 Il Nuovo Codice Degli Appalti
 Il Nuovo Codice Dei Contratti Pubblici D.Lgs. 36/2023
 Il Sistema Di Qualificazione Dei Lavori Pubblici Alla Luce Del Nuovo Codice Degli Appalti
 La Governance Delle Società Partecipate
 La Realizzazione Dei Progetti Finanziati Dal Pnrr
 La Trasparenza, L'accesso Civico E I Siti Web Della P.A.
 Le Certificazioni Uniche 2023
 Le Erogazioni Di Contributi E Sovvenzioni Agli Enti Del Terzo Settore
 Le Novità Al Rientro Dall'estate
 Le Novità Del Primo Trimestre 2023
 Legge Di Bilancio 2023. Le Novità Per Aziende E Dipendenti
 L'impianto Di Cremazione: Elementi Normativi, Tecnica E Aspetti Operativi
 Master Esperto Paghe E Contributi
 Nuova Normativa Agid - Archiflow
 R.U.P. Negli Appalti Pubblici
 Seminario "Certificare La Parità Di Genere: Strumenti, Vantaggi E Contributi Per Le Aziende"
 Seminario Esg: Come Introdurre La Misurazione Della Sostenibilità Nelle Aziende

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio	Riclassifiche	Totale investimento
Immobilizzazioni immateriali	805.329		805.329
Terreni e fabbricati	-		-
Impianti e macchinari	71.439		71.439
Attrezzature industriali e commerciali	273.733	45.796	319.529
Altre immobilizzazioni materiali	7.382		7.382
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	72.632.004	-45.796	72.586.208

Nella Nota Integrativa è contenuto il dettaglio degli investimenti effettuati nel corso del 2023.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	1
Impianti e macchinari	71.439
Attrezzature industriali e commerciali	273.733
Altri beni	7.382

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Si ricorda che nel corso dell'esercizio 2021 è stato sottoscritto con NewTL S.a.s., società di diritto francese, un contratto di sviluppo e fornitura di batterie di tecnologia LTO da utilizzare, in prima istanza, sulle carrozze che percorreranno la nuova linea tramviaria SIR 3 ma che saranno comunque utilizzate su tutti i rotabili della flotta esistente. La Linea SIR3 è, infatti, caratterizzata dalla presenza di lunghe tratte prive di catenaria (circa 1,4 Km su una lunghezza complessiva di 5,5 Km), talché si è reso necessario procedere allo sviluppo di un nuovo modello di batterie che da un lato consenta di superare qualsiasi criticità operativa e dall'altro garantisca una maggiore durata utile delle batterie consentendo importanti risparmi sui costi di manutenzione.

L'attività di sviluppo di tali nuove batterie si articolerà in due fasi successive rappresentate dallo sviluppo del prototipo funzionante e delle relative specifiche tecniche e dalla prova sui mezzi, ed è previsto che tutti i diritti di proprietà intellettuale che siano creati, sviluppati, realizzati, concepiti o messi in pratica dalle parti nello svolgimento delle attività oggetto del contratto saranno di titolarità di APS e di NewTL S.a.s. nella misura del 50% ciascuna.

Nel corso del 2024 è stata avviata la consegna delle batterie di nuova generazione per i veicoli già presenti ed in servizio nella linea SIR1, mentre per la linea SIR 3 sono di prossimo invio.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllanti e collegate:

Comune di Padova

La Società ha intrattenuto rapporti relativi ai servizi affidati in gestione dal Comune di Padova e quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tramviaria SIR2 e SIR3.

Busitalia Veneto S.p.A.

La società ha intrattenuto rapporti relativi all'affitto di immobili e del sistema tranviario SIR1, ai servizi di pubblicità, manutenzione e pulizia fermate tram a favore della società collegata. Quest'ultima ha riaddebitato alla Società il canone della pubblicità dinamica, utenze, imposta di registro per le locazioni.

La situazione al 31.12.2024 dei crediti/debiti/costi/ricavi era la seguente:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
COMUNE DI PADOVA	-	33.029.916	542.327	13.237.322	5.327.619	2.915.795

BUSITALIA VENETO S.P.A.	-	-	8.303.525	2.734.712	4.451.870	2.121.004
Totale	-	33.029.916	8.845.852	15.972.034	9.779.489	5.036.799

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

In particolare, oltre alla società scrivente, Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Padova, a quest'ultimi e verso le altre società che vi sono soggette, si riportano di seguito ed analiticamente i rapporti, con indicazione delle ragioni ed interessi la cui valutazione ha inciso sulla decisione

Rapporti commerciali e diversi

Società	Debiti	Crediti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Comune di Padova (controllante)	13.237.322	542.327			2.915.795	5.327.619
Società Bus Italia Veneto S.p.a (collegata)	2.734.712	8.303.525			2.121.004	4.451.870
Totale	15.972.034	8.845.852			5.036.799	9.779.486

Rapporti finanziari

Società	Debiti	Crediti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
Comune di Padova (controllante) Società Bus Italia Veneto S.p.a (collegata)		33.029.916				
Totale		33.029.916				

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Si precisa che la Società non possiede e nel corso dell'esercizio non ha acquistato o alienato azioni proprie o della/e società controllante/i né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Nell'esercizio della sua attività la Società è esposta a rischi finanziari (financial risks), quali il rischio di volatilità dei tassi di interesse e il rischio di credito. I principali strumenti finanziari in essere presso la Società sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio e dal debito verso l'Ente controllante e da strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. La Società agisce scegliendo esclusivamente controparti considerate solvibili dal mercato e quindi verificando il loro *standing* creditizio e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera. L'entità ed i criteri di valutazione del fondo svalutazione alla data di bilancio sono esplicitati nella Nota Integrativa.

Rischio di liquidità

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari. La Società fa fronte a questi impegni primariamente con il *cash flow* generato dalla gestione e, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera. La Società ha predisposto, e tiene aggiornato il budget a breve/medio termine della tesoreria aziendale, documento dal quale è possibile trarre informazioni circa le entrate ed uscite di cassa derivanti dalla gestione corrente e non corrente, e dei loro saldi. Il monitoraggio di tale documento consente al Consiglio di governare al meglio le risorse finanziarie destinate a sostenere il percorso di sviluppo aziendale e compiere una gestione anticipata della tesoreria e delle politiche di raccolta di fondi, nonché di verificare che i flussi in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e temporalmente distribuiti in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla Società.

Rischio di mercato

La Società, in quanto affidataria della gestione di servizi da parte del Comune di Padova, è soggetta al rischio del mancato rinnovo dei contratti di affidamento. La Società è altresì soggetta a rischi di contrazione della domanda relativa ai servizi offerti derivanti da eventi imprevedibili e catastrofici, come la recente crisi pandemica ha messo bene in evidenza.

Evidentemente, la fruizione dei servizi offerti è altresì subordinata, oltre a quanto sottoindicato nel capitolo dedicato all'evoluzione prevedibile della gestione, all'eventuale sviluppo di strategie e di politiche relative agli interventi di urbanistica e del traffico, che potrebbero modificare i comportamenti individuali con la conseguenza di un diverso approccio all'utilizzo degli spazi urbani.

Rischio di cambio

La Società opera esclusivamente nel mercato nazionale e/o nel mercato dell'area Euro, non esistono pertanto rischi correlati alla oscillazione dei tassi di cambio.

Rischio del tasso di interesse

Per effetto della stipulazione, avvenuta nel corso di precedenti esercizi, di un contratto di mutuo ipotecario a tasso variabile, la Società è esposta al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse.

Tale rischio è stato coperto attraverso la stipulazione del seguente contratto di Interest Rate Swap, in virtù dei quali la Società riceve il tasso di interesse variabile dall'intermediario finanziario e paga un tasso fisso:

- Contratto di Interest Rate Swap di tipo IRS con Floor, trasferito alla Società per effetto della fusione con Finanziaria APS S.p.A., stipulato con l'istituto Banca Intesa Infrastrutture e Innovazione e Sviluppo S.p.A. - Scadenza il 30.09.2032.

L'obiettivo perseguito è quello di rendere certo l'onere finanziario relativo all'indebitamento, rappresentato dai predetti mutui, godendo di tassi fissi sostenibili relativamente alle coperture. Così si è operato in modo tale da avere un'elevata correlazione fra elemento coperto e strumento di copertura, in modo da garantire l'efficacia della copertura stessa.

Si segnala che la società nel 2024 ha avviato azione legale nei confronti di Banca Intesa ai fini della restituzione dei flussi finanziari pagati con riferimento al contratto derivato swap con decorrenza 14/03/2007 e scadenza 31/12/2022 sottoscritto a fronte di un contratto di mutuo di euro 12 milioni con scadenza 2036.

Tale azione si è resa opportuna in quanto, da una verifica effettuata sul contratto da parte dei consulenti, è emerso che lo strumento finanziario sottoscritto risulta fin dall'origine gravemente squilibrato a favore dell'istituto di credito e che in sede di sottoscrizione detto squilibrio non è stato correttamente rappresentato alla società.

Evoluzione prevedibile della gestione

A far data dal 1 gennaio 2025 prenderà avvio la gestione dei servizi strumentali relativi al patrimonio abitativo comunale per la durata di 10 anni, con possibilità di rinnovo per ulteriori 10. Il contratto di affidamento con il Comune di Padova è stato sottoscritto in data 04/11/2024.

Nel corso dell'anno 2024 è stato acquistato un Software, denominato FIPLAN, estensione del gestionale integrato aziendale, focalizzato sulla pianificazione economico/finanziaria a medio/lungo termine e sulla gestione della tesoreria a breve. Nel mese di gennaio, a conclusione della prima fase di settaggio, è iniziata la formazione relativa al suddetto Software, strumento che, come sopra detto, permetterà di effettuare la pianificazione economico/finanziaria della società con maggiore precisione e dettaglio e con tempistiche più ridotte, fornendo ai vertici aziendali informazioni più attendibili per valutazioni di investimento e di strategia a medio/ lungo termine. FIPLAN prevede anche una tool per la gestione della tesoreria a breve, permettendo quindi una migliore gestione della liquidità anche in termini di remunerazione.

Nei primi mesi del 2025 sono state avviate anche alcune attività che il Consiglio di Amministrazione, dato l'interesse pubblico che caratterizza la gestione societaria, ritiene utile al fine di dare trasparenza di tutte le attività della società a favore degli *stakeholders* e della collettività:

- Predisposizione del Bilancio di Sostenibilità 2024;
- Attività per ottenimento della certificazione ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018 del forno crematorio;
- Attività per l'ottenimento della certificazione per la parità di genere.

Inoltre, la società ha impugnato in Cassazione la Sentenza n. 488/2024 della Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado del Veneto, con la quale è stato respinto il ricorso accidentale promosso avverso gli avvisi di accertamento TARI per gli anni 2014-2018.

Con riferimento al 2025, il Consiglio di Amministrazione ha elaborato un *budget* economico che prevede un andamento dei ricavi e dei costi operativi sostanzialmente in linea con il 2024. In ogni caso il Consiglio di Amministrazione monitorerà costantemente gli eventuali scostamenti delle entrate rispetto alle ipotesi contenute nel predetto *budget*, attivandosi prontamente qualora l'utilizzo dei servizi offerti dovesse subire contrazioni significative per effetto di eventi ad oggi non prevedibili.

Per il 2024 ci si attende un incremento dei corrispettivi derivanti dalla gestione della sosta. Si ritiene, infatti, che gli incrementi delle tariffe dei parcheggi – ferme dal 2009 - introdotti a far data dal 01/02/2024 e l'implementazione degli investimenti in sistemi informatici, infrastrutturali e di processo, consentiranno di confermare il buon andamento della gestione appena conclusa.

Nel corso del 2025 la dotazione di parcheggi a disposizione della Società sarà ampliata con la presa in gestione dell'attuale "Autorimessa De Danieli".

Inoltre, entro il 2025 si prevede, da un lato, il completamento del dialogo in corso con i tecnici del Comune di Padova tendente a definire le modalità di ripristino dell'equilibrio economico-finanziario del ramo di attività di APS relativo alla gestione della sosta, per il tramite di una proroga della concessione attualmente in scadenza al 31 dicembre 2031 e, dall'altro, che veda la luce l'inizio dei lavori di Park Prandina, ovvero di quello che è stato definito il "parcheggio boscato", come scaturito dall'accordo tra Sovrintendenza e Comune di Padova.

L'esercizio 2025 sarà decisivo per gli investimenti relativi al ramo *advertising*. L'obiettivo è la conversione di parte degli impianti con nuove soluzioni digitali. Per allargare la offerta nel mercato da parte di APS è stato acquistato un monitor da 35 mq, trasportabile con un *trailer*, in grado di comporsi automaticamente tramite un sofisticato sistema idraulico. Sempre sulla scia dell'innovazione, in collaborazione con lo studio ION Fund è in corso di definizione l'elaborazione di progetto esecutivo che interessa la concezione e il disegno di elementi di arredo urbano legati all'*advertising*: dai nuovi e moderni monitor digitali, che gradualmente sostituiranno gli impianti tradizionali, alle nuove fioriere, concepite secondo principi di coerenza estetica, storica, artistica e nel rispetto della sostenibilità. L'ambizione è quella di creare un *brand* cittadino, un sistema riconoscibile di tali elementi funzionali e decorativi che qualifichi il centro storico anche tramite servizi accessori, tipo punti di ricarica per *device*, pulsanti SOS, defibrillatori, kit di primo soccorso, sistemi informativi ecc. Il valore dell'investimento è compreso in una forbice che va da 1,6 a 2,0 milioni di Euro, a seconda del numero di interventi previsti (che saranno ovviamente concordati con il Comune di Padova).

Legata all'attività di Advertising ma connessa con l'infrastrutturazione delle nuove linee tranviarie e con le modifiche dell'esistente linea SIR1, la società sta studiando la realizzazione di una serie di pensiline delle fermate del tram. A fianco di una rinnovata linea "standard", ridefinita nei dettagli per un migliore impatto estetico e che preveda l'inserimento di sistemi di comunicazione pubblicitaria ed istituzionale, si sta pensando ad una serie di pensiline ad alto contenuto tecnologico da installare nel cosiddetto "*Boulevard dell'Innovazione*" cu sta attendendo l'assessorato di competenza. Oltre a questo. È previsto un concorso di idee per la realizzazione di alcune pensiline "*niche*" da installare nelle zone più iconiche della città, ognuna delle quali con specifici riferimenti al sito (ad esempio, l'Orto Botanico, Sant'Antonio, Prato della Valle, La Riviera dei ponti Romani, La Stazione ecc.).

Con riferimento all'attività di cremazione, l'aumento dei costi generali e delle materie prime inducono a considerare come indifferibile il raggiungimento di un accordo con il Comune al fine di ottenere un adeguamento delle tariffe del servizio e il ripristino delle formule contrattuali per i comuni della Provincia o zone limitrofe con l'obiettivo di incentivare le opere di bonifica dei camposanti proponendo tariffe agevolate. Il miglioramento della redditività dell'attività di cremazione conseguente all'incremento tariffario è il presupposto, tra altro, anche della realizzazione del progetto, redatto già a livello esecutivo, di recupero del rustico in prossimità dell'impianto di cremazione e soprattutto dell'edificazione di una nuova sala del commiato (di fatto una sala multifunzionale che porterebbe con sé anche un riassetto della viabilità interna e dei parcheggi, oggi carenti e inadeguati), progetto che prevede investimenti – da effettuarsi mediante il ricorso all'indebitamento bancario il cui costo, in termini di interessi passivi, sarebbe coperto dalla migliorata redditività per circa 3 milioni di Euro.

Nel corso del 2025 la Società continuerà ad essere impegnata quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria SIR 3, tratta Stazione – Votabarozzo, e della nuova linea tranviaria SIR 2, tratta Vigonza-Rubano.

Rivalutazione dei beni dell'impresa

I beni della società non sono stati oggetto di rivalutazione sulla base delle leggi che si sono succedute nel tempo.

* * *

Padova, 28.03.2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Avv. Giuseppe Farina

Il Consigliere

Avv. Nicola Bettiato

Il Consigliere

Avv. Veronica Fioretto

Il Consigliere

Prof.ssa Paola Valbonesi

Il Consigliere

Avv. Jacopo Tognon

Nota di Commento ai Conti Annuali Separati previsti dalla Direttiva sulla separazione contabile del Ministero dell'Economia e delle Finanze

(ai sensi dell'articolo 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175)

Esercizio 2024

PREMESSA

Queste note forniscono le informazioni utili a comprendere i Conti Annuali Separati redatti secondo la Direttiva (di seguito: Direttiva MEF) sulla separazione contabile del 9 settembre 2019 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, articolo 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175.

STRUTTURA e CONTENUTO dei CONTI ANNUALI SEPARATI

La separazione contabile del bilancio dell'esercizio 2024 della società è stata redatta in conformità alla Direttiva MEF sulla separazione contabile, adottata ai sensi dell'art. 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, che le società di cui all'art. 6, comma 1, del medesimo decreto sono tenute ad applicare in deroga all'obbligo di separazione societaria di cui all'art. 8, comma 2-bis, della legge 10 ottobre 1990, n. 287.

In ottemperanza all'art. 8 della Direttiva MEF, il bilancio separato è costituito da:

- a) conto economico ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- b) conto economico ripartito per singole attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, con l'integrale attribuzione alle attività dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- c) conti economici, con indicazione dettagliata delle diverse componenti dei ricavi e dei costi, delle attività articolate in comparti, con l'integrale attribuzione alle attività e ai comparti dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- d) stato patrimoniale ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- e) stati patrimoniali, con indicazione dettagliata delle diverse componenti delle attività e delle passività, delle singole attività articolate in comparti, senza attribuzione alle attività e ai comparti dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- f) prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise ed ai comparti senza attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- g) prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise e ai comparti con l'integrale attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- h) nota di commento dei conti annuali separati di cui alle precedenti lettere, da redigere in base a quanto previsto all'articolo 12.

La conformità dei Conti Annuali Separati, redatti secondo la Direttiva MEF e relativi al Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2024, la cui responsabilità di redazione compete agli amministratori, è attestata dalla società di revisione legale KPMG S.p.A.

La presente nota contiene le informazioni previste dall'art. 12 della Direttiva MEF.

PROFILO della SOCIETÀ

L'informativa che segue è riferita ai dati di bilancio della società APS Holding S.p.A. (di seguito, APS Holding) chiuso al 31/12/2024.

APS Holding è una società per azioni nata a Padova nel 2003 dalla separazione di alcune attività prima gestite da APS S.p.A.

La società è impegnata attraverso le proprie divisioni operative nella gestione dei parcheggi pubblici a raso e in struttura, del servizio car sharing (cessato per scadenza contrattuale il 18/03/2024), del servizio di pubblicità e affissioni e dell'impianto crematorio con annessa sala del commiato. Gestisce inoltre alcuni impianti fotovoltaici, e detiene il 21% di BusItalia Veneto, la società di trasporto pubblico in cui è confluito il servizio di trasporto precedentemente gestito dalla stessa APS Holding.

Il Comune di Padova detiene il 100% del capitale sociale di APS Holding S.p.A., interamente versato e pari complessivamente a 49.508.016 euro.

La società risulta soggetta alla Direttiva MEF in quanto:

società a controllo pubblico

svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

APS Holding opera infatti nelle seguenti attività:

Descrizione	Protetta - Mercato
PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA (PRODEE)	P
CREMATORIO	P
CAR SHARING	P
PARCHEGGI	P - M
LOCAZIONI	P - M
PUBBLICITA'	P - M
SERVIZI AL COMUNE	P
SIR	P
TUTOR	P
URBS PICTA/PROMOPD	P

Si segnala, che l'attività Antenne, in continuità con quanto predisposto nei CAS MEF 2023, è stata ricompresa nell'attività Locazioni.

La società è inoltre soggetta alle disposizioni di cui al Testo Integrato Unbundling Contabile (TIUC) - Allegato A della Delibera n. 137 del 2016 dell'Autorità di Regolazione Energia, Reti e Ambiente (ARERA) e ha sviluppato nel corso degli anni un sistema di separazione contabile idoneo a predisporre i Conti Annuali Separati secondo quanto previsto dal TIUC.

È stato valutato, pertanto, che la Società rientri nella fattispecie riportata nella suddetta direttiva poiché le attività di cui si occupa sono svolte in virtù di contratti di concessione/affidamento sottoscritti con il Comune di Padova e al contempo esercita, seppur in maniera marginale, attività della stessa natura sul libero mercato.

Si dichiara che i conti annuali separati derivano dal bilancio di esercizio approvato e depositato e che pertanto, le relative poste, a livello di singola voce prevista dal Codice civile, coincidono nel totale con quelle del bilancio di esercizio.

Per una più completa descrizione delle attività svolte dalla società e degli accadimenti avvenuti nel corso dell'esercizio 2024 si rinvia alla Relazione sulla Gestione nonché alla Nota Integrativa al Bilancio di Esercizio.

CRITERI di REDAZIONE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 a) della Direttiva MEF]

I criteri adottati per la redazione dei Conti Annuali Separati, composti dagli Stati Patrimoniali, dai Conti Economici e dai prospetti relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni ripartiti per Attività, Comparti, Servizi Comuni e Funzioni Operative Condivise rispettano le disposizioni della Direttiva MEF.

I criteri illustrati nella presente nota rappresentano esclusivamente le modalità di predisposizione dei Conti Annuali Separati, nonché le modalità di attribuzione delle poste patrimoniali ed economiche secondo le disposizioni contenute nella Direttiva MEF; si rinvia al Bilancio d'Esercizio per l'illustrazione dei criteri di redazione del Bilancio, per le informazioni necessarie a comprendere i principali fenomeni che si sono verificati nel corso del periodo amministrativo 2024 e per l'illustrazione delle principali variazioni intervenute nel periodo a livello societario.

I principi contabili adottati per la redazione dei Conti Annuali Separati, nonché i Conti Annuali Separati stessi derivano dal Bilancio dell'Esercizio 2024, cui si rimanda integralmente per tutte le informazioni già ivi contenute, e pertanto le relative poste economiche e patrimoniali, a livello di singola voce prevista dal Codice Civile, coincidono nel totale con quelle del Bilancio d'Esercizio.

ATTIVITA' della SOCIETA'

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

La Direttiva MEF prevede un sistema di separazione contabile basato sulle seguenti destinazioni:

Attività: fase operativa che può essere gestita come un'impresa separata;

Comparto: unità logico-organizzativa che individua, nell'ambito dell'attività, un'aggregazione di valori economico-patrimoniali, distinta secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 2 della Direttiva MEF;

Servizio Comune: un'unità logico-organizzativa che svolge funzioni in modo centralizzato nell'ambito dello stesso soggetto giuridico riferite in generale all'intera impresa;

Funzione Operativa Condivisa: funzione aziendale, svolta anche attraverso una struttura dedicata, che nell'ambito dello stesso soggetto giuridico presta servizi di natura operativa, di tipo tecnico e/o commerciale, in maniera condivisa ad almeno due attività o comparti del soggetto medesimo.

L'art. 4.1 della Direttiva MEF dispone che le società definiscano le attività, ossia ciascuna fase operativa in cui il processo produttivo può essere suddiviso in una logica di impresa separata.

L'art. 4.2, con riferimento alle attività svolte dalla società, prevede inoltre che per ciascuna attività siano definiti, ove presenti, i seguenti due comparti di separazione contabile:

- a) produzione protetta da diritti speciali o esclusivi (P);
- b) produzione in regime di economia di mercato (M).

Le attività svolte dalla società nell'esercizio 2024 si sono articolate in:

- **PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA (FOTOVOLTAICO):**
 - **PROTETTO:** gestione di n. 5 impianti fotovoltaici di proprietà di APS Holding S.p.A.;
- **CREMATORIO:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione operativa della Sala del Commiato e di tre linee di forni crematori presso il Cimitero Maggiore della Città, su concessione del Comune di Padova;
- **CAR SHARING:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati a favore di enti, aziende e del pubblico indistinto, su concessione del Comune di Padova, cessata per scadenza contrattuale il 18/03/2024;
- **PARCHEGGI:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione della sosta a raso o in struttura regolata da un contratto di concessione con il Comune di Padova;
 - **MERCATO:** attività di gestione della sosta, prevalentemente in struttura, disciplinata da contratti di locazione con soggetti privati;
- **LOCAZIONI:**
 - **PROTETTO:** APS Holding fino al 30/04/2015 ha gestito il Trasporto Pubblico Locale (TPL) urbano ed extraurbano della città di Padova, ramo conferito dal 01/05/2015 alla società Busitalia Veneto S.p.A. APS Holding ha conservato la proprietà degli immobili adibiti a deposito ed officina (autobus e tram) e dell'intera linea tranviaria SIR1, concedendoli in locazione al nuovo gestore, essendo gli stessi considerati "beni essenziali".
 - **MERCATO:** attività di locazione commerciale degli spazi aziendali a soggetti privati, regolati da contratti di locazione. È compresa l'attività di locazione "Antenne" commerciale, per conto della società Acegasapsamga S.p.A., appartenente al gruppo Hera, di torrini piezometrici ai gestori di telefonia mobile;
- **PUBBLICITA':**
 - **PROTETTO:** attività di gestione della pubblicità commerciale su spazi concessi a mezzo di contratto di affidamento del Comune di Padova o da altri comuni limitrofi (es. Monselice, Selvazzano). All'interno del contratto di affidamento con il Comune di Padova è compresa anche l'attività di riscossione del canone unico patrimoniale per conto del Comune di Padova (servizio pubbliche affissioni);
 - **MERCATO:** attività di gestione della pubblicità commerciale su autobus, tram, paline e bacheche di fermata su concessione privata della società Busitalia Veneto S.p.A.;
- **SERVIZI AL COMUNE:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione della sorveglianza e apertura delle principali sale pubbliche comunali e dei musei, di facchinaggio, trasloco e movimentazione di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova. I servizi vengono regolati da contratti di affidamento del Comune di Padova.
- **SIR:**
 - **PROTETTO:** la Società è stata nominata dal Comune di Padova quale soggetto attuatore per la realizzazione delle nuove linee di trasporto pubblico di massa denominate SIR3 e SIR2; sono state sottoscritte tra le parti apposite convenzioni;
- **TUTOR:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione del sistema informativo per il controllo del traffico e la rilevazione della velocità istantanea sulla tangenziale di Padova su affidamento del Comune di Padova;
- **URBS PICTA/PROMOPD:**
 - **PROTETTO:** attività di realizzazione di programmi finalizzati alla promozione turistico-culturale della città di Padova, di concerto con l'Amministrazione Comunale.

SERVIZI COMUNI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

I servizi comuni, ai sensi dell'art. 5.1 della Direttiva MEF, si riferiscono a:

- a) approvvigionamenti e acquisti;*
- b) trasporti e autoparco;*
- c) logistica e magazzini;*
- d) servizi immobiliari e facility management;*
- e) servizi informatici;*
- f) ricerca e sviluppo;*
- g) servizi di ingegneria e di costruzione;*
- h) servizi di telecomunicazione;*
- i) servizi amministrativi e finanziari;*
- j) organi legali e societari, alta direzione e staff centrali;*
- k) servizi del personale e delle risorse umane.*

Nella predisposizione dei conti annuali separati relativi al Bilancio d'Esercizio 2024 la società ha ritenuto necessario individuare e valorizzare i seguenti servizi comuni:

- a) approvvigionamenti e acquisti;***
- e) servizi informatici;***
- i) servizi amministrativi e finanziari;***
- j) organi legali e societari, alta direzione e staff centrali;***
- k) servizi del personale e delle risorse umane.***

FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

Le funzioni operative condivise, ai sensi dell'art. 5.2 della Direttiva MEF, si riferiscono a:

- a) commerciale, di vendita e di gestione della clientela;*
- b) servizi ausiliari alle attività di cui alla lettera precedente;*
- c) servizi tecnici.*

Nella predisposizione dei conti annuali separati relativi al Bilancio d'Esercizio 2024 la società non ha ritenuto necessario individuare e valorizzare alcuna funzione operativa condivisa.

CRITERI di ATTRIBUZIONE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 c) della Direttiva MEF]

Secondo l'articolo 7.2 della Direttiva MEF "la società adotta nei propri sistemi di contabilità l'articolazione delle poste economiche e patrimoniali necessaria alla redazione dei conti annuali separati secondo i prospetti di cui all'articolo 8, comma 1, della direttiva".

La società adotta un sistema di contabilità generale e un sistema di contabilità analitica, integrato e in quadratura con il precedente, contenente, per la parte economica, le destinazioni contabili e gestionali aziendali strutturate in Centri di Costo.

Per la parte patrimoniale, ad esclusione delle poste riferibili ai cespiti, viene utilizzata esclusivamente la contabilità generale con le relative registrazioni per settore contabile (ovvero le "attività" ai fini Direttiva MEF).

Per la parte economica, le destinazioni contabili aziendali di contabilità analitica sono state attribuite alle destinazioni individuate per ottemperare alla Direttiva MEF in termini di attività e comparti, come sopra evidenziate, e in via residuale a servizi comuni e funzioni operative condivise.

Nella redazione dei Conti Annuali Separati è stata applicata la seguente procedura, nel rispetto del principio di gerarchia di utilizzo tra le fonti informative di cui al paragrafo 7.5 della Direttiva MEF: è stata utilizzata, in primis, la contabilità generale per l'attribuzione diretta di tutte le poste patrimoniali ed economiche alle diverse attività; in secondo luogo si è ricorso alla contabilità analitica per l'attribuzione diretta di tutte le poste economiche e patrimoniali allocabili alle diverse attività e ai comparti di separazione contabile.

Nella fattispecie, quindi, per l'attribuzione delle poste economiche la società ha attribuito, ove possibile, ogni specifico conto di contabilità generale (saldo contabile al 31/12/2024) ad una singola attività; in subordine a ciò, sulla base delle rilevazioni di contabilità analitica, si è proceduto ad una attribuzione diretta alle attività e ai comparti degli specifici oggetti contabili di destinazione (a mezzo delle registrazioni per centro di costo) rilevati fin dall'origine nei sistemi aziendali.

In via residuale, ha poi attribuito ogni specifico conto di contabilità generale (saldo contabile al 31/12/2024) ad un singolo servizio comune o ad ogni singola funzione operativa condivisa eventualmente integrando tali informazioni tramite la contabilità analitica.

Lo stesso procedimento è stato utilizzato per l'attribuzione delle poste patrimoniali ricordando che, per quanto attiene lo Stato Patrimoniale, per le registrazioni la società non utilizza un sistema di contabilità analitica, ma ha previsto l'inserimento del cosiddetto "settore contabile" che, in linea generale, rappresenta quelle che ai fini della Direttiva MEF sono denominate "attività".

In taluni casi, in subordine alla contabilità generale e analitica, si è proceduto all'attribuzione alle attività, ai comparti, ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise integrando, eventualmente, tali informazioni con il risultato di analisi puntuali sulle singole registrazioni contabili (o singoli documenti contabili), così come registrate nel sistema di contabilità o tramite l'utilizzo di criteri oggettivi e trasparenti.

Inoltre, per l'attribuzione delle poste patrimoniali, dove non sia stata possibile un'attribuzione diretta, si è proceduto ad allocare i crediti e i debiti operativi, il TFR, i debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale e i debiti verso dipendenti proporzionalmente all'ammontare complessivo annuo dei ricavi e/o dei costi a cui si riferiscono, rilevabile per ogni singola attività, comparto, servizio comune e funzione operativa condivisa.

Per quanto concerne i dettagli per natura richiesti nei Conti Annuali Separati, tali informazioni, se non direttamente ricavabili dalle specifiche voci di Bilancio e/o dai singoli saldi dei conti contabili, sono state desunte dall'analisi puntuale delle singole registrazioni contabili, così come presenti nel sistema di contabilità generale e analitica e dai dati presenti nei sistemi aziendali.

In base all'art. 7.6 della Direttiva MEF le poste patrimoniali ed economiche riferibili a voci tributarie e finanziarie non sono state attribuite alle specifiche attività svolte ma sono state esposte nell'apposita colonna "valori non attribuibili".

NATURA dei RIBALTAMENTI e DRIVER UTILIZZATI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 e) e f) della Direttiva MEF]

Le poste economiche attribuite ai singoli servizi comuni sono state ribaltate sulle attività in base ai seguenti *driver* scelti dalla società.

La società ha individuato e valorizzato i seguenti *Driver*:

Servizi Comuni	Driver
a) Approvvigionamenti e acquisti	Numero ordini e/o contratti e/o gare di acquisto registrati da ciascuna attività
e) Servizi informatici	Costi operativi diretti delle singole attività
i) Servizi amministrativi e finanziari	Ricavi delle vendite delle singole attività
j) Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Ricavi delle vendite delle singole attività
k) Servizi del personale e delle risorse umane	Costi operativi diretti delle singole attività

In merito alle valorizzazioni dei *driver* per i servizi comuni, la società ha ritenuto il *driver* "Ricavi delle vendite delle singole attività" il criterio più significativo per l'attribuzione delle poste inizialmente attribuite ai servizi comuni da ribaltare sulle attività esercitate.

Tale *driver* è quello che rappresenta in maniera più completa ed esaustiva l'attribuzione del costo dello specifico servizio comune alle diverse attività e comparti.

Le modalità utilizzate per la valorizzazione del *driver* sono esplicitate nel seguito: il dato deriva direttamente dal sistema contabile e dai Conti Annuali Separati stessi.

Nei prospetti di Conto Economico, il risultato del ribaltamento dei servizi comuni è stato rappresentato per ogni attività e comparto evidenziando, per ogni servizio comune, il risultato di tale ribaltamento in specifiche righe dei prospetti.

COSTI ATTRIBUITI DAI SERVIZI COMUNI	
Approvvigionamenti e acquisti	135.871
Trasporti e autoparco	0
Logistica e magazzini	0
Servizi immobiliari e facility management	0
Servizi informatici	141.296
Ricerca e sviluppo	0
Servizi di ingegneria e di costruzioni	0
Servizi di telecomunicazione	0
Servizi amministrativi e finanziari	1.412.280
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	845.784
Servizi del personale e delle risorse umane	136.768
Totale costi attribuiti dai servizi comuni	2.671.999
COSTI ATTRIBUITI DALLE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	
Commerciale di vendita e gestione clientela	-
Servizi ausiliari alle attività	-
Servizi tecnici	-
Totale costi attribuiti dalle funzioni operative condivise	-

I medesimi *driver* sono stati utilizzati anche per la predisposizione del prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività e comparti con l'integrale attribuzione alle attività e comparti delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise.

Di conseguenza sono stati predisposti i prospetti relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali per attività e comparti comprensivi delle poste ribaltate dai servizi comuni e dalle funzioni operative condivise.

VALORIZZAZIONE delle TRANSAZIONI INTERNE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 d) e g) della Direttiva MEF]

Secondo l'articolo 9.2 della Direttiva MEF la valorizzazione delle transazioni interne tra i singoli servizi comuni e tra i singoli servizi comuni e le singole funzioni operative condivise deve essere effettuata sulla base dei costi direttamente imputati al servizio comune cedente, al netto delle componenti positive di reddito registrate nel valore della produzione del medesimo servizio comune a rettifica dei costi, quali gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, le variazioni delle rimanenze e dei lavori in corso e gli altri ricavi e proventi che abbiano natura di rimborso.

Secondo l'art. 11.1 della Direttiva MEF la valorizzazione delle transazioni interne tra attività, nell'ambito dello stesso soggetto deve avvenire al valore di mercato del bene o del servizio. Il valore di mercato è determinato in base al prezzo del mercato di riferimento.

Inoltre, secondo quanto stabilito dall'art. 11.3 della Direttiva MEF, le operazioni tra attività nell'ambito dello stesso soggetto per le quali non è possibile fare riferimento ad un prezzo formatosi sul libero mercato, devono essere valorizzate nei limiti del costo pieno a consuntivo risultante dopo le transazioni interne tra servizi comuni e funzioni operative condivise (art. 9 Direttiva MEF) e le attribuzioni delle quote di costi relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni (art. 10 Direttiva MEF).

Nei prospetti di Conto Economico sono state previste specifiche righe utili all'evidenziazione dell'eventuale valorizzazione delle transazioni interne tra attività e delle transazioni interne tra servizi comuni e tra servizi comuni e funzioni operative condivise.

VENDITE INTERNE – Attività e comparti
<i>Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato</i>
<i>Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno</i>
ACQUISTI INTERNI – Attività e comparti
<i>Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro</i>
VENDITE INTERNE – SC e FOC
<i>Vendite interne a servizi comuni</i>
<i>Vendite interne ad altre funzioni operative condivise</i>
ACQUISTI INTERNI - SC
<i>Acquisto interno di beni e servizi da altri servizi comuni</i>

Nel corso dell'esercizio 2024 la società non ha ritenuto necessario valorizzare alcun tipo di transazione interna tra attività o tra servizi comuni o tra servizi comuni e funzioni operative condivise in quanto l'utilizzo dei sistemi contabili e delle modalità di attribuzione così come rappresentate nei paragrafi precedenti hanno consentito un'attribuzione delle poste economiche alle specifiche destinazioni gestionali attribuite alle specifiche destinazioni individuate per la Direttiva MEF tramite opportuna mappatura.

VALORIZZAZIONE delle TRANSAZIONI all'INTERNO dello STESSO GRUPPO SOCIETARIO

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 h) della Direttiva MEF]

La società non appartiene ad alcun gruppo societario e di conseguenza il presente contenuto minimo informativo risulta non pertinente.

DETTAGLI SINGOLE VOCI e VARIAZIONI RISPETTO all'ESERCIZIO PRECEDENTE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 i) della Direttiva MEF]

Le informazioni riguardanti le variazioni più significative delle singole voci relative alle attività, ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise rispetto all'esercizio precedente sono ritrovabili all'interno del Bilancio e della Nota Integrativa, poiché per una diversa elaborazione e rappresentazione del lavoro, non è possibile recuperare dei dati confrontabili e paragonabili per i due anni 2023 e 2024.

ATTIVITA' MARGINALI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 j) della Direttiva MEF]

Nella predisposizione dei CAS 2024 non risultano presenti attività svolte marginalmente attribuibili ad un'altra attività.

OPERAZIONI di NATURA STRAORDINARIA

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 k) della Direttiva MEF]

Con Delibera del Consiglio di amministrazione n° 1039/2024, in data 18 marzo 2024 è stata effettuata la vendita della partecipazione IRIDEOS, costituita da n° 3572 azioni, per un corrispettivo di euro 500.000 con una plusvalenza rispetto ai valori di bilancio di euro 178.786. **[Si suggerisce di dare evidenza dell'importo relativo alla plusvalenza sulla vendita della partecipazione con un commento sotto alla tabella relativa alle poste della natura di ricavo nella quale è stata attribuita la plusvalenza]**

COMMENTO allo STATO PATRIMONIALE

Per una maggior comprensione delle singole voci di Stato Patrimoniale e del loro andamento nel corso dell'esercizio al 31/12/2024, si rimanda alla Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio.

Nel seguito vengono proposti in forma tabellare gli scostamenti in termini di importi e di percentuale tra i Conti Annuali Separati riferiti al Bilancio d'Esercizio al 31/12/2023 e quelli riferiti al 31/12/2024.

IMMOBILIZZAZIONI

La ripartizione delle poste patrimoniali riferite alle Immobilizzazioni Immateriali, Materiali e Finanziarie è stata condotta in quadratura con il Bilancio d'Esercizio 2024.

Il prospetto riepilogativo delle movimentazioni dei dati patrimoniali ed economici evidenzia le variazioni verificatesi durante l'esercizio, rilevando in particolare gli incrementi e i decrementi avvenuti in conseguenza di acquisizioni e ammortamenti.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

AB.I.3 - Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	26.850	33.600	-6.750	-20%
CAR SHARING - Protetta	3.048	4.064	-1.016	-25%
PARCHEGGI - Protetta	36.824	44.295	-7.471	-17%
PARCHEGGI - Mercato	1.938	2.357	-419	-18%
PUBBLICITA' - Protetta	0	574	-574	-100%
PUBBLICITA' - Mercato	0	1.026	-1.026	-100%
Servizi amministrativi e finanziari	5.934	10.439	-4.505	-43%
Totale complessivo	74.595	96.355	-21.760	-23%

Avviamento

AB.I.5 - Avviamento

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Servizi amministrativi e finanziari	844.289	1.688.579	-844.289	-50%
Totale complessivo	844.289	1.688.579	-844.289	-50%

Immobilizzazioni in corso e acconti

AB.I.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PARCHEGGI - Protetta	1.530	0	1.530	0%
SIR2 - SIR3 - Protetta	975.000	390.000	585.000	>100%
Totale complessivo	976.530	390.000	586.530	>100%

Altre

AB.I.7 - Altre				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	817	1.633	-817	-50%
PARCHEGGI - Protetta	535.784	457.288	78.496	17%
PARCHEGGI - Mercato	18.526	23.250	-4.725	-20%
LOCAZIONI - Mercato	20.646	23.310	-2.664	-11%
Servizi amministrativi e finanziari	30.882	33.573	-2.691	-8%
Totale complessivo	606.655	539.055	67.600	13%

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Terreni e fabbricati

AB.II.1 - Terreni e fabbricati				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	1.034.624	1.164.007	-129.383	-11%
LOCAZIONI - Protetta	10.324.017	10.333.477	-9.460	0%
LOCAZIONI - Mercato	11.187.773	12.929.903	-1.742.130	-13%
Servizi amministrativi e finanziari	15.456.413	15.539.203	-82.790	-1%
Totale complessivo	38.002.827	39.966.589	-1.963.763	-5%

Impianti e macchinario

AB.II.2 - Impianti e macchinario				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	1.270.097	1.467.052	-196.955	-13%
CREMATORIO - Protetta	803.191	832.095	-28.904	-3%
LOCAZIONI - Protetta	21.014.275	22.634.347	-1.620.073	-7%
Servizi amministrativi e finanziari	1.586	2.039	-453	-22%
Totale complessivo	23.089.149	24.935.533	-1.846.385	-7%

Attrezzature industriali e commerciali

AB.II.3 - Attrezzature industriali e commerciali				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	56.150	72.008	-15.858	-22%
CAR SHARING - Protetta	0	6.333	-6.333	-100%
PARCHEGGI - Protetta	1.382.937	1.623.042	-240.105	-15%
PARCHEGGI - Mercato	44.942	105.578	-60.636	-57%
LOCAZIONI - Protetta	21.860	26.993	-5.132	-19%
LOCAZIONI - Mercato	1.475	2.025	-550	-27%
PUBBLICITA' - Protetta	36.883	41.809	-4.926	-12%
PUBBLICITA' - Mercato	1.075	4.115	-3.040	-74%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	2.513	2.848	-335	-12%
Servizi amministrativi e finanziari	89.675	39.468	50.207	>100%
Totale complessivo	1.637.509	1.924.218	-286.709	-15%

Altri beni

AB.II.4 - Altri beni				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	27.429	40.378	-12.949	-32%
CAR SHARING - Protetta	78.370	113.516	-35.146	-31%
PARCHEGGI - Protetta	51.701	76.395	-24.694	-32%
PARCHEGGI - Mercato	2.721	4.065	-1.344	-33%
PUBBLICITA' - Protetta	1.840	1.296	544	42%
PUBBLICITA' - Mercato	831	2.318	-1.487	-64%
Servizi amministrativi e finanziari	76.246	111.281	-35.035	-31%
Totale complessivo	239.139	349.248	-110.110	-32%

Immobilizzazioni in corso e acconti

AB.II.5 - Immobilizzazioni in corso e acconti				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	60.320	60.320	0	0%
PARCHEGGI - Protetta	162.645	29.529	133.116	>100%
PUBBLICITA' - Protetta	241.886	61.480	180.405	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	32.298	616	31.683	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	145.937.554	73.706.800	72.230.754	98%
Servizi amministrativi e finanziari	10.250	0	10.250	0%
Totale complessivo	146.444.953	73.858.745	72.586.208	98%

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in Imprese collegate

AB.III.1b - Partecipazioni in Imprese collegate				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	4.862.637	4.862.637	0	0%
Totale complessivo	4.862.637	4.862.637	0	0%

Partecipazioni in Altre Imprese

AB.III.1dbis - Partecipazioni in Altre imprese				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	11.722.562	11.722.562	0	0%
Totale complessivo	11.722.562	11.722.562	0	0%

ATTIVO CIRCOLANTE

Materie prime, sussidiarie e di consumo

AC.I.1 - Materie prime, sussidiarie e di consumo				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	20.746	21.107	-362	-2%
PARCHEGGI - Protetta	58.615	21.941	36.674	>100%
PARCHEGGI - Mercato	3.085	1.167	1.918	>100%
PUBBLICITA' - Protetta	2.220	1.156	1.065	92%

AC.I.1 - Materie prime, sussidiarie e di consumo

PUBBLICITA' - Mercato	1.003	2.067	-1.065	-51%
Totale complessivo	85.669	47.439	38.230	81%

Crediti verso clienti

AC.II.1 - Crediti verso clienti

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	81.405	89.710	-8.305	-9%
CREMATORIO - Protetta	185.826	215.583	-29.758	-14%
CAR SHARING - Protetta	22.630	48.656	-26.026	-53%
PARCHEGGI - Protetta	2.267.694	2.157.494	110.200	5%
PARCHEGGI - Mercato	119.352	114.792	4.560	4%
LOCAZIONI - Protetta	-1.619.501	-1.623.746	4.245	0%
LOCAZIONI - Mercato	-873.900	-840.015	-33.885	4%
PUBBLICITA' - Protetta	123.816	18.931	104.886	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	55.928	33.865	22.064	65%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	399.593	438.109	-38.515	-9%
TUTOR - Protetta	60.178	64.779	-4.601	-7%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	-5.499	0	-5.499	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	1.930	2.365	-435	-18%
Totale complessivo	819.453	720.522	98.931	14%

Crediti verso imprese collegate

AC.II.3 - Crediti verso imprese collegate

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	2.906	0	2.906	0%
CREMATORIO - Protetta	-7.189	0	-7.189	0%
CAR SHARING - Protetta	491	0	491	0%
PARCHEGGI - Protetta	-142.067	0	-142.067	0%
PARCHEGGI - Mercato	-7.477	0	-7.477	0%
LOCAZIONI - Protetta	5.511.639	4.010.254	1.501.385	37%
LOCAZIONI - Mercato	2.974.138	2.074.630	899.508	43%
PUBBLICITA' - Protetta	-8.872	0	-8.872	0%
PUBBLICITA' - Mercato	-4.008	0	-4.008	0%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	-14.241	0	-14.241	0%
TUTOR - Protetta	-1.739	0	-1.739	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	-56	0	-56	0%
Totale complessivo	8.303.525	6.084.884	2.218.641	36%

Crediti verso imprese controllanti

AC.II.4 - Crediti verso controllanti

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	0	93	-93	-100%
CREMATORIO - Protetta	0	194.130	-194.130	-100%
CAR SHARING - Protetta	0	180	-180	-100%
PARCHEGGI - Protetta	0	11.285	-11.285	-100%
PARCHEGGI - Mercato	0	600	-600	-100%
LOCAZIONI - Protetta	0	6.772	-6.772	-100%
LOCAZIONI - Mercato	0	3.504	-3.504	-100%
PUBBLICITA' - Protetta	169.613	41.950	127.663	>100%

AC.II.4 - Crediti verso controllanti

PUBBLICITA' - Mercato	76.615	75.043	1.572	2%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	423.873	251.523	172.349	69%
SIR2 - SIR3 - Protetta	32.794.916	33.772.000	-977.084	-3%
TUTOR - Protetta	107.227	64.718	42.509	66%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	0	570.000	-570.000	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	0	14	-14	-100%
Totale complessivo	33.572.243	34.991.812	-1.419.569	-4%

Crediti tributari

AC.II.5bis - Crediti tributari

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	439.428	205.036	234.392	>100%
Totale complessivo	439.428	205.036	234.392	>100%

Imposte anticipate

AC.II.5ter - Imposte anticipate

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	481.967	519.935	-37.969	-7%
Totale complessivo	481.967	519.935	-37.969	-7%

Crediti verso altri

AC.II.5quater - Crediti verso altri

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	-146.507	70.972	-217.479	<-100%
CREMATORIO - Protetta	161.547	17.108	144.439	>100%
CAR SHARING - Protetta	-18.025	1.961	-19.987	<-100%
PARCHEGGI - Protetta	863.962	248.621	615.341	>100%
PARCHEGGI - Mercato	45.472	13.228	32.244	>100%
LOCAZIONI - Protetta	-1.016.457	24.036	-1.040.493	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	-548.491	12.435	-560.926	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	199.436	9.571	189.864	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	90.086	17.122	72.964	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	419.450	37.638	381.812	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	61.237	1.755	59.482	>100%
TUTOR - Protetta	33.206	3.632	29.575	>100%
Approvvigionamenti e acquisti	9.820	385	9.435	>100%
Servizi informatici	7.308	172	7.136	>100%
Servizi amministrativi e finanziari	41.641	1.645	39.996	>100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	15.265	813	14.452	>100%
Servizi HR	12.793	608	12.185	>100%
Totale complessivo	231.742	461.702	-229.959	-50%

Altre Partecipazioni

AC.III.4 - Altre partecipazioni				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	0	321.214	-321.214	-100%
Totale complessivo	0	321.214	-321.214	-100%

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Depositi bancari e postali

AC.IV.1 - Depositi bancari e postali				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	20.609.886	11.328.714	9.281.172	82%
Totale complessivo	20.609.886	11.328.714	9.281.172	82%

Denaro e valori in cassa

AC.IV.3 - Denaro e valori in cassa				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	22.772	34.575	-11.802	-34%
Totale complessivo	22.772	34.575	-11.802	-34%

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

AD - RATEI E RISCOINTI				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	138	17.634	-17.496	-99%
CREMATORIO - Protetta	3.453	0	3.453	0%
CAR SHARING - Protetta	50	603	-553	-92%
PARCHEGGI - Protetta	509.186	20.000	489.185	>100%
PARCHEGGI - Mercato	26.799	1.064	25.735	>100%
LOCAZIONI - Protetta	14.246	7.514	6.732	90%
LOCAZIONI - Mercato	7.687	3.887	3.800	98%
PUBBLICITA' - Protetta	4.377	2.628	1.748	67%
PUBBLICITA' - Mercato	1.977	4.702	-2.725	-58%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	6.841	26	6.814	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	0	11.744	-11.744	-100%
TUTOR - Protetta	835	0	835	0%
Servizi informatici	0	24.500	-24.500	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	27	100.448	-100.421	-100%
Totale complessivo	575.617	194.751	380.865	>100%

PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale

PA.I - Capitale				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	49.508.016	49.508.016	0	0%
Totale complessivo	49.508.016	49.508.016	0	0%

Riserva legale

PA.IV - Riserva legale				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	5.012.753	4.249.678	763.075	18%
Totale complessivo	5.012.753	4.249.678	763.075	18%

Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

PA.VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	-402.954	-463.026	60.072	-13%
Totale complessivo	-402.954	-463.026	60.072	-13%

Utile (perdita) dell'esercizio

PA.IX - Utile (perdita) dell'esercizio				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	68.937	763.075	-694.138	-91%
Totale complessivo	68.937	763.075	-694.138	-91%

FONDI PER RISCHI E ONERI

Strumenti finanziari derivati passivi

PB.3 - Fondo Strumenti finanziari derivati passivi				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	530.203	609.245	-79.042	-13%
Totale complessivo	530.203	609.245	-79.042	-13%

Altri

PB.4 - Altri fondi per rischi e oneri				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	3.455	1.385	2.070	>100%
CREMATORIO - Protetta	45.256	12.182	33.074	>100%
CAR SHARING - Protetta	-300	2.105	-2.405	<-100%
PARCHEGGI - Protetta	85.029	292.691	-207.662	-71%
PARCHEGGI - Mercato	4.475	15.573	-11.098	-71%
LOCAZIONI - Protetta	-259.785	194.812	-454.597	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	-140.183	100.783	-240.965	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	41.614	6.374	35.240	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	18.797	11.402	7.395	65%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	403.338	67.236	336.103	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	174.491	14.637	159.854	>100%
TUTOR - Protetta	-5.025	1.047	-6.072	<-100%
Approvvigionamenti e acquisti	27.980	3.209	24.772	>100%
Servizi informatici	20.822	1.432	19.391	>100%
Servizi amministrativi e finanziari	118.653	13.714	104.939	>100%

PB.4 - Altri fondi per rischi e oneri

Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	40.301	5.714	34.587	>100%
Servizi HR	36.452	5.070	31.382	>100%
Valori non attribuibili	0	500.000	-500.000	-100%
Totale complessivo	615.372	1.249.364	-633.992	-51%

TFR

PC - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	27.260	-230	27.490	<-100%
CREMATORIO - Protetta	419.755	-1.561	421.316	<-100%
CAR SHARING - Protetta	0	-328	328	-100%
PARCHEGGI - Protetta	1.685.139	-42.458	1.727.597	<-100%
PARCHEGGI - Mercato	88.692	-2.259	90.951	<-100%
LOCAZIONI - Protetta	-5.474.919	-324	-5.474.594	>100%
LOCAZIONI - Mercato	-2.954.323	-168	-2.954.155	>100%
PUBBLICITA' - Protetta	497.968	33.565	464.403	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	224.934	60.043	164.891	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	3.135.954	298.526	2.837.428	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	1.109.175	-2.975	1.112.151	<-100%
Approvvigionamenti e acquisti	177.860	-652	178.512	<-100%
Servizi informatici	132.360	-291	132.651	<-100%
Servizi amministrativi e finanziari	754.233	-2.788	757.021	<-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	257.205	-1.154	258.359	<-100%
Servizi HR	231.714	-1.031	232.744	<-100%
Totale complessivo	313.007	335.915	-22.909	-7%

DEBITI

Debiti verso banche

PD.4 - Debiti verso banche

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	53.226.553	41.413.972	11.812.580	29%
Totale complessivo	53.226.553	41.413.972	11.812.580	29%

Debiti verso fornitori

PD.7 - Debiti verso fornitori

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	1.020.143	962.578	57.565	6%
CREMATORIO - Protetta	2.881.974	2.944.392	-62.418	-2%
CAR SHARING - Protetta	834.924	832.958	1.966	0%
PARCHEGGI - Protetta	9.284.244	8.654.133	630.111	7%
PARCHEGGI - Mercato	488.644	460.453	28.192	6%
LOCAZIONI - Protetta	-3.176.967	-6.989.026	3.812.059	-55%
LOCAZIONI - Mercato	-1.714.324	-3.615.642	1.901.318	-53%
PUBBLICITA' - Protetta	670.181	315.073	355.107	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	302.723	563.630	-260.907	-46%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	-97.991	-179.717	81.726	-45%
SIR2 - SIR3 - Protetta	-162.256	-143.252	-19.004	13%

PD.7 - Debiti verso fornitori

TUTOR - Protetta	-41.222	-52.016	10.795	-21%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	-195.424	-39.921	-155.503	>100%
Approvvigionamenti e acquisti	-24.421	-25.127	706	-3%
Servizi informatici	-25.420	-21.892	-3.529	16%
Servizi amministrativi e finanziari	-253.840	-317.522	63.683	-20%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	-255.869	-286.382	30.513	-11%
Servizi HR	-24.582	-42.400	17.818	-42%
Totale complessivo	9.510.518	3.020.321	6.490.197	>100%

Debiti verso collegate

PD.10 - Debiti verso imprese collegate

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	1.652	0	1.652	0%
CREMATORIO - Protetta	3.431	0	3.431	0%
CAR SHARING - Protetta	346	0	346	0%
PARCHEGGI - Protetta	20.051	0	20.051	0%
PARCHEGGI - Mercato	1.055	0	1.055	0%
LOCAZIONI - Protetta	1.736.279	305.608	1.430.671	>100%
LOCAZIONI - Mercato	936.914	158.101	778.813	>100%
PUBBLICITA' - Protetta	6.112	53.785	-47.673	-89%
PUBBLICITA' - Mercato	2.761	96.215	-93.454	-97%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	5.928	0	5.928	0%
SIR2 - SIR3 - Protetta	2.931	0	2.931	0%
TUTOR - Protetta	745	0	745	0%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	5.956	0	5.956	0%
Approvvigionamenti e acquisti	441	0	441	0%
Servizi informatici	459	0	459	0%
Servizi amministrativi e finanziari	4.585	0	4.585	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	4.622	0	4.622	0%
Servizi HR	444	0	444	0%
Totale complessivo	2.734.712	613.709	2.121.004	>100%

Debiti verso controllanti

PD.11 - Debiti verso controllanti

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	719	0	719	0%
CREMATORIO - Protetta	1.494	0	1.494	0%
CAR SHARING - Protetta	151	0	151	0%
PARCHEGGI - Protetta	11.659.527	9.270.737	2.388.790	26%
PARCHEGGI - Mercato	613.659	493.260	120.399	24%
LOCAZIONI - Protetta	5.153	0	5.153	0%
LOCAZIONI - Mercato	2.780	0	2.780	0%
PUBBLICITA' - Protetta	673.132	254.941	418.191	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	304.056	456.059	-152.003	-33%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	2.581	0	2.581	0%
SIR2 - SIR3 - Protetta	1.276	0	1.276	0%
TUTOR - Protetta	324	0	324	0%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	2.593	0	2.593	0%
Approvvigionamenti e acquisti	192	0	192	0%
Servizi informatici	200	0	200	0%
Servizi amministrativi e finanziari	1.996	0	1.996	0%

PD.11 - Debiti verso controllanti				
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	2.012	0	2.012	0%
Servizi HR	193	0	193	0%
Totale complessivo	13.272.039	10.474.997	2.797.042	27%

Debiti tributari

PD.12 - Debiti tributari				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	410.391	398.533	11.858	3%
Totale complessivo	410.391	398.533	11.858	3%

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

PD.13 - Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	-45.739	-99.521	53.782	-54%
CREMATARIO - Protetta	-704.310	-675.961	-28.349	4%
CAR SHARING - Protetta	0	-141.820	141.820	-100%
PARCHEGGI - Protetta	-2.457.610	-2.542.727	85.117	-3%
PARCHEGGI - Mercato	-129.348	-135.289	5.941	-4%
LOCAZIONI - Protetta	8.900.029	9.006.742	-106.713	-1%
LOCAZIONI - Mercato	4.802.548	4.659.470	143.078	3%
PUBBLICITA' - Protetta	-692.334	-333.839	-358.495	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	-312.730	-597.200	284.470	-48%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	-4.741.805	-5.162.843	421.038	-8%
SIR2 - SIR3 - Protetta	-1.861.096	-1.288.121	-572.974	44%
Approvvigionamenti e acquisti	-298.433	-282.376	-16.057	6%
Servizi informatici	-222.088	-125.988	-96.100	76%
Servizi amministrativi e finanziari	-1.265.535	-1.206.843	-58.692	5%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	-431.566	-499.469	67.902	-14%
Servizi HR	-388.794	-446.159	57.364	-13%
Totale complessivo	151.189	128.056	23.133	18%

Altri debiti

PD.14 - Altri debiti				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	159.861	50.016	109.844	>100%
CREMATARIO - Protetta	289.822	164.324	125.497	76%
CAR SHARING - Protetta	2.259	41.878	-39.619	-95%
PARCHEGGI - Protetta	1.621.821	576.473	1.045.347	>100%
PARCHEGGI - Mercato	85.359	30.672	54.687	>100%
LOCAZIONI - Protetta	-2.313.869	90.260	-2.404.129	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	-1.248.588	46.694	-1.295.282	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	380.241	136.066	244.175	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	171.756	243.406	-71.650	-29%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	1.785.068	424.548	1.360.520	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	630.045	173.543	456.502	>100%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	-1.503.821	-1.439.231	-64.590	4%
Approvvigionamenti e acquisti	98.076	26.124	71.952	>100%

PD.14 - Altri debiti

Servizi informatici	80.397	25.952	54.445	>100%
Servizi amministrativi e finanziari	391.337	86.185	305.151	>100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	342.277	427.644	-85.368	-20%
Servizi HR	121.566	47.904	73.663	>100%
Valori non attribuibili	255	129.060	-128.805	-100%
Totale complessivo	1.093.862	1.281.521	-187.658	-15%

RATEI E RISCOINTI

PE - RATEI E RISCOINTI

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	1.916	2.462	-546	-22%
CREMATORIO - Protetta	1.464	344	1.119	>100%
CAR SHARING - Protetta	21.494	59.094	-37.600	-64%
PARCHEGGI - Protetta	102.119	156.666	-54.547	-35%
PARCHEGGI - Mercato	5.375	8.336	-2.961	-36%
LOCAZIONI - Protetta	5.836.280	693.844	5.142.436	>100%
LOCAZIONI - Mercato	3.149.318	358.947	2.790.370	>100%
PUBBLICITA' - Protetta	228.113	131.666	96.448	73%
PUBBLICITA' - Mercato	103.040	235.535	-132.495	-56%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	2.529	848	1.681	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	148.139.540	99.944.772	48.194.767	48%
TUTOR - Protetta	318	0	318	0%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	2.541	0	2.541	0%
Approvvigionamenti e acquisti	188	0	188	0%
Servizi informatici	196	0	196	0%
Servizi amministrativi e finanziari	1.956	0	1.956	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	1.972	0	1.972	0%
Servizi HR	189	0	189	0%
Valori non attribuibili	0	68.216	-68.216	-100%
Totale complessivo	157.598.548	101.660.730	55.937.818	55%

COMMENTO al CONTO ECONOMICO

Per una maggior comprensione delle singole voci di Conto Economico e del loro andamento nel corso dell'esercizio al 31/12/2024, si rimanda alla Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio.

Nel seguito vengono proposti in forma tabellare gli scostamenti in termini di importi e di percentuale tra i Conti Annuali Separati riferiti al Bilancio d'Esercizio al 31/12/2024 e quelli riferiti al 31/12/2023.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

A.1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	42.671	62.541	-19.870	-32%
CREMATORIO - Protetta	1.064.011	1.106.655	-42.644	-4%
CAR SHARING - Protetta	15.362	121.216	-105.854	-87%
PARCHEGGI - Protetta	8.568.677	7.609.358	959.319	13%
PARCHEGGI - Mercato	611.469	404.864	206.605	51%
LOCAZIONI - Protetta	4.389.470	4.566.577	-177.107	-4%
LOCAZIONI - Mercato	2.368.604	2.362.433	6.170	0%

A.1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

PUBBLICITA' - Protetta	1.348.527	1.058.686	289.842	27%
PUBBLICITA' - Mercato	609.136	562.617	46.519	8%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	2.107.675	2.106.810	865	0%
TUTOR - Protetta	257.344	257.344	0	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	8.254	9.396	-1.141	-12%
Totale complessivo	21.391.200	20.228.497	1.162.703	6%

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

A.4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
SIR2 - SIR3 - Protetta	635.437	537.642	97.795	18%
Valori non attribuibili	982.898	0	982.898	0%
Totale complessivo	1.618.335	537.642	1.080.693	>100%

Altri ricavi e proventi

A.5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	565.433	470.394	95.039	20%
CREMATORIO - Protetta	155.439	151.785	3.655	2%
CAR SHARING - Protetta	23.864	22.739	1.125	5%
PARCHEGGI - Protetta	109.233	85.144	24.090	28%
PARCHEGGI - Mercato	51.225	7.195	44.030	>100%
LOCAZIONI - Protetta	668.001	1.006.460	-338.459	-34%
LOCAZIONI - Mercato	50.225	47.845	2.380	5%
PUBBLICITA' - Protetta	234.097	233.591	506	0%
PUBBLICITA' - Mercato	139	2.549	-2.410	-95%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	1	5.270	-5.269	-100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	332.904	301.691	31.213	10%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	1.003.101	759.337	243.764	32%
Approvvigionamenti e acquisti	0	41	-41	-100%
Servizi informatici	134	118	16	14%
Servizi amministrativi e finanziari	0	175	-175	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	569.534	92.531	477.003	>100%
Servizi HR	0	65	-65	-100%
Valori non attribuibili	0	1.112.244	-1.112.244	-100%
Totale complessivo	3.763.329	4.299.173	-535.844	-12%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

B.6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	12.395	10.556	1.839	17%
CREMATORIO - Protetta	210.276	197.353	12.923	7%
CAR SHARING - Protetta	3.311	13.920	-10.609	-76%
PARCHEGGI - Protetta	222.560	197.275	25.285	13%
PARCHEGGI - Mercato	13.226	11.524	1.703	15%
LOCAZIONI - Mercato	0	18.194	-18.194	-100%
PUBBLICITA' - Protetta	46.550	38.663	7.887	20%

B.6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

PUBBLICITA' - Mercato	53.647	64.639	-10.992	-17%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	18.345	11.339	7.005	62%
SIR2 - SIR3 - Protetta	2.872	1.553	1.319	85%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	7.460	0	7.460	0%
Approvvigionamenti e acquisti	228	219	9	4%
Servizi informatici	10.359	15.894	-5.535	-35%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	93.629	85.025	8.604	10%
Totale complessivo	694.858	666.156	28.702	4%

Per servizi

B.7 - Per servizi

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	86.788	98.837	-12.048	-12%
CREMATORIO - Protetta	339.884	284.915	54.970	19%
CAR SHARING - Protetta	10.242	76.989	-66.748	-87%
PARCHEGGI - Protetta	1.342.714	1.069.000	273.714	26%
PARCHEGGI - Mercato	106.136	135.953	-29.818	-22%
LOCAZIONI - Protetta	723.329	68.811	654.518	>100%
LOCAZIONI - Mercato	6.957	10.159	-3.202	-32%
PUBBLICITA' - Protetta	562.371	381.389	180.982	47%
PUBBLICITA' - Mercato	222.401	341.864	-119.463	-35%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	215.032	350.928	-135.896	-39%
SIR2 - SIR3 - Protetta	267.935	238.709	29.227	12%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	1.742.940	953.437	789.503	83%
Approvvigionamenti e acquisti	28.701	25.625	3.076	12%
Servizi informatici	57.142	43.462	13.679	31%
Servizi amministrativi e finanziari	3.107	52.464	-49.357	-94%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	1.009.346	899.889	109.457	12%
Servizi HR	7.428	55.335	-47.906	-87%
Valori non attribuibili	0	75.010	-75.010	-100%
Totale complessivo	6.732.454	5.162.775	1.569.679	30%

Per godimento di beni di terzi

B.8 - Per godimento beni di terzi

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	501	499	2	0%
CREMATORIO - Protetta	1.028	1.016	12	1%
CAR SHARING - Protetta	11.770	56.880	-45.110	-79%
PARCHEGGI - Protetta	2.637.800	2.585.106	52.694	2%
PARCHEGGI - Mercato	412.850	337.504	75.346	22%
LOCAZIONI - Mercato	251.097	245.425	5.672	2%
PUBBLICITA' - Protetta	269.610	249.997	19.613	8%
PUBBLICITA' - Mercato	455.265	300.196	155.068	52%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	14.762	13.873	890	6%
SIR2 - SIR3 - Protetta	2.077	584	1.493	>100%
TUTOR - Protetta	229.344	229.344	0	0%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	59.491	36.000	23.491	65%
Approvvigionamenti e acquisti	7.642	1.613	6.029	>100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	15.846	10.926	4.920	45%
Totale complessivo	4.369.083	4.068.964	300.119	7%

Per il personale

B.9 - Per il personale				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	15.216	29.358	-14.142	-48%
CREMATORIO - Protetta	234.302	199.401	34.901	18%
CAR SHARING - Protetta	0	41.835	-41.835	-100%
PARCHEGGI - Protetta	960.503	876.749	83.753	10%
PARCHEGGI - Mercato	50.553	46.648	3.904	8%
LOCAZIONI - Protetta	34.612	33.489	1.123	3%
LOCAZIONI - Mercato	25.835	29.358	-3.523	-12%
PUBBLICITA' - Protetta	285.062	189.758	95.304	50%
PUBBLICITA' - Mercato	64.934	100.518	-35.584	-35%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	1.577.161	1.522.979	54.182	4%
SIR2 - SIR3 - Protetta	619.128	379.981	239.147	63%
Approvvigionamenti e acquisti	99.279	83.298	15.982	19%
Servizi informatici	73.882	37.165	36.717	99%
Servizi amministrativi e finanziari	421.004	356.005	64.999	18%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	143.569	147.338	-3.769	-3%
Servizi HR	129.340	131.612	-2.272	-2%
Totale complessivo	4.734.378	4.205.491	528.887	13%

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti e svalutazioni

B.10 - Ammortamenti e svalutazioni				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	197.772	197.772	0	0%
CREMATORIO - Protetta	270.846	262.672	8.174	3%
CAR SHARING - Protetta	51.336	34.110	17.226	51%
PARCHEGGI - Protetta	575.912	544.265	31.647	6%
PARCHEGGI - Mercato	75.296	74.441	855	1%
LOCAZIONI - Protetta	2.350.807	2.506.783	-155.976	-6%
LOCAZIONI - Mercato	1.041.506	1.055.834	-14.328	-1%
PUBBLICITA' - Protetta	8.796	11.134	-2.338	-21%
PUBBLICITA' - Mercato	1.712	10.963	-9.251	-84%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	335	11.974	-11.639	-97%
Servizi amministrativi e finanziari	988.170	991.034	-2.865	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	0	6.237	-6.237	-100%
Totale complessivo	5.562.489	5.707.220	-144.731	-3%

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

B.11 - Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	362	-1.731	2.092	<-100%
PARCHEGGI - Protetta	-36.662	13.180	-49.842	<-100%
PARCHEGGI - Mercato	-1.930	701	-2.631	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	0	355	-355	-100%
PUBBLICITA' - Mercato	0	635	-635	-100%
Totale complessivo	-38.230	13.141	-51.371	<-100%

Accantonamenti per Rischi

B.12 - Accantonamenti per rischi				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PARCHEGGI - Protetta	19.000	0	19.000	0%
PARCHEGGI - Mercato	1.000	0	1.000	0%
LOCAZIONI - Protetta	0	378.992	-378.992	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	40.000	0	40.000	0%
Valori non attribuibili	0	250.000	-250.000	-100%
Totale complessivo	60.000	628.992	-568.992	-90%

Oneri diversi di gestione

B.14 - Oneri diversi di gestione				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	196.169	36.299	159.870	>100%
CREMATARIO - Protetta	0	150	-150	-100%
CAR SHARING - Protetta	29.869	10.139	19.731	>100%
PARCHEGGI - Protetta	77.884	49.085	28.799	59%
PARCHEGGI - Mercato	43.810	45.848	-2.038	-4%
LOCAZIONI - Protetta	1.150.049	149.924	1.000.125	>100%
LOCAZIONI - Mercato	27.840	30.784	-2.944	-10%
PUBBLICITA' - Protetta	604.058	487.732	116.326	24%
PUBBLICITA' - Mercato	158.236	147.545	10.691	7%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	258	96.794	-96.536	-100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	10.725	10.780	-55	-1%
URBS PICTA/PROMOPD - Protetta	24.590	0	24.590	0%
Approvvigionamenti e acquisti	20	30	-10	-33%
Servizi informatici	48	0	48	0%
Servizi amministrativi e finanziari	0	475	-475	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	121.182	113.265	7.918	7%
Valori non attribuibili	0	340.000	-340.000	-100%
Totale complessivo	2.444.739	1.518.850	925.889	61%

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazioni

C.15 - Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate e di quelli relativi a controllanti e a imprese sottoposte al controllo di quest'ultime

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	178.905	119	178.786	>100%
Totale complessivo	178.905	119	178.786	>100%

Altri proventi finanziari

C.16 - Altri proventi finanziari:				
Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	488.146	123.321	364.824	>100%

C.16 - Altri proventi finanziari:

Totale complessivo	488.146	123.321	364.824	>100%
---------------------------	----------------	----------------	----------------	-----------------

Interessi e altri oneri finanziari

C.17 - Interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	2.500.758	1.647.076	853.682	52%
Totale complessivo	2.500.758	1.647.076	853.682	52%

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

E.20 - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	310.449	807.013	-496.564	-62%
Totale complessivo	310.449	807.013	-496.564	-62%

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

E.21 - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

Destinazione	Saldo 2024	Saldo 2023	Scostamento	%
Valori non attribuibili	68.937	763.075	-694.138	-91%
Totale complessivo	68.937	763.075	-694.138	-91%

ALLEGATI:

La società rende pubbliche le risultanze relative al comparto della produzione protetta da diritti speciali o esclusivi, secondo gli schemi allegati alla Direttiva MEF, ovvero tramite i seguenti prospetti:

- Conto economico ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera a);
- Conto economico ripartito per singole attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, con l'integrale attribuzione alle attività dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera b);
- Conti economici, con indicazione dettagliata delle diverse componenti dei ricavi e dei costi, delle attività articolate in comparti, con l'integrale attribuzione alle attività e ai comparti dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera c);
- Stato patrimoniale ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera d);
- Stati patrimoniali, con indicazione dettagliata delle diverse componenti delle attività e delle passività, delle singole attività articolate in comparti, senza attribuzione alle attività e ai comparti dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera e);
- Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise ed ai comparti senza attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera f);
- Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise e ai comparti con l'integrale attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera g);
- Relazione del revisore sui Conti Annuali Separati.

28/03/2025

Il Legale Rappresentante

Schema di Conto Economico ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. a)

Dati in Euro		PRODEE	CREMATORIO	CAR SHARING	PARCHEGGI	LOCAZIONI	PUBBLICITA'	SERVIZI AL COMUNE	SIR2 - SIR3	TUTOR	URBS PCTA/PROMO PD	TOTALE ATTIVITA'
VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRESIVO DELLE VENDITE INTERNE												
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	608.104	1.219.450	39.226	9.340.604	7.476.299	2.191.899	2.107.676	968.341	257.344	1.003.101	25.212.044
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	42.671	1.064.011	15.362	9.180.146	6.758.074	1.957.663	2.107.675	0	257.344	0	21.382.946
	a) Ricavi da articolazione tariffaria (addiove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b) Ricavi da regimi di perequazione e istituzione (addiove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business	40.677	1.064.011	15.362	9.180.146	6.758.074	1.957.663	2.107.675	0	257.344	0	21.380.951
	d) Altre vendite e prestazioni	1.994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.994
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	635.437	0	0	635.437
	Costo del lavoro	0	0	0	0	0	0	0	635.437	0	0	635.437
	Materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	565.433	155.439	23.864	160.458	718.225	234.236	1	332.904	0	1.003.101	3.193.661
	Lavori conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rimborsi e indennizzi	0	0	316	47.785	50.225	0	0	1.398	0	0	99.724
	Contributi da soggetti pubblici	225.823	0	12.582	82.876	668.001	228.000	0	331.506	0	835.500	2.384.288
	Plusvalenze da cessione cespiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Supervenienze attive	339.610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	339.610
	Altri ricavi e proventi	0	155.439	10.966	29.796	0	6.236	1	0	0	167.601	370.039
	VENDETE INTERNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato											0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno											0
	Vendite interne a servizi comuni											0
	Vendite interne ad altre funzioni operative condivise											0
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	608.104	1.219.450	39.226	9.340.604	7.476.299	2.191.899	2.107.676	968.341	257.344	1.003.101	25.212.044
COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRESIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI												
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	508.841	1.056.699	106.528	6.500.652	5.612.032	2.732.642	1.825.893	902.737	229.344	1.834.481	21.309.848
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.395	210.276	3.311	235.786	0	100.197	18.345	2.872	0	7.460	590.642
7)	Per servizi	86.788	339.884	10.242	1.448.850	730.287	784.771	215.032	267.935	0	1.742.940	5.626.730
	Servizi acquistati da terzi	65.672	302.389	8.464	1.172.172	723.391	753.141	105.782	186.500	0	315.530	3.193.163
	Servizi acquistati da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Costi pubblicitari e di marketing	0	0	0	65.592	0	335.331	0	34.432	0	1.419.490	1.854.844
	Sesse legali da terzi	0	0	0	33.935	6.528	19.013	0	26.000	0	7.870	93.346
	Sesse legali da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assicurazioni	20.749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.749
	Telefonia e EDP	0	0	0	191	0	0	0	0	0	0	191
	Pulizia e vigilanza	0	12.284	0	80.396	0	0	0	0	0	0	92.681
	Convenzioni agli organi sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sesse di rappresentanza	0	0	0	282	0	148	0	38	0	0	465
	Altro	367	25.211	1.778	96.282	368	197.138	29.239	20.969	0	0	371.352
8)	Per adimento beni di terzi	501	1.028	11.770	3.050.650	251.097	724.875	14.762	2.077	229.344	59.491	4.345.594
	Canoni di concessione verso terzi	501	277	0	2.903.386	250.086	724.875	0	0	0	0	3.879.107
	Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di leasing verso terzi	0	751	11.770	114.613	0	0	14.762	2.077	229.344	59.491	432.808
	Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altro	0	0	0	32.651	1.029	0	0	0	0	0	33.679
9)	Per il personale	15.216	234.302	0	1.011.055	60.447	349.996	1.577.161	619.128	0	0	3.867.305
	Salari e stipendi	10.943	168.500	0	760.149	43.471	251.703	1.137.354	445.252	0	0	2.809.371
	Oneri sociali	3.569	54.959	0	216.244	14.179	82.096	367.335	145.225	0	0	883.605
	Accantonamento quota TFR	689	10.611	0	41.750	2.737	15.850	70.921	28.039	0	0	170.598
	Altro	15	232	0	913	60	347	1.551	613	0	0	3.730
10)	Ammortamenti e svalutazioni	197.772	270.846	51.336	651.208	3.392.313	10.509	335	0	0	0	4.574.319
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	362	0	-38.592	0	0	0	0	0	0	-38.230
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0	20.000	0	0	0	0	0	0	20.000
13)	Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo conguaglii tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo riutilizzo beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione beni deprecabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione beni deprecabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione e riutilizzo dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo per il finanziamento tariffe sociali e di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo recupero ambientale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14)	Oneri diversi di gestione	196.169	0	29.689	121.694	1.177.889	762.294	258	10.725	0	24.590	2.323.489
	Sesse legali in cui la parte è risultata soccombente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri tributari locali (TOSAP, C/CAP, TARSU, ecc.)	34.252	0	155	95.437	167.219	485.291	203	10.634	0	0	793.190
	Oneri per sanzioni penali e risarcimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Perdite su crediti commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Supervenienze passive	161.771	0	0	0	1.010.670	247.919	0	53	0	24.590	1.445.003
	Inossistenze, minusvalenze di cespiti patrimoniali	0	0	13.163	20.193	0	0	0	0	0	0	33.356
	Altro	147	0	16.552	6.064	0	29.085	55	38	0	0	51.940
	ACQUISTI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro											0
	TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI ATTRIBUITI ALLE ATTIVITA'	508.841	1.056.699	106.528	6.500.652	5.612.032	2.732.642	1.825.893	902.737	229.344	1.834.481	21.309.848
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		99.263	162.752	-67.302	2.839.952	1.864.267	-540.743	281.783	65.604	28.000	-831.380	3.902.195
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI											
15)	Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate e di quelli relativi a controllanti e a imprese sottoposte al controllo di quest'ultima											
	Proventi e partecipazioni da imprese controllate											
	Proventi e partecipazioni da altri											
	Proventi e partecipazioni da imprese collegate											
	Proventi e partecipazioni da imprese sottoposte al controllo delle controllanti											
16)	Altri proventi finanziari:											
	Altri proventi finanziari											
	Proventi da contratti finanziari di copertura											
	Proventi da contratti finanziari speculativi											
17)	Interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti											
	Perdite su contratti finanziari di copertura											
	Perdite su contratti finanziari speculativi											
	Altri interessi e oneri finanziari verso controllanti											
	Altri interessi e oneri finanziari da imprese controllate											
	Altri interessi e oneri finanziari da imprese collegate											
	Altri interessi e oneri finanziari da imprese sottoposte al controllo delle controllanti											
	Interessi passivi su factoring											
	Altri interessi e oneri finanziari verso altri											
17-bis)	Ulili e perdite su cambi											
D)	Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie:											
18)	Rivalutazioni:											
	a) di partecipazioni:											
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni:											
	c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni:											
	d) di strumenti finanziari derivati:											
19)	Svalutazioni:											
	a) di partecipazioni:											
	b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni:											

Schema di Conto Economico ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. a)

Dati in Euro		PRODEE	CREMATORIO	CAR SHARING	PARCHEGGI	LOCAZIONI	PUBBLICITA'	SERVIZI AL COMUNE	SIR2 + SIR3	TUTOR	URBS PICTA/PROMO PD	TOTALE ATTIVITA'
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;											
	d) di strumenti finanziari derivati											
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE											
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate											
	IRPEF											
	IRAP											
21)	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO											

	Dati in Euro	Approv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi ammv. e finanziari	Organi legali e societari, alla direzione e staff centrali	Servizi HR	TOTALE SERVIZI COMUNI	Compte vendita gestione clientela	Servizi ausiliari alle attività	Servizi tecnici	TOTALE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	VALORI NON ATTRIBIBILI	TOTALE AZIENDA
	VALORE DELLA PRODUZIONE COMPENSIVO DELLE VENDITE INTERNE																		
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0	0	134	0	0	0	0	577,788	0	577,923	0	0	0	0	982,898	26,772,864
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,254	0	8,254	0	0	0	0	0	21,391,200
	a) Ricavi da articolazione tariffaria (addiove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b) Ricavi da regime di perequazione e integrazione (addiove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,254	0	8,254	0	0	0	0	0	21,389,206
	d) Altre vendite e prestazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,994
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	982,898	1,618,335
	Costo del lavoro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	635,437
	Materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	982,898	982,898
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	0	0	0	0	134	0	0	0	0	569,534	0	569,668	0	0	0	0	0	3,763,329
	Lavori conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rimborsi e indennizzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73,466	0	73,466	0	0	0	0	0	173,190
	Contributi da soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	0	30,000	0	0	0	0	0	2,414,288
	Plusvalenze da cessione cessati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	842	0	842	0	0	0	0	0	842
	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218	0	218	0	0	0	0	0	338,828
	Altri ricavi e proventi	0	0	0	0	134	0	0	0	0	465,038	0	465,142	0	0	0	0	0	835,161
	VENDITE INTERNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato												0						
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno												0						
	Vendite interne a servizi comuni												0						
	Vendite interne ad altre funzioni operative condivise												0						
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0	0	134	0	0	0	0	577,788	0	577,92						

Schema di Conto Economico ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. a)

Dati in Euro		Approvv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi amm.vi e finanziari	Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Servizi HR	TOTALE SERVIZI COMUNI	Comm.le vendita gestione dirotta	Servizi ausiliari alle attività	Servizi tecnici	TOTALE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	VALORI NON ATTRIBUIBILI	TOTALE AZIENDA
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;																	0	0
	d) di strumenti finanziari derivati																	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE																	-850,810	379,386
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate																	310,449	310,449
	IRPE																	179,847	179,847
	IRAP																	130,602	130,602
21)	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO																	-1,161,259	68,937

Schema di Conto Economico ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. b)

Dati in Euro		PRODEE	CREMATORIO	CAR SHARING	PARCHEGGI	LOCAZIONI	PUBBLICITA'	SERVIZI AL COMUNE	SIR2 - SIR3	TUTOR	URBS PCTA/PROMO PD	TOTALE ATTIVITA'
VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRESIVO DELLE VENDITE INTERNE												
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	608.104	1.219.450	39.226	9.340.604	7.476.299	2.191.899	2.107.676	968.341	257.344	1.003.101	25.212.044
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	42.671	1.064.011	15.362	9.180.146	6.758.074	1.957.663	2.107.675	0	257.344	0	21.382.946
a)	Ricavi da articolazione tariffaria (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b)	Ricavi da ricambi di manutenzione e installazione (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c)	Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business	40.677	1.064.011	15.362	9.180.146	6.758.074	1.957.663	2.107.675	0	257.344	0	21.380.951
d)	Altre vendite e prestazioni	1.994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.994
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	635.437	0	0	635.437
	Costo del lavoro	0	0	0	0	0	0	0	635.437	0	0	635.437
	Materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	565.433	155.439	23.864	160.458	718.225	234.236	1	332.904	0	1.003.101	3.193.661
	Lavori conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rimborsi e indennizzi	0	0	316	47.785	50.225	0	0	1.398	0	0	99.724
	Contributi da soggetti pubblici	228.823	0	12.582	82.876	668.001	228.000	0	331.506	0	835.500	2.384.288
	Plusvalenze da cessione cespiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sopravvenienze attive	339.610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	339.610
	Altri ricavi e proventi	0	155.439	10.966	29.796	0	6.236	1	0	0	167.601	370.039
	VENDITE INTERNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendite interne a servizi comuni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendite interne ad altre funzioni operative condivise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE dopo Vendite Interne	608.104	1.219.450	39.226	9.340.604	7.476.299	2.191.899	2.107.676	968.341	257.344	1.003.101	25.212.044
COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRESIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI												
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	508.841	1.056.699	106.528	6.500.652	5.612.032	2.732.642	1.825.893	902.737	229.344	1.834.481	21.309.848
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.395	210.276	3.311	235.786	0	100.197	18.345	2.872	0	7.460	590.642
7)	Per servizi	86.788	339.884	10.242	1.448.850	730.287	784.771	215.032	267.935	0	1.742.940	5.626.730
	Servizi acquistati da terzi	65.673	302.389	8.464	1.172.173	723.391	784.771	185.763	186.500	0	315.580	3.193.163
	Servizi acquistati da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Costi pubblicitari e di marketing	0	0	0	65.592	0	335.331	0	34.432	0	1.419.490	1.854.844
	Spese legali da terzi	0	0	0	33.935	6.528	19.013	0	26.000	0	7.870	93.346
	Spese legali da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assicurazioni	20.749	0	0	282	0	148	0	0	0	0	20.749
	Telefonia e EDP	0	0	0	191	0	0	0	0	0	0	191
	Pulizia e vigilanza	0	12.284	0	80.396	0	0	0	0	0	0	92.681
	Comensi agli organi sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Spese di rappresentanza	0	0	0	282	0	148	0	35	0	0	465
	Altro	367	25.211	1.778	96.282	368	197.138	29.239	20.969	0	0	371.352
8)	Per adempimento beni di terzi	501	1.028	11.770	3.050.650	251.097	724.875	14.762	2.077	229.344	59.491	4.345.594
	Canoni di concessione verso terzi	501	277	0	2.903.386	250.068	724.875	0	0	0	0	3.879.107
	Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di leasing verso terzi	0	751	11.770	114.613	0	0	14.762	2.077	229.344	59.491	432.868
	Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altro	0	0	0	32.651	1.029	0	0	0	0	0	33.679
9)	Per il personale	15.216	234.302	0	1.011.055	60.447	349.996	1.577.161	619.128	0	0	3.867.305
	Salari e stipendi	10.945	168.500	0	752.148	43.471	251.703	1.137.354	445.252	0	0	2.805.371
	Oneri sociali	3.569	54.959	0	216.244	14.179	82.096	367.335	145.225	0	0	883.605
	Accantonamento quota TFR	689	10.611	0	41.750	2.737	15.850	70.921	28.039	0	0	170.598
	Altro	15	332	0	913	60	347	1.551	613	0	0	3.730
10)	Ammortamenti e svalutazioni	197.772	270.846	51.336	651.208	3.392.313	10.509	335	0	0	0	4.574.319
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	362	0	-38.592	0	0	0	0	0	0	-38.230
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0	20.000	0	0	0	0	0	0	20.000
13)	Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione beni devalvili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo per il finanziamento tariffe sociali e di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo recupero ambientale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14)	Oneri diversi di gestione	196.169	0	29.869	121.694	1.177.889	762.294	258	10.725	0	24.590	2.323.489
	Spese legali in cui la parte è risultata soccombente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri tributarî locali (TOSAP, CCSP, TARSU ecc.)	34.255	0	155	95.437	167.219	485.291	207	10.634	0	0	793.190
	Oneri per sanzioni penali e risarcimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Perdite su crediti commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sopravvenienze passive	161.771	0	0	0	1.010.670	247.919	0	53	0	24.590	1.445.003
	Inesistenze, minusvalenze di cespiti patrimoniali	0	0	13.163	20.193	0	0	0	0	0	0	33.356
	Altro	147	0	16.552	6.064	0	29.085	55	38	0	0	51.940
	ACQUISTI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Acquisto interno di beni e servizi da altri servizi comuni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI ATTRIBUITI ALLE ATTIVITA'	508.841	1.056.699	106.528	6.500.652	5.612.032	2.732.642	1.825.893	902.737	229.344	1.834.481	21.309.848
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		99.263	162.752	-67.302	2.839.952	1.864.267	-540.743	281.783	65.604	28.000	-831.380	3.902.195
COSTI ATTRIBUITI DAI SERVIZI COMUNI												
	Approvvigionamenti e acquisti	2.409	9.636	964	71.790	482	32.783	3.854	13.973	0	0	135.871
	Trasporti e autoparco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Logistica e magazzini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servizi immobiliari e facility management	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servizi informatici	0	0	18.393	122.854	0	49	0	0	0	0	141.296
	Ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servizi di ingegneria e di costruzioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servizi di telecomunicazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servizi amministrativi e finanziari	2.818	70.275	1.015	606.321	446.351	179.298	139.206	0	16.997	0	1.412.280
	Organi legali e societari, aka direzione e staff centrali	1.688	42.086	608	363.113	267.310	77.434	83.367	0	10.179	0	845.784
	Servizi del personale e delle risorse umane	538	8.286	0	35.756	2.139	12.378	55.777	21.896	0	0	136.768
	Totale costi attribuiti dai servizi comuni	7.453	130.283	20.978	1.199.835	716.280	251.922	282.204	35.868	27.176	0	2.671.999
COSTI ATTRIBUITI DALLE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE												
	Commerciale di vendita e gestione clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servizi ausiliari alle attività	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Servizi tecnici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Totale costi attribuiti dalle funzioni operative condivise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI INDIRETTI ATTRIBUITI ALLE ATTIVITA'		7.453	130.283	20.978	1.199.835	716.280	251.922	282.204	35.868	27.176	0	2.671.999
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE dopo transazioni interne e attribuzione dei valori relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni		91.810	32.468	-88.280	1.640.118	1.147.987	-792.665	-422	29.736	824	-831.380	1.230.196

Schema di Conto Economico ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. b)

Dati in Euro		Approvv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi ammi. e finanziari	Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Servizi HR	TOTALE SERVIZI COMUNI	Comm. vendita gestione clientela	Servizi ausiliari alle attività	Servizi tecnici	TOTALE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	VALORI NON ATTRIBIBILI	TOTALE AZIENDA
VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRESIVO DELLE VENDITE INTERNE																			
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0	0	134	0	0	0	0	577,788	0	577,923	0	0	0	0	982,898	26,777,864
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,254	0	8,254	0	0	0	0	0	21,391,200
	a) Ricavi da articolazione tariffaria (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b) Ricavi da attività di percezione e intermediazione (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,254	0	8,254	0	0	0	0	0	21,389,206
	d) Altre vendite e prestazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,994
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	982,898	1,618,335
	Costo del lavoro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	635,437
	Materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	982,898	982,898
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	0	0	0	0	134	0	0	0	0	569,534	0	569,668	0	0	0	0	0	3,763,329
	Lavori conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rimborsi e indennizzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73,466	0	73,466	0	0	0	0	0	173,190
	Contributi da soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	0	30,000	0	0	0	0	0	2,414,288
	Plusvalenze da cessione cessiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	842	0	842	0	0	0	0	0	842
	Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218	0	218	0	0	0	0	0	338,828
	Altri ricavi e proventi	0	0	0	0	134	0	0	0	0	465,038	0	465,142	0	0	0	0	0	835,181
	VENDITE INTERNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendite interne a servizi comuni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendite interne ad altre funzioni operative condivise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE dopo Vendite Interne	0	0	0	0	134	0	0	0	0	577,788	0	577,923	0	0	0	0	982,898	26,777,864
COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRESIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI																			
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	135,871	0	0	0	141,430	0	0	0	1,412,280	1,423,572	136,768	3,249,922	0	0	0	0	0	24,559,770
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	228	0	0	0	10,359	0	0	0	0	93,629	0	104,216	0	0	0	0	0	694,858
7)	Per servizi	28,701	0	0	0	57,142	0	0	0	3,107	1,009,346	7,428	1,105,724	0	0	0	0	0	6,732,454
	Servizi acquistati da terzi	18,435	0	0	0	52,758	0	0	0	0	385,820	4,437	461,448	0	0	0	0	0	3,654,530
	Servizi acquistati da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Costi pubblicitari e di marketing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34,399	0	34,399	0	0	0	0	0	1,889,243
	Spese legali da terzi	7,488	0	0	0	0	0	0	0	0	122,954	0	130,442	0	0	0	0	0	223,789
	Spese legali da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assicurazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	171,918	0	171,918	0	0	0	0	0	192,667
	Telefonia e EDP	0	0	0	0	2,786	0	0	0	0	6,737	0	9,522	0	0	0	0	0	9,713
	Pulizia e vigilanza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,555	0	21,555	0	0	0	0	0	114,235
	Compenzi agli organi sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	208,656	0	208,656	0	0	0	0	0	208,656
	Spese di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,763	0	3,763	0	0	0	0	0	4,228
	Altro	2,781	0	0	0	1,598	0	0	0	3,107	53,544	2,991	64,020	0	0	0	0	0	435,372
8)	Per godimento beni di terzi	7,642	0	0	0	0	0	0	0	0	15,846	0	23,489	0	0	0	0	0	4,369,083
	Canoni di concessione verso terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,879,107
	Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di leasing verso terzi	7,642	0	0	0	0	0	0	0	0	15,846	0	23,489	0	0	0	0	0	456,296
	Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33,679
9)	Per il personale	98,279	0	0	0	73,882	0	0	0	421,004	143,569	129,340	867,073	0	0	0	0	0	4,734,378
	Salari e stipendi	71,389	0	0	0	53,135	0	0	0	302,765	103,249	53,016	623,564	0	0	0	0	0	3,432,935
	Oneri sociali	23,287	0	0	0	17,330	0	0	0	98,752	33,676	30,338	203,383	0	0	0	0	0	1,086,989
	Accantonamento quota TFR	4,496	0	0	0	3,346	0	0	0	19,066	6,502	5,857	39,267	0	0	0	0	0	209,865
	Altro	98	0	0	0	73	0	0	0	417	142	128	859	0	0	0	0	0	4,589
10)	Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	988,170	0	0	988,170	0	0	0	0	0	5,562,489
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-38,230
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000	0	40,000	0	0	0	0	0	60,000
13)	Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo recupero ambientale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14)	Oneri diversi di gestione	20	0	0	0	48	0	0	0	0	121,182	0	121,250	0	0	0	0	0	2,444,739
	Spese legali in cui la parte è risultata soccombente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri tributari locali (TOSAP, CCSP, TARSU ecc.)	0	0	0	0	48	0	0	0	0	65,647	0	65,695	0	0	0	0	0	858,885
	Oneri per sanzioni penali e risarcimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Perdite su crediti commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0	16	0	0	0	0	0	1,445,019
	Insussistenze, minusvalenze di cessiti patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0										

Dati in Euro			PRODEE			CREMATORIO			CAR SHARING			PARCHEGGI			LOCAZIONI			PUBBLICITA'		
			Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale
VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRESIVO DELLE VENDITE INTERNE																				
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE		608,104	0	608,104	1,219,450	0	1,219,450	39,226	0	39,226	8,677,910	662,694	9,340,604	5,057,471	2,418,829	7,476,299	1,582,624	609,275	2,191,899
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		42,671	0	42,671	1,064,011	0	1,064,011	15,362	0	15,362	8,568,677	611,469	9,180,146	4,389,470	2,368,604	6,758,074	1,348,527	609,136	1,957,663
	a) Ricavi da articolazione tariffaria (addizionale previsto dal settore)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b) Ricavi da regimi di perequazione e integrazione (addizionale previsto dal settore)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business		40,677	0	40,677	1,064,011	0	1,064,011	15,362	0	15,362	8,568,677	611,469	9,180,146	4,389,470	2,368,604	6,758,074	1,348,527	609,136	1,957,663
	d) Altre vendite e prestazioni		1,994	0	1,994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Costo del lavoro		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Materie prime		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri finanziari capitalizzati		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altro		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		565,433	0	565,433	155,439	0	155,439	23,864	0	23,864	109,233	51,225	160,458	668,001	50,225	718,225	234,097	139	234,236
	Lavori conto terzi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da terzi)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rimborsi e indennità		0	0	0	0	0	0	216	0	216	905	46,386	47,291	50,225	50,225	0	0	0	0
	Contributi da soggetti pubblici		225,823	0	225,823	0	0	0	12,582	0	12,582	82,876	0	82,876	668,001	0	668,001	228,000	0	228,000
	Plusvalenze da cessione cespiti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sopravvenienze attive		339,610	0	339,610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri ricavi e proventi		0	0	0	155,439	0	155,439	10,966	0	10,966	25,452	4,345	29,796	0	0	0	6,097	139	6,236
	VENDITE INTERNE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		608,104	0	608,104	1,219,450	0	1,219,450	39,226	0	39,226	8,677,910	662,694	9,340,604	5,057,471	2,418,829	7,476,299	1,582,624	609,275	2,191,899
COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRESIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI																				
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE		508,841	0	508,841	1,056,699	0	1,056,699	106,528	0	106,528	5,799,710	700,942	6,500,652	4,258,798	1,353,234	5,612,032	1,776,448	956,194	2,732,642
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		12,395	0	12,395	210,276	0	210,276	3,311	0	3,311	222,560	13,226	235,786	0	0	0	46,550	53,647	100,197
7)	Per servizi		86,788	0	86,788	339,884	0	339,884	10,242	0	10,242	1,342,714	106,136	1,448,850	723,329	6,957	730,287	562,371	222,401	784,771
	Servizi acquistati da terzi		65,672	0	65,672	302,389	0	302,389	8,464	0	8,464	1,104,159	68,013	1,172,172	723,326	65	723,391	185,632	47,509	233,141
	Servizi acquistati da altre imprese del gruppo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Costi pubblicitari e di marketing		0	0	0	0	0	0	0	0	0	44,322	21,270	65,592	0	0	0	233,231	102,100	335,331
	Spese legali da terzi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	27,356	6,579	33,935	0	6,528	6,528	6,357	12,657	19,013
	Spese legali da altre imprese del gruppo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assicurazioni		20,749	0	20,749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Telefonia e EDP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	186	5	191	0	0	0	0	0	0
	Pulizia e vigilanza		0	0	0	12,284	0	12,284	0	0	0	76,559	3,838	80,396	0	0	0	0	0	0
	Compensi agli organi sociali		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Spese di rappresentanza		0	0	0	0	0	0	0	0	0	276	6	282	0	0	0	102	46	148
	Altro		367	0	367	25,211	0	25,211	1,726	0	1,726	89,857	6,426	96,282	3	365	368	137,080	60,089	197,138
8)	Per godimento beni di terzi		501	0	501	1,028	0	1,028	11,770	0	11,770	2,637,800	412,850	3,050,650	0	251,097	251,097	269,610	455,265	724,875
	Canoni di concessione verso terzi		501	0	501	277	0	277	0	0	0	2,520,796	382,590	2,903,386	0	250,068	250,068	269,610	455,265	724,875
	Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Canoni di leasing verso terzi		0	0	0	751	0	751	11,770	0	11,770	114,542	71	114,613	0	0	0	0	0	0
	Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altro		0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,462	30,189	32,651	0	1,028	1,028	0	0	0
9)	Per il personale		15,216	0	15,216	234,302	0	234,302	0	0	0	960,503	50,553	1,011,055	34,612	25,835	60,447	285,062	64,934	349,996
	Salari e stipendi		10,943	0	10,943	168,500	0	168,500	0	0	0	714,541	37,607	752,148	24,892	18,579	43,471	205,005	46,698	251,703
	Oneri sociali		3,569	0	3,569	54,959	0	54,959	0	0	0	205,432	10,912	216,344	8,119	6,089	14,179	68,805	15,231	82,089
	Accantonamento quota TFR		689	0	689	10,611	0	10,611	0	0	0	39,663	2,088	41,750	1,567	1,170	2,737	12,910	2,941	15,850
	Altro		15	0	15	232	0	232	0	0	0	867	46	913	34	282	26	347	64	347
10)	Ammortamenti e svalutazioni		197,772	0	197,772	270,846	0	270,846	51,336	0	51,336	575,912	75,296	651,208	2,350,807	1,041,506	3,392,313	8,796	1,712	10,509
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0	0	0	362	0	362	0	0	0	-36,662	-19,310	-55,972	0	0	0	0	0	0
12)	Accantonamenti per rischi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,000	1,000	20,000	0	0	0	0	0	0
13)	Altri accantonamenti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo conguagli tariffari		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo ripristino beni di terzi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione beni depreciable		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzioni cicliche		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Accantonamento fondo recupero ambientale		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14)	Oneri diversi di gestione		196,169	0	196,169	0	0	0	29,869	0	29,869	77,884	43,810	121,694	1,150,049	27,840	1,177,889	604,058	158,236	762,294
	Spese legali in cui la parte è risultata soccombente		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oneri tributari locali (TOSAP, COSAP, TARSU ecc.)		34,252	0	34,252	0	0	0	155	0	155	52,809	42,628	95,437	1	139,509	27,710	336,632	148,658	485,291
	Oneri per sanzioni penali e risarcimenti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							

Schema di Conto Economico ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. c)

Dati in Euro				SERVIZI AL COMUNE			SIR2 - SIR3			TUTOR			URBS PICTA/PROMOPD		
		Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale		
VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRESIVO DELLE VENDITE INTERNE															
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	2,107,676	0	2,107,676	968,341	0	968,341	257,344	0	257,344	1,003,101	0	1,003,101		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2,107,675	0	2,107,675	0	0	0	257,344	0	257,344	0	0	0		
	a) Ricavi da articolazione tariffaria (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	b) Ricavi da retribuzione e integrazione (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business	2,107,675	0	2,107,675	0	0	0	257,344	0	257,344	0	0	0		
	d) Altre vendite e prestazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	635,437	0	635,437	0	0	0	0	0	0		
	Costo del lavoro	0	0	0	635,437	0	635,437	0	0	0	0	0	0		
	Materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
5)	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	1	0	1	332,904	0	332,904	0	0	0	1,003,101	0	1,003,101		
	Lavori conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Rimborsi e indennizzi	0	0	0	1,398	0	1,398	0	0	0	0	0	0		
	Contributi da soggetti pubblici	0	0	0	331,506	0	331,506	0	0	0	835,500	0	835,500		
	Plusvalenze da cessione cespiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Supervenienze attive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Altri ricavi e proventi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	167,601	0	167,601		
	VENDITE INTERNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2,107,676	0	2,107,676	968,341	0	968,341	257,344	0	257,344	1,003,101	0	1,003,101		
COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRESIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI															
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	1,825,893	0	1,825,893	902,737	0	902,737	229,344	0	229,344	1,834,481	0	1,834,481		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	18,345	0	18,345	2,872	0	2,872	0	0	0	7,460	0	7,460		
7)	Per servizi	215,032	0	215,032	267,935	0	267,935	0	0	0	1,742,940	0	1,742,940		
	Servizi acquistati da terzi	185,793	0	185,793	186,500	0	186,500	0	0	0	315,580	0	315,580		
	Servizi acquistati da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Costi pubblicitari e di marketing	0	0	0	34,432	0	34,432	0	0	0	1,419,490	0	1,419,490		
	Spese legali da terzi	0	0	0	26,000	0	26,000	0	0	0	7,870	0	7,870		
	Spese legali da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Assicurazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Telefonia e FCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Pulizia e vigilanza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Compensi agli organi sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Spese di rappresentanza	0	0	0	35	0	35	0	0	0	0	0	0		
	Altro	29,239	0	29,239	20,969	0	20,969	0	0	0	0	0	0		
8)	Per godimento beni di terzi	14,762	0	14,762	2,077	0	2,077	229,344	0	229,344	59,491	0	59,491		
	Canoni di concessione verso terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Canoni di leasing verso terzi	14,762	0	14,762	2,077	0	2,077	229,344	0	229,344	59,491	0	59,491		
	Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
9)	Per il personale	1,577,161	0	1,577,161	619,128	0	619,128	0	0	0	0	0	0		
	Salari e stipendi	1,137,354	0	1,137,354	445,252	0	445,252	0	0	0	0	0	0		
	Oneri sociali	367,335	0	367,335	145,225	0	145,225	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento quota TFR	70,921	0	70,921	28,039	0	28,039	0	0	0	0	0	0		
	Altro	1,551	0	1,551	613	0	613	0	0	0	0	0	0		
10)	Ammortamenti e svalutazioni	335	0	335	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
13)	Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Accantonamento fondo recupero ambientale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
14)	Oneri diversi di gestione	258	0	258	10,725	0	10,725	0	0	0	24,590	0	24,590		
	Spese legali in cui la parte è risultata soccombente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Oneri tributari locali (TOSAP, COSAP, TARSU ecc.)	203	0	203	10,634	0	10,634	0	0	0	0	0	0		
	Oneri per sanzioni penali e risarcimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Perdite su crediti commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Supervenienze passive	0	0	0	53	0	53	0	0	0	24,590	0	24,590		
	Inasistenze, minusvalenze di cespiti patrimoniali	55	0	55	38	0	38	0	0	0	0	0	0		
	Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	ACQUISTI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI ATTRIBUITI ALL'ATTIVITA'	1,825,893	0	1,825,893	902,737	0	902,737	229,344	0	229,344	1,834,481	0	1,834,481		
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE dopo transazioni interne															
		281,783	0	281,783	65,604	0	65,604	28,000	0	28,000	-831,380	0	-831,380		
COSTI ATTRIBUITI DAI SERVIZI COMUNI															
	Approvvigionamenti e acquisti	3,854	0	3,854	13,973	0	13,973	0	0	0	0	0	0		
	Trasporti e autotrasco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Logistica e magazzini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servizi immobiliari e facility management	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servizi informatici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servizi di ingegneria e di costruzioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servizi di telecomunicazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servizi amministrativi e finanziari	139,206	0	139,206	0	0	0	16,997	0	16,997	0	0	0		
	Organismi locali e societari, alla direzione e staff centrali	83,367	0	83,367	0	0	0	10,179	0	10,179	0	0	0		
	Servizi del personale e delle risorse umane	55,777	0	55,777	21,896	0	21,896	0	0	0	0	0	0		
	Totale costi attribuiti dai servizi comuni	282,204	0	282,204	35,868	0	35,868	27,176	0	27,176	0	0	0		
COSTI ATTRIBUITI DALLE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE															
	Commerciale di vendita e gestione clientela	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servizi ausiliari alle attività	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Servizi tecnici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Totale costi attribuiti dalle funzioni operative condivise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
TOTALE COSTI INDIRETTI ATTRIBUITI ALL'ATTIVITA'															
		282,204	0	282,204	35,868	0	35,868	27,176	0	27,176	0	0	0		
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE dopo transazioni interne e attribuzione dei valori relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni															
		-422	0	-422	29,736	0	29,736	824	0	824	-831,380	0	-831,380		

Schema di Conto Economico ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. a)

Dati in Euro	Approvv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi amm.vi e finanziari	Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Servizi HR	Totale Servizi Comuni
VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRESIVO DELLE VENDITE INTERNE												
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0	0	134	0	0	0	0	577,788	0	577,923
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,254	0	8,254
a) Ricavi da articolazione tariffaria (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Ricavi da regimi di perequazione e integrazione (addove previsto dal settore)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Ricavi per l'opposizione di servizi connessi al proprio business	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,254	0	8,254
d) Altre vendite e prestazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo del lavoro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	0	0	0	0	134	0	0	0	0	569,534	0	569,668
Lavori conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di affitto (da terzi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborsi e indennità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73,466	0	73,466
Contributi da soci/enti pubblici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	0	30,000
Plusvalenze da cessione cespiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	842	0	842
Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	218	0	218
Altri ricavi e proventi	0	0	0	0	134	0	0	0	0	465,008	0	465,142
VENDITE INTERNE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vendite interne a servizi comuni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vendite interne ad altre funzioni operative condotte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0	0	134	0	0	0	0	577,788	0	577,923
COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRESIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI												
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	135,871	0	0	0	141,430	0	0	0	1,412,280	1,423,572	136,768	3,249,922
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	228	0	0	0	10,359	0	0	0	0	93,628	0	104,216
7) Per servizi	28,701	0	0	0	57,142	0	0	0	3,107	1,009,346	7,428	1,105,724
Servizi acquistati da terzi	18,432	0	0	0	52,758	0	0	0	0	385,820	4,437	461,448
Servizi acquistati da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi pubblicitari e di marketing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34,399	0	34,399
Spese legali da terzi	7,489	0	0	0	0	0	0	0	0	122,994	0	130,442
Spese legali da altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	171,918	0	171,918
Telefonia e FIDP	0	0	0	0	2,786	0	0	0	0	6,737	0	9,522
Pulizie e vigilanza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,555	0	21,555
Compensi agli organi sociali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	208,656	0	208,656
Spese di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,763	0	3,763
Altro	2,781	0	0	0	1,589	0	0	0	3,107	53,544	2,991	64,020
8) Per rodimento beni di terzi	7,642	0	0	0	0	0	0	0	0	15,946	0	23,489
Canoni di concessione verso terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di leasing verso terzi	7,642	0	0	0	0	0	0	0	0	15,946	0	23,489
Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9) Per il personale	99,279	0	0	0	73,882	0	0	0	421,004	143,569	129,340	867,073
Salari e stipendi	71,398	0	0	0	53,133	0	0	0	302,769	103,249	93,016	623,564
Oneri sociali	23,287	0	0	0	17,330	0	0	0	98,792	33,676	30,338	203,383
Accantonamento quota TFR	4,495	0	0	0	3,346	0	0	0	19,066	6,902	5,657	38,267
Altro	98	0	0	0	73	0	0	0	417	142	128	659
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	988,170	0	0	988,170
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000	0	40,000
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzione beni deprecibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzione ditte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo recupero ambientale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	20	0	0	0	48	0	0	0	0	121,182	0	121,250
Spese legali in cui la parte è risultata soccombente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri tributari locali (TOSAP, COSAP, TARSU ecc.)	0	0	0	0	48	0	0	0	0	65,647	0	65,695
Oneri per sanzioni penali e risarcimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pecunie su crediti commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0	16
Insussistenze, minusvalenze di cespiti patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	951	0	951
Altro	20	0	0	0	-	0	0	0	0	54,568	0	54,586
ACQUISTI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto interno di beni e servizi da altri servizi comuni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI ATTRIBUITI ALLE ATTIVITA'	135,871	0	0	0	141,430	0	0	0	1,412,280	1,423,572	136,768	3,249,922
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE dopo transazioni interne	-135,871	0	0	0	-141,296	0	0	0	-1,412,280	-845,784	-136,768	-2,671,999

Dati in Euro		PRODEE	CREMATORIO	CAR SHARING	PARCHEGGI	LOCAZIONI	PUBBLICITA'	SERVIZI AL COMUNE	SIR2 - SIR3	TUTOR	URBS PICTA/PROMOPD	TOTALE ATTIVITA'
ATTIVO												
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ RICHIAMATA											
B)	IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESSE IN LOCAZIONE FINANZIARIA	1.270,913	2.008,564	81,418	2.239,548	42,570,046	314,813	2,513	146,912,554	0	0	195,400,369
I	Immobilizzazioni immateriali	817	26,850	3,048	594,602	20,646	0	0	975,000	0	0	1,620,963
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	26,850	3,048	38,762	0	0	0	0	0	0	68,661
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	1,530	0	0	0	975,000	0	0	976,530
7)	Altre	817	0	0	554,310	20,646	0	0	0	0	0	575,773
	di cui migliore su beni di terzi in concessione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui migliore su altri beni di terzi	817	0	0	554,310	20,646	0	0	0	0	0	575,773
	di cui altre immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Immobilizzazioni materiali	1.270,097	1,981,714	78,370	1,644,946	42,549,400	314,813	2,513	145,937,554	0	0	193,779,406
1)	Terreni e fabbricati	0	1,034,624	0	0	21,511,790	0	0	0	0	0	22,546,414
2)	Impianti e macchinario	1,270,097	803,191	0	0	21,014,275	0	0	0	0	0	23,087,562
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	56,150	0	1,427,878	23,335	37,958	2,513	0	0	0	1,547,834
4)	Altri beni	0	27,429	78,370	54,422	0	2,671	0	0	0	0	162,892
	di cui beni depreciable (bilancio civilistico)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui altri beni	0	27,429	78,370	54,422	0	2,671	0	0	0	0	162,892
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	60,320	0	162,645	0	274,184	0	145,937,554	0	0	146,434,703
III	Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Partecipazioni in:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Imprese controllate											
b)	Imprese collegate											
c)	Imprese controllanti											
d)	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti											
d)-bis)	Altre imprese											
2)	Crediti:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Verso imprese controllate											
b)	Verso imprese collegate											
c)	Verso controllanti											
d)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti											
d)-bis)	Verso altri											
3)	Altri titoli											
4)	Strumenti finanziari derivati attivi											
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	-62,196	360,930	5,096	3,208,636	4,427,427	705,837	1,228,675	32,856,153	198,872	-5,499	42,923,931
I	Rimanenze	0	20,746	0	61,700	0	3,223	0	0	0	0	85,669
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	20,746	0	61,700	0	3,223	0	0	0	0	85,669
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Prodotti finiti e merci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	-62,196	340,184	5,096	3,146,936	4,427,427	702,614	1,228,675	32,856,153	198,872	-5,499	42,838,262
1)	Verso clienti	81,405	185,826	22,630	2,387,046	-2,493,401	179,745	399,593	0	60,178	-5,499	817,523
2)	Verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Verso imprese collegate	2,906	-7,189	491	-149,545	8,485,777	-12,880	-14,241	0	-1,739	0	8,303,580
4)	Verso controllanti	0	0	0	0	0	246,228	423,873	32,794,916	107,227	0	33,572,243
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5-bis)	Crediti tributari											
5-ter)	Imposte anticipate											
5-quater)	Verso altri	-146,507	161,547	-18,025	909,434	-1,564,948	289,521	419,450	61,237	33,206	0	144,916
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Partecipazioni in imprese controllate											
2)	Partecipazioni in imprese collegate											
3)	Partecipazioni in imprese controllanti											
3)-bis)	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti											
4)	Altre partecipazioni											
5)	Strumenti finanziari derivati attivi											
6)	Altri titoli											
IV	Disponibilità liquide	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Depositi bancari e postali											
2)	Assegni											
3)	Denaro e valori in cassa											
D)	RATEI E RISCOINTI	138	3,453	50	535,985	21,934	6,354	6,841	0	835	0	575,590
	Ratei e risconti attivi	138	3,453	50	535,985	21,934	6,354	6,841	0	835	0	575,590
	di cui non finanziari											
	di cui finanziari											
	TOTALE ATTIVO	1,208,856	2,372,947	86,563	5,884,169	47,019,407	1,027,004	1,238,028	179,768,707	199,707	-5,499	238,899,890

Schema di Stato Patrimoniale ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. d)

Dati in Euro		PRODEE	CREMATORIO	CAR SHARING	PARCHEGGI	LOCAZIONI	PUBBLICITA'	SERVIZI AL COMUNE	SIR2 - SIR3	TUTOR	URBS PICTA/PROMOPD	TOTALE ATTIVITA'
	PASSIVO											
A)	PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I	Capitale											
II	Riserva da sovrapprezzo azioni											
III	Riserve di rivalutazione											
IV	Riserva legale											
V	Riserva statutaria											
VI	Altre riserve, distintamente indicate											
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi											
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo											
IX	Utili (perdita) dell'esercizio											
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio											
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	3.455	45.256	-300	89.504	-399.968	60.411	403.338	174.491	-5.025	0	371.163
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite											
3)	Strumenti finanziari derivati passivi											
4)	Altri fondi per rischi e oneri	3.455	45.256	-300	89.504	-399.968	60.411	403.338	174.491	-5.025	0	371.163
	Fondo consuntivi sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri	3.455	45.256	-300	89.504	-399.968	60.411	403.338	174.491	-5.025	0	371.163
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	27.260	419.755	0	1.773.831	-8.429.242	722.902	3.135.954	1.109.175	0	0	-1.240.365
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1.136.636	2.472.411	837.679	21.187.403	7.929.956	1.505.897	-3.046.219	-1.389.099	-40.153	-1.690.695	28.903.816
1)	Obbligazioni											
2)	Obbligazioni convertibili											
3)	Debiti verso soci per finanziamenti											
4)	Debiti verso banche											
5)	Debiti verso altri finanziatori											
6)	Accounti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori	1.020.143	2.881.974	834.924	9.772.888	-4.891.291	972.904	-97.991	-162.256	-41.222	-195.424	10.094.651
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10)	Debiti verso imprese collegate	1.652	3.431	346	21.106	2.673.193	8.872	5.928	2.931	745	5.956	2.724.160
	di cui non finanziari	1.652	3.431	346	21.106	2.673.193	8.872	5.928	2.931	745	5.956	2.724.160
	di cui finanziari											
11)	Debiti verso controllanti	719	1.494	151	12.273.186	7.933	977.188	2.581	1.276	324	2.593	13.267.445
	di cui non finanziari	719	1.494	151	12.273.186	7.933	977.188	2.581	1.276	324	2.593	13.267.445
	di cui finanziari											
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari											
12)	Debiti tributari											
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-45.739	-704.310	0	-2.586.958	13.702.577	-1.005.065	-4.741.805	-1.861.096	0	0	2.757.605
14)	Altri debiti	159.861	289.822	2.259	1.707.179	-3.562.456	551.997	1.785.068	630.045	0	-1.503.821	59.955
	di cui verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	159.861	289.822	2.259	1.707.179	-3.562.456	551.997	1.785.068	630.045	0	-1.503.821	59.955
	di cui finanziari											
E)	RATEI E RISCONTI	1.916	1.464	21.494	107.494	8.985.598	331.153	2.529	148.139.540	318	2.541	157.594.046
	Ratei e risconti passivi	1.916	1.464	21.494	107.494	8.985.598	331.153	2.529	148.139.540	318	2.541	157.594.046
	di cui non finanziari	1.916	1.464	21.494	107.494	8.985.598	331.153	2.529	148.139.540	318	2.541	157.594.046
	di cui finanziari											
	TOTALE PASSIVO	1.169.267	2.938.885	858.873	23.158.231	8.086.345	2.620.364	495.602	148.034.108	-44.861	-1.688.154	185.628.660

Dati in Euro		Approvv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi amm.vi e finanziari	Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Servizi HR	TOTALE SERVIZI COMUNI	Comm.le vendita gestione clientela	Servizi ausiliari alle attività	Servizi tecnici	TOTALE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	VALORI NON ATTRIBIBILI	TOTALE AZIENDA
ATTIVO																			
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ RICHIAMATA																	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESSE IN LOCAZIONE FINANZIARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	16,515,277	0	0	16,515,277	0	0	0	0	16,585,199	228,500,845
I	Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	881,106	0	0	881,106	0	0	0	0	0	2,502,069
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	5,934	0	0	5,934	0	0	0	0	0	74,595
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	844,289	0	0	844,289	0	0	0	0	0	844,289
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	976,530
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	30,882	0	0	30,882	0	0	0	0	0	606,655
	di cui: maggiore su beni di terzi in concessione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: maggiore su altri beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	30,882	0	0	30,882	0	0	0	0	0	606,655
	di cui: altre immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	15,634,171	0	0	15,634,171	0	0	0	0	0	209,413,576
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	15,456,413	0	0	15,456,413	0	0	0	0	0	38,002,827
2)	Impianti e macchinario	0	0	0	0	0	0	0	0	1,586	0	0	1,586	0	0	0	0	0	23,089,149
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	89,675	0	0	89,675	0	0	0	0	0	1,637,509
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	76,246	0	0	76,246	0	0	0	0	0	239,139
	di cui: beni depreciable (bilancio civilistico)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	76,246	0	0	76,246	0	0	0	0	0	239,139
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	10,250	0	0	10,250	0	0	0	0	0	146,444,953
III	Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,585,199	16,585,199
	Partecipazioni in:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,585,199	16,585,199
a)	Imprese controllate																	0	0
b)	Imprese collegate																	4,862,637	4,862,637
c)	Imprese controllanti																	0	0
d)	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti																	0	0
d-bis)	Altre imprese																	11,722,562	11,722,562
2)	Crediti:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Verso imprese controllate																	0	0
b)	Verso imprese collegate																	0	0
c)	Verso controllanti																	0	0
d)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti																	0	0
d-bis)	Verso altri																	0	0
3)	Altri titoli																	0	0
4)	Strumenti finanziari derivati attivi																	0	0
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	41,641	17,140	12,793	88,701	0	0	0	0	21,554,053	64,566,684
I	Rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	85,669
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	85,669
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Prodotti finiti e merci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	41,641	17,140	12,793	88,701	0	0	0	0	921,394	43,848,357
1)	Verso clienti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,930	0	1,930	0	0	0	0	0	819,453
2)	Verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-56	0	-56	0	0	0	0	0	8,303,525
4)	Verso controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33,572,243
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5-bis)	Crediti tributari																	439,428	439,428
5-ter)	Imposte anticipate																	481,967	481,967
5-quater)	Verso altri	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	41,641	15,265	12,793	86,827	0	0	0	0	0	231,742
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Partecipazioni in imprese controllate																	0	0
2)	Partecipazioni in imprese collegate																	0	0
3)	Partecipazioni in imprese controllanti																	0	0
3-bis)	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti																	0	0
4)	Altre partecipazioni																	0	0
5)	Strumenti finanziari derivati attivi																	0	0
6)	Altri titoli																	0	0
IV	Disponibilità liquide	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,632,658	20,632,658
1)	Depositi bancari e postali																	20,609,886	20,609,886
2)	Assegni																	0	0
3)	Denaro e valori in cassa																	22,772	22,772
D)	RATEI E RISCONTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	27	0	0	0	0	0	575,617
	Ratei e risconti attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	27	0	0	0	0	0	575,617
	di cui: ratei finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	27	0	0	0	0	0	575,617
	di cui: finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ATTIVO	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	16,556,918	17,167	12,793	16,604,004	0	0	0	0	38,139,252	293,643,146

Schema di Stato Patrimoniale ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. d)

Dati in Euro		Approv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi ammu. e finanziari	Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Servizi HR	TOTALE SERVIZI COMUNI	Comm.le vendita gestione clientela	Servizi ausiliari alle attività	Servizi tecnici	TOTALE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	VALORI NON ATTRIBUIBILI	TOTALE AZIENDA
PASSIVO																			
A)	PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	54,186,751	54,186,751
I	Capitale																	49,508,016	49,508,016
II	Riserva da sovrapprezzo azioni																	0	0
III	Riserve di rivalutazione																	0	0
IV	Riserva legale																	5,012,753	5,012,753
V	Riserve statutarie																	0	0
VI	Altre riserve, distintamente indicate																	0	0
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi																	-402,954	-402,954
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo																	0	0
IX	Utili (perdite) dell'esercizio																	68,937	68,937
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio																	0	0
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	27,980	0	0	0	20,822	0	0	0	118,653	40,301	36,452	244,209	0	0	0	0	530,203	1,145,575
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite																	0	0
3)	Strumenti finanziari derivati passivi																	530,203	530,203
4)	Altri fondi per rischi e oneri	27,980	0	0	0	20,822	0	0	0	118,653	40,301	36,452	244,209	0	0	0	0	0	615,372
	Fondo congedi territoriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali e di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri	27,980	0	0	0	20,822	0	0	0	118,653	40,301	36,452	244,209	0	0	0	0	0	615,372
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	177,860	0	0	0	132,360	0	0	0	754,233	257,205	231,714	1,553,372	0	0	0	0	0	313,007
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	-224,145	0	0	0	-166,452	0	0	0	-1,121,456	-338,524	-291,173	-2,141,750	0	0	0	0	53,637,199	80,399,265
	Obbligazioni																	0	0
1)	Obbligazioni convertibili																	0	0
2)	Debiti verso soci per finanziamenti																	0	0
3)	Debiti verso banche																	53,226,553	53,226,553
4)	Debiti verso altri finanziatori																	0	0
5)	Debiti verso altri finanziatori																	0	0
6)	Accconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori	-24,421	0	0	0	-25,420	0	0	0	-253,840	-255,869	-24,582	-584,132	0	0	0	0	0	9,510,518
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10)	Debiti verso imprese collegate	441	0	0	0	459	0	0	0	4,585	4,622	444	10,552	0	0	0	0	0	2,734,712
	di cui non finanziari	441	0	0	0	459	0	0	0	4,585	4,622	444	10,552	0	0	0	0	0	2,734,712
	di cui finanziari																	0	0
11)	Debiti verso controllanti	192	0	0	0	200	0	0	0	1,996	2,012	193	4,594	0	0	0	0	0	13,272,039
	di cui non finanziari	192	0	0	0	200	0	0	0	1,996	2,012	193	4,594	0	0	0	0	0	13,272,039
	di cui finanziari																	0	0
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari																	0	0
12)	Debiti tributari																	410,391	410,391
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-298,433	0	0	0	-222,088	0	0	0	-1,265,535	-431,566	-388,794	-2,606,416	0	0	0	0	0	151,189
14)	Altri debiti	98,076	0	0	0	80,397	0	0	0	391,337	342,277	121,566	1,033,653	0	0	0	0	255	1,093,862
	di cui verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	98,076	0	0	0	80,397	0	0	0	391,337	342,277	121,566	1,033,653	0	0	0	0	0	1,093,607
	di cui finanziari																	255	255
E)	RATEI E RISCONTI	188	0	0	0	196	0	0	0	1,956	1,972	189	4,502	0	0	0	0	0	157,598,548
	Ratei e risconti passivi	188	0	0	0	196	0	0	0	1,956	1,972	189	4,502	0	0	0	0	0	157,598,548
	di cui non finanziari	188	0	0	0	196	0	0	0	1,956	1,972	189	4,502	0	0	0	0	0	157,598,548
	di cui finanziari																	0	0
	TOTALE PASSIVO	-18,116	0	0	0	-13,074	0	0	0	-246,613	-39,046	-22,818	-339,668	0	0	0	0	108,354,153	293,643,146

Dati in Euro				PRODEE			CREMATORIO			CAR SHARING			PARCHEGGI			LOCAZIONI			PUBBLICITA	
				Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato
ATTIVO																				
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ RICHIAMATA																			
B)	IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESSIONE IN LOCAZIONE FINANZIARIA			1.270,913	0	1.270,913	2.008,564	0	2.008,564	81,418	0	81,418	2.171,422	68,127	2.239,548	31.360,152	11.209,894	42.570,046	280,608	34,204
I)	Immobilizzazioni immateriali			817	0	817	26,850	0	26,850	3,048	0	3,048	574,139	20,464	594,602	0	20,646	20,646	0	0
1)	Costi di impianto e di ampliamento			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			0	0	0	26,850	0	26,850	3,048	0	3,048	36,824	1,938	38,762	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti			0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,530	0	1,530	0	0	0	0	0
7)	Altre			817	0	817	0	0	0	0	0	0	535,784	18,526	554,310	0	20,646	20,646	0	0
	di cui migliore su beni di terzi in concessione			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui migliore su altri beni di terzi			817	0	817	0	0	0	0	0	0	535,784	18,526	554,310	0	20,646	20,646	0	0
	di cui altre immobilizzazioni			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II)	Immobilizzazioni materiali			1.270,097	0	1.270,097	1.981,714	0	1.981,714	78,370	0	78,370	1.597,283	47,663	1.644,946	31.360,152	11.189,248	42.549,400	280,608	34,204
1)	Terreni e fabbricati			0	0	0	1.034,624	0	1.034,624	0	0	0	0	0	0	10,324,017	11,187,773	21,511,790	0	0
2)	Impianti e macchinario			1.270,097	0	1.270,097	803,191	0	803,191	0	0	0	0	0	0	21,014,275	0	21,014,275	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali			0	0	0	56,150	0	56,150	0	0	0	1,382,937	44,942	1,427,879	21,860	1,475	23,335	36,882	1,075
4)	Altri beni			0	0	0	27,429	0	27,429	78,370	0	78,370	51,701	2,721	54,422	0	0	0	1,840	831
	di cui beni deprecabili (bilancio civilistico)			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui altri beni			0	0	0	27,429	0	27,429	78,370	0	78,370	51,701	2,721	54,422	0	0	0	1,840	831
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti			0	0	0	60,320	0	60,320	0	0	0	162,645	0	162,645	0	0	0	241,886	32,298
III)	Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Partecipazioni in:			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Imprese controllate																			
b)	Imprese collegate																			
c)	Imprese controllanti																			
d)-bis)	Altre imprese																			
2)	Crediti:			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Verso imprese controllate																			
b)	Verso imprese collegate																			
c)	Verso controllanti																			
d)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti																			
d)-bis)	Verso altri																			
3)	Altri titoli																			
4)	Strumenti finanziari derivati attivi																			
C)	ATTIVO CIRCOLANTE			-62,196	0	-62,196	360,930	0	360,930	5,096	0	5,096	3,048,204	160,432	3,208,636	2,875,680	1,551,747	4,427,427	486,213	219,624
I)	Rimanenze			0	0	0	20,746	0	20,746	0	0	0	58,615	3,085	61,700	0	0	0	2,220	1,003
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo			0	0	0	20,746	0	20,746	0	0	0	58,615	3,085	61,700	0	0	0	2,220	1,003
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Lavori in corso su ordinazione			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Prodotti finiti e merci			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Acconti			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II)	Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			-62,196	0	-62,196	340,184	0	340,184	5,096	0	5,096	2,989,589	157,347	3,146,936	2,875,680	1,551,747	4,427,427	483,993	218,621
1)	Verso clienti			81,405	0	81,405	185,826	0	185,826	22,630	0	22,630	2,267,694	119,352	2,387,046	-1,619,501	-873,900	-2,493,401	123,816	55,928
2)	Verso imprese controllate			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Verso imprese collegate			2,906	0	2,906	-7,189	0	-7,189	491	0	491	-142,067	-7,477	-149,545	5,511,639	2,974,138	8,485,777	-8,872	-4,008
4)	Verso controllanti			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	169,613	76,615
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5-bis)	Crediti tributari																			
5-ter)	Imposte anticipate			-146,507	0	-146,507	161,547	0	161,547	-18,025	0	-18,025	863,962	45,472	909,434	-1,016,457	-548,491	-1,564,948	199,436	90,086
5-quater)	Verso altri			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni																			
1)	Partecipazioni in imprese controllate																			
2)	Partecipazioni in imprese collegate																			
3)	Partecipazioni in imprese controllanti																			
3)-bis)	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti																			
4)	Altre partecipazioni																			
5)	Strumenti finanziari derivati attivi																			
6)	Altri titoli																			
IV)	Disponibilità liquide			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Depositi bancari e postali																			
2)	Assegni																			
3)	Denaro e valori in cassa																			
D)	RATEI E RISCONTI			138	0	138	3,453	0	3,453	50	0	50	509,186	26,799	535,985	14,246	7,687	21,934	4,377	1,977
1)	Ratei e risconti attivi			138	0	138	3,453	0	3,453	50	0	50	509,186	26,799	535,985	14,246	7,687	21,934	4,377	1,977
	di cui non finanziari			138	0	138	3,453	0	3,453	50	0	50	509,186	26,799	535,985	14,246	7,687	21,934	4,377	1,977
	di cui finanziari			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ATTIVO			1.208,856	0	1.208,856	2.372,947	0	2.372,947	86,563	0	86,563	5,728,811	255,358	5,984,169	34,250,078	12,769,329	47,019,407	771,198	255,806

Dati in Euro				PRODEE			CREMATORIO			CAR SHARING			PARCHEGGI			LOCAZIONI			PUBBLICITA'	
				Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato
PASSIVO																				
A)	PATRIMONIO NETTO			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I	Capitale																			
II	Riserva da sovrapprezzo azioni																			
III	Riserva di rivalutazione																			
IV	Riserva legale																			
V	Riserve statutarie																			
VI	Altre riserve, distintamente indicate																			
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi																			
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo																			
IX	Utili (perdite) dell'esercizio																			
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio																			
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI			3,455	0	3,455	45,256	0	45,256	-300	0	-300	85,029	4,475	89,504	-259,785	-140,183	-399,968	41,614	18,797
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite																			
3)	Strumenti finanziari derivati passivi																			
4)	Altri fondi per rischi e oneri			3,455	0	3,455	45,256	0	45,256	-300	0	-300	85,029	4,475	89,504	-259,785	-140,183	-399,968	41,614	18,797
	<i>Fondo conguagli tariffari</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Fondo rivalutazione beni di terzi</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Fondo manutenzione beni deprecabili</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Fondo manutenzione cicliche</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Fondo rischi per cause in corso</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Altri fondi per rischi e oneri</i>			3,455	0	3,455	45,256	0	45,256	-300	0	-300	85,029	4,475	89,504	-259,785	-140,183	-399,968	41,614	18,797
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			27,260	0	27,260	419,755	0	419,755	0	0	0	1,685,139	86,692	1,771,831	-5,474,919	-2,954,323	-8,429,242	497,968	224,934
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO			1,136,636	0	1,136,636	2,472,411	0	2,472,411	837,679	0	837,679	20,128,033	1,059,370	21,187,403	5,150,625	2,779,331	7,929,956	1,037,330	468,567
1)	Obbligazioni																			
2)	Obbligazioni convertibili																			
3)	Debiti verso soci per finanziamenti																			
4)	Debiti verso banche																			
5)	Debiti verso altri finanziatori																			
6)	Acconti			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori			1,020,143	0	1,020,143	2,881,974	0	2,881,974	834,924	0	834,924	9,284,244	488,644	9,772,888	-3,176,967	-1,714,324	-4,891,291	670,181	302,723
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui non finanziari</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10)	Debiti verso imprese collegate			1,652	0	1,652	3,431	0	3,431	346	0	346	20,051	1,055	21,106	1,736,279	936,914	2,673,193	6,112	2,761
	<i>di cui non finanziari</i>			1,652	0	1,652	3,431	0	3,431	346	0	346	20,051	1,055	21,106	1,736,279	936,914	2,673,193	6,112	2,761
11)	Debiti verso controllanti			719	0	719	1,494	0	1,494	151	0	151	11,659,527	613,659	12,273,186	5,153	2,780	7,933	673,132	304,056
	<i>di cui non finanziari</i>			719	0	719	1,494	0	1,494	151	0	151	11,659,527	613,659	12,273,186	5,153	2,780	7,933	673,132	304,056
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui non finanziari</i>			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12)	Debiti tributari																			
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			-45,739	0	-45,739	-704,310	0	-704,310	0	0	0	-2,457,610	-129,348	-2,586,958	8,900,029	4,802,548	13,702,577	-692,334	-312,730
14)	Altri debiti			159,861	0	159,861	289,822	0	289,822	2,259	0	2,259	1,621,821	85,359	1,707,179	-2,313,869	-1,248,588	-3,562,456	380,241	171,756
	<i>di cui verso altre imprese del gruppo</i>						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui non finanziari</i>			159,861	0	159,861	289,822	0	289,822	2,259	0	2,259	1,621,821	85,359	1,707,179	-2,313,869	-1,248,588	-3,562,456	380,241	171,756
	<i>di cui finanziari</i>																			
E)	RATEI E RISCONTI			1,916	0	1,916	1,464	0	1,464	21,494	0	21,494	102,119	5,375	107,494	5,836,280	3,149,318	8,985,598	228,113	103,040
	Ratei e risconti passivi			1,916	0	1,916	1,464	0	1,464	21,494	0	21,494	102,119	5,375	107,494	5,836,280	3,149,318	8,985,598	228,113	103,040
	<i>di cui non finanziari</i>			1,916	0	1,916	1,464	0	1,464	21,494	0	21,494	102,119	5,375	107,494	5,836,280	3,149,318	8,985,598	228,113	103,040
	<i>di cui finanziari</i>																			
	TOTALE PASSIVO			1,169,267	0	1,169,267	2,938,885	0	2,938,885	858,873	0	858,873	22,000,320	1,157,912	23,158,231	5,252,202	2,834,143	8,086,345	1,805,026	815,338

Dati in Euro				SERVIZI AL COMUNE			SIR2 - SIR3			TUTOR			URBS PICTA/PROMOPD		
				Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale
	ATTIVO														
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ RICHIAMATA														
B)	IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESSE IN LOCAZIONE FINANZIARIA	314.813	2.513	0	2.513		146.912.554	0	146.912.554	0	0	0	0	0	0
I	Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0		975.000	0	975.000	0	0	0	0	0	0
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0		975.000	0	975.000	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: maggiorie su beni di terzi in concessione	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: maggiorie su altri beni di terzi	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: altre immobilizzazioni	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Immobilizzazioni materiali	314.813	2.513	0	2.513		145.937.554	0	145.937.554	0	0	0	0	0	0
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinario	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	37.958	2.513	0	2.513		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	2.671	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: beni depreciable (bilancio civilistico)	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: altri beni	2.671	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	274.184	0	0	0		145.937.554	0	145.937.554	0	0	0	0	0	0
III	Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in:	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Imprese controllate														
b)	Imprese collegate														
c)	Imprese controllanti														
d)	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti														
d)-bis)	Altre imprese														
2)	Crediti:	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Verso imprese controllate														
b)	Verso imprese collegate														
c)	Verso controllanti														
d)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti														
d)-bis)	Verso altri														
3)	Altri titoli														
4)	Strumenti finanziari derivati attivi														
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	705.837	1.228.675	0	1.228.675		32.856.153	0	32.856.153	198.872	0	198.872	-5.499	0	-5.499
1)	Rimanenze	3.223	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	3.223	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Prodotti finiti e merci	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Acconti	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	702.614	1.228.675	0	1.228.675		32.856.153	0	32.856.153	198.872	0	198.872	-5.499	0	-5.499
1)	Verso clienti	179.745	399.593	0	399.593		0	0	0	60.178	0	60.178	-5.499	0	-5.499
2)	Verso imprese controllate	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Verso imprese collegate	-12.880	-14.241	0	-14.241		0	0	0	-1.739	0	-1.739	0	0	0
4)	Verso controllanti	246.228	423.873	0	423.873		32.794.916	0	32.794.916	107.227	0	107.227	0	0	0
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5-bis)	Crediti tributari														
5-ter)	Imposte anticipate														
5-quater)	Verso altri	289.521	419.450	0	419.450		61.237	0	61.237	33.206	0	33.206	0	0	0
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Partecipazioni in imprese controllate														
2)	Partecipazioni in imprese collegate														
3)	Partecipazioni in imprese controllanti														
3)-bis)	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti														
4)	Altre partecipazioni														
5)	Strumenti finanziari derivati attivi														
6)	Altri titoli														
IV	Disponibilità liquide	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Depositi bancari e postali														
2)	Assegni														
3)	Denaro e valori in cassa														
D)	RATEI E RISCONTI	6.354	6.841	0	6.841		0	0	0	835	0	835	0	0	0
	Ratei e risconti attivi	6.354	6.841	0	6.841		0	0	0	835	0	835	0	0	0
	di cui: costo finanziari	6.354	6.841	0	6.841		0	0	0	835	0	835	0	0	0
	di cui: finanziari	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ATTIVO	1.027.004	1.238.028	0	1.238.028		179.768.707	0	179.768.707	199.707	0	199.707	-5.499	0	-5.499

Dati in Euro		SERVIZI AL COMUNE			SIR2 - SIR3			TUTOR			URBS PICTA/PROMOPD			
		Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale
PASSIVO														
A)	PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I	Capitale													
II	Riserva da sovrapprezzo azioni													
III	Riserve di rivalutazione													
IV	Riserva legale													
V	Riserve statutarie													
VI	Altre riserve, distintamente indicate													
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi													
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo													
IX	Utili (perdite) dell'esercizio													
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio													
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	60,411	403,338	0	403,338	174,491	0	174,491	-5,025	0	-5,025	0	0	0
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite													
3)	Strumenti finanziari derivati passivi													
4)	Altri fondi per rischi e oneri	60,411	403,338	0	403,338	174,491	0	174,491	-5,025	0	-5,025	0	0	0
	Fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri	60,411	403,338	0	403,338	174,491	0	174,491	-5,025	0	-5,025	0	0	0
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	722,902	3,135,954	0	3,135,954	1,109,175	0	1,109,175	0	0	0	0	0	0
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1,505,897	-3,046,219	0	-3,046,219	-1,389,099	0	-1,389,099	-40,153	0	-40,153	-1,690,695	0	-1,690,695
1)	Obbligazioni													
2)	Obbligazioni convertibili													
3)	Debiti verso soci per finanziamenti													
4)	Debiti verso banche													
5)	Debiti verso altri finanziatori													
6)	Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori	972,904	-97,991	0	-97,991	-162,256	0	-162,256	-41,222	0	-41,222	-195,424	0	-195,424
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari													
10)	Debiti verso imprese collegate	8,872	5,928	0	5,928	2,931	0	2,931	745	0	745	5,956	0	5,956
	di cui non finanziari	8,872	5,928	0	5,928	2,931	0	2,931	745	0	745	5,956	0	5,956
	di cui finanziari													
11)	Debiti verso controllanti	977,188	2,581	0	2,581	1,276	0	1,276	324	0	324	2,593	0	2,593
	di cui non finanziari	977,188	2,581	0	2,581	1,276	0	1,276	324	0	324	2,593	0	2,593
	di cui finanziari													
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari													
12)	Debiti tributari													
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-1,005,065	-4,741,805	0	-4,741,805	-1,861,096	0	-1,861,096	0	0	0	0	0	0
14)	Altri debiti	551,997	1,785,068	0	1,785,068	630,045	0	630,045	0	0	0	-1,503,821	0	-1,503,821
	di cui verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	551,997	1,785,068	0	1,785,068	630,045	0	630,045	0	0	0	-1,503,821	0	-1,503,821
	di cui finanziari													
E)	RATEI E RISCONTI	331,153	2,529	0	2,529	148,139,540	0	148,139,540	318	0	318	2,541	0	2,541
	Ratei e risconti passivi	331,153	2,529	0	2,529	148,139,540	0	148,139,540	318	0	318	2,541	0	2,541
	di cui non finanziari	331,153	2,529	0	2,529	148,139,540	0	148,139,540	318	0	318	2,541	0	2,541
	di cui finanziari													
	TOTALE PASSIVO	2,620,364	495,602	0	495,602	148,034,108	0	148,034,108	-44,861	0	-44,861	-1,688,154	0	-1,688,154

Schema di Stato Patrimoniale ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. d)

Dati in Euro		Approvv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi ammi. e finanziari	Organi legali e societari, alla direzione e staff centrali	Servizi HR	Totale Servizi Comuni
	ATTIVO												
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ RICHIAMATA												
B)	IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESSE IN LOCAZIONE FINANZIARIA	0	0	0	0	0	0	0	0	16,515,277	0	0	16,515,277
I	Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	881,106	0	0	881,106
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	5,934	0	0	5,934
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	844,289	0	0	844,289
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	30,882	0	0	30,882
	di cui: migliore su beni di terzi in concessione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: migliore su altri beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	30,882	0	0	30,882
	di cui: altre immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	15,634,171	0	0	15,634,171
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	15,456,413	0	0	15,456,413
2)	Impianti e macchinario	0	0	0	0	0	0	0	0	1,586	0	0	1,586
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	89,675	0	0	89,675
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	76,246	0	0	76,246
	di cui: beni depreciable (bilancio civilistico)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui: altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	76,246	0	0	76,246
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	10,250	0	0	10,250
III	Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce, dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Imprese controllate												
b)	Imprese collegate												
c)	Imprese controllanti												
d)	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti												
e)	Altre imprese												
d)-bis)	2) Crediti:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	Verso imprese controllate												
b)	Verso imprese collegate												
c)	Verso controllanti												
d)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti												
d)-bis)	Verso altri:												
3)	Altri titoli												
4)	Strumenti finanziari derivati attivi												
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	41,641	17,140	12,793	88,701
I	Rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Prodotti finiti e merci	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	41,641	17,140	12,793	88,701
1)	Verso clienti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,930	0	1,930
2)	Verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-56	0	-56
4)	Verso controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5-bis)	Crediti tributari												
5-ter)	Imposte anticipate												
5-quater)	Verso altri	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	41,641	15,265	12,793	86,827
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Partecipazioni in imprese controllate												
2)	Partecipazioni in imprese collegate												
3)	Partecipazioni in imprese controllanti												
3)-bis)	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti												
4)	Altre partecipazioni												
5)	Strumenti finanziari derivati attivi												
6)	Altri titoli												
IV	Disponibilità liquide	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1)	Depositi bancari e postali												
2)	Assegni												
3)	Denaro e valori in cassa												
D)	RATEI E RISCONTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	27
	Ratei e risconti attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	27
	di cui: non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	0	27
	di cui: finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE ATTIVO	9,820	0	0	0	7,308	0	0	0	16,556,918	17,167	12,793	16,604,004

Schema di Stato Patrimoniale ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. d)

Data in Euro		Approv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi ammi. e finanziari	Organi legali e societari, alla direzione e staff centrali	Servizi HR	Totale Servizi Comuni
	PASSIVO												
A)	PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I	Capitale												
II	Riserva da sovrapprezzo azioni												
III	Riserva di rivalutazione												
IV	Riserva legale												
V	Riserve statutarie												
VI	Altre riserve, distintamente indicate												
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi												
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo												
IX	Utile (perdita) dell'esercizio												
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio												
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	27.980	0	0	0	20.822	0	0	0	118.653	40.301	36.452	244.209
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite												
3)	Strumenti finanziari derivati passivi												
4)	Altri fondi per rischi e oneri	27.980	0	0	0	20.822	0	0	0	118.653	40.301	36.452	244.209
	Fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni deprecibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri	27.980	0	0	0	20.822	0	0	0	118.653	40.301	36.452	244.209
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	177.860	0	0	0	132.360	0	0	0	754.233	257.205	231.714	1.553.372
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	-224.145	0	0	0	-166.452	0	0	0	-1.121.456	-338.524	-291.173	-2.141.750
1)	Obbligazioni												
2)	Obbligazioni convertibili												
3)	Debiti verso soci per finanziamenti												
4)	Debiti verso banche												
5)	Debiti verso altri finanziatori												
6)	Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori	-24.421	0	0	0	-25.420	0	0	0	-253.840	-255.869	-24.562	-584.132
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari												
10)	Debiti verso imprese collegate	441	0	0	0	459	0	0	0	4.585	4.622	444	10.552
	di cui non finanziari	441	0	0	0	459	0	0	0	4.585	4.622	444	10.552
	di cui finanziari												
11)	Debiti verso controllanti	192	0	0	0	200	0	0	0	1.996	2.012	193	4.594
	di cui non finanziari	192	0	0	0	200	0	0	0	1.996	2.012	193	4.594
	di cui finanziari												
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari												
12)	Debiti tributari												
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-298.433	0	0	0	-222.088	0	0	0	-1.265.535	-431.566	-388.794	-2.605.416
14)	Altri debiti	98.076	0	0	0	80.397	0	0	0	391.337	342.277	121.566	1.033.653
	di cui verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	98.076	0	0	0	80.397	0	0	0	391.337	342.277	121.566	1.033.653
	di cui finanziari												
E)	RATEI E RISCONTI	188	0	0	0	196	0	0	0	1.956	1.972	189	4.502
	Ratei e risconti passivi	188	0	0	0	196	0	0	0	1.956	1.972	189	4.502
	di cui non finanziari												
	di cui finanziari												
	TOTALE PASSIVO	-18.116	0	0	0	-13.074	0	0	0	-246.613	-39.046	-22.818	-339.668

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PRODEE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Altre	1.633	0	0	0	817	0	0	0	817
8) TOTALE	1.633	0	0	0	817	0	0	0	817

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1) Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Impianti e macchinari	1.467.052	0	0	0	196.955	0	0	0	1.270.097
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) TOTALE	1.467.052	0	0	0	196.955	0	0	0	1.270.097

PRODEE - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Altre	1.633	0	0	0	817	0	0	0	817
8) TOTALE	1.633	0	0	0	817	0	0	0	817

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1) Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Impianti e macchinari	1.467.052	0	0	0	196.955	0	0	0	1.270.097
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) TOTALE	1.467.052	0	0	0	196.955	0	0	0	1.270.097

PRODEE - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8) TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1) Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PRODEE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	21	23	0	0	32	0	0	0	12
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	3,370	0	0	0	1,685	0	0	0	1,685
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1,700	7	0	0	829	0	0	0	878
8)	TOTALE	5,091	30	0	0	2,545	0	0	0	2,575

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	30,985	0	0	0	141	0	0	0	30,844
2)	Impianti e macchinari	1,467,056	0	0	0	196,956	0	0	0	1,270,100
3)	Attrezzature industriali e commerciali	79	119	0	0	17	2	0	0	179
4)	Altri beni	222	15	0	0	85	0	0	0	152
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	112	0	0	0	91	0	0	20
6)	TOTALE	1,498,342	246	0	0	197,198	93	0	0	1,301,295

PRODEE - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	21	23	0	0	32	0	0	0	12
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	3,370	0	0	0	1,685	0	0	0	1,685
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1,700	7	0	0	829	0	0	0	878
8)	TOTALE	5,091	30	0	0	2,545	0	0	0	2,575

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	30,985	0	0	0	141	0	0	0	30,844
2)	Impianti e macchinari	1,467,056	0	0	0	196,956	0	0	0	1,270,100
3)	Attrezzature industriali e commerciali	79	119	0	0	17	2	0	0	179
4)	Altri beni	222	15	0	0	85	0	0	0	152
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	112	0	0	0	91	0	0	20
6)	TOTALE	1,498,342	246	0	0	197,198	93	0	0	1,301,295

PRODEE - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

CREMATORIO		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	33,600	5,563	0	0	12,313	0	0	0	26,850
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	33,600	5,563	0	0	12,313	0	0	0	26,850

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	1,164,007	0	0	0	129,383	0	0	0	1,034,624
2)	Impianti e macchinari	832,095	71,439	0	0	100,342	0	0	0	803,191
3)	Attrezzature industriali e commerciali	72,008	0	0	0	15,858	0	0	0	56,150
4)	Altri beni	40,378	0	0	0	12,949	0	0	0	27,429
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60,320	0	0	0	0	0	0	0	60,320
6)	TOTALE	2,168,809	71,439	0	0	258,534	0	0	0	1,981,714

CREMATORIO - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	33,600	5,563	0	0	12,313	0	0	0	26,850
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	33,600	5,563	0	0	12,313	0	0	0	26,850

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	1,164,007	0	0	0	129,383	0	0	0	1,034,624
2)	Impianti e macchinari	832,095	71,439	0	0	100,342	0	0	0	803,191
3)	Attrezzature industriali e commerciali	72,008	0	0	0	15,858	0	0	0	56,150
4)	Altri beni	40,378	0	0	0	12,949	0	0	0	27,429
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60,320	0	0	0	0	0	0	0	60,320
6)	TOTALE	2,168,809	71,439	0	0	258,534	0	0	0	1,981,714

CREMATORIO - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

CREMATORIO		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	34,119	6,128	0	0	13,102	0	0	0	27,146
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	84,023	0	0	0	42,012	0	0	0	42,012
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1,671	173	0	0	307	0	0	0	1,537
8)	TOTALE	119,813	6,301	0	0	55,421	0	0	0	70,694

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1,936,623	0	0	0	132,891	0	0	0	1,803,732
2)	Impianti e macchinari	832,196	71,439	0	0	100,365	0	0	0	803,270
3)	Attrezzature industriali e commerciali	73,972	2,968	0	0	16,281	47	0	0	60,612
4)	Altri beni	45,916	367	0	0	15,060	0	0	0	31,223
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60,320	2,789	0	0	0	2,279	0	0	60,830
6)	TOTALE	2,949,027	77,563	0	0	264,597	2,326	0	0	2,759,667

CREMATORIO - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	34,119	6,128	0	0	13,102	0	0	0	27,146
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	84,023	0	0	0	42,012	0	0	0	42,012
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1,671	173	0	0	307	0	0	0	1,537
8)	TOTALE	119,813	6,301	0	0	55,421	0	0	0	70,694

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1,936,623	0	0	0	132,891	0	0	0	1,803,732
2)	Impianti e macchinari	832,196	71,439	0	0	100,365	0	0	0	803,270
3)	Attrezzature industriali e commerciali	73,972	2,968	0	0	16,281	47	0	0	60,612
4)	Altri beni	45,916	367	0	0	15,060	0	0	0	31,223
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60,320	2,789	0	0	0	2,279	0	0	60,830
6)	TOTALE	2,949,027	77,563	0	0	264,597	2,326	0	0	2,759,667

CREMATORIO - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

CAR SHARING

CAR SHARING			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4,064	0	0	0	1,016	0	0	0	3,048	
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8)	TOTALE	4,064	0	0	0	1,016	0	0	0	3,048	

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	6,333	0	0	0	0	6,333	0	0	0
4)	Altri beni	113,516	0	0	0	27,834	7,313	0	0	78,370
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	119,849	0	0	0	27,834	13,645	0	0	78,370

CAR SHARING - Protetta

CAR SHARING - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4,064	0	0	0	1,016	0	0	0	3,048
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	4,064	0	0	0	1,016	0	0	0	3,048

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	6,333	0	0	0	0	6,333	0	0	0
4)	Altri beni	113,516	0	0	0	27,834	7,313	0	0	78,370
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	119,849	0	0	0	27,834	13,645	0	0	78,370

CAR SHARING - Mercato

CAR SHARING - Mercato			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

CAR SHARING		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4,071	8	0	0	1,027	0	0	0	3,052
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	1,213	0	0	0	607	0	0	0	607
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	24	3	0	0	4	0	0	0	22
8)	TOTALE	5,309	11	0	0	1,638	0	0	0	3,681

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	11,155	0	0	0	51	0	0	0	11,104
2)	Impianti e macchinari	1	0	0	0	0	0	0	0	1
3)	Attrezzature industriali e commerciali	6,361	43	0	0	6	6,333	0	0	64
4)	Altri beni	113,596	5	0	0	27,864	7,313	0	0	78,425
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	40	0	0	0	33	0	0	7
6)	TOTALE	131,113	88	0	0	27,921	13,679	0	0	89,602

CAR SHARING - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4,071	8	0	0	1,027	0	0	0	3,052
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	1,213	0	0	0	607	0	0	0	607
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	24	3	0	0	4	0	0	0	22
8)	TOTALE	5,309	11	0	0	1,638	0	0	0	3,681

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	11,155	0	0	0	51	0	0	0	11,104
2)	Impianti e macchinari	1	0	0	0	0	0	0	0	1
3)	Attrezzature industriali e commerciali	6,361	43	0	0	6	6,333	0	0	64
4)	Altri beni	113,596	5	0	0	27,864	7,313	0	0	78,425
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	40	0	0	0	33	0	0	7
6)	TOTALE	131,113	88	0	0	27,921	13,679	0	0	89,602

CAR SHARING - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PARCHEGGI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	46,652	22,880	0	0	30,770	0	0	0	38,762
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1,530	0	0	0	0	0	0	1,530
7)	Altre	480,539	175,520	0	0	101,749	0	0	0	554,310
8)	TOTALE	527,191	199,930	0	0	132,518	0	0	0	594,602

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1,728,620	214,081	0	0	492,652	22,170	0	0	1,427,878
4)	Altri beni	80,459	0	0	0	26,037	0	0	0	54,422
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	29,529	133,116	0	0	0	0	0	0	162,645
6)	TOTALE	1,838,608	347,198	0	0	518,690	22,170	0	0	1,644,946

PARCHEGGI - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	44,319	21,736	0	0	29,231	0	0	0	36,824
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1,530	0	0	0	0	0	0	1,530
7)	Altre	457,309	168,010	0	0	89,535	0	0	0	535,784
8)	TOTALE	501,629	191,276	0	0	118,766	0	0	0	574,139

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1,623,267	214,081	0	0	432,410	22,001	0	0	1,382,937
4)	Altri beni	76,436	0	0	0	24,735	0	0	0	51,701
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	29,529	133,116	0	0	0	0	0	0	162,645
6)	TOTALE	1,729,232	347,198	0	0	457,146	22,001	0	0	1,597,283

PARCHEGGI - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2,333	1,144	0	0	1,538	0	0	0	1,938
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	23,229	7,510	0	0	12,214	0	0	0	18,526
8)	TOTALE	25,562	8,654	0	0	13,752	0	0	0	20,464

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	105,353	0	0	0	60,242	169	0	0	44,942
4)	Altri beni	4,023	0	0	0	1,302	0	0	0	2,721
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	109,376	0	0	0	61,544	169	0	0	47,663

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PARCHEGGI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	51,134	27,753	0	0	37,576	0	0	0	41,310
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	724,942	0	0	0	362,471	0	0	0	362,471
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1,530	0	0	0	0	0	0	1,530
7)	Altre	494,952	177,017	0	0	104,400	0	0	0	567,568
8)	TOTALE	1,271,028	206,299	0	0	504,448	0	0	0	972,879

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	6,666,022	0	0	0	30,261	0	0	0	6,635,761
2)	Impianti e macchinari	876	0	0	0	195	0	0	0	681
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1,745,564	239,691	0	0	496,299	22,578	0	0	1,466,378
4)	Altri beni	128,234	3,169	0	0	44,248	0	0	0	87,156
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	29,529	157,178	0	0	0	19,661	0	0	167,046
6)	TOTALE	8,570,225	400,038	0	0	571,002	42,239	0	0	8,357,022

PARCHEGGI - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	48,577	26,365	0	0	35,698	0	0	0	39,245
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	688,695	0	0	0	344,348	0	0	0	344,348
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1,530	0	0	0	0	0	0	1,530
7)	Altre	471,002	169,432	0	0	92,054	0	0	0	548,380
8)	TOTALE	1,208,274	197,327	0	0	472,099	0	0	0	933,502

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	6,332,721	0	0	0	28,748	0	0	0	6,303,973
2)	Impianti e macchinari	832	0	0	0	185	0	0	0	647
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1,639,364	238,410	0	0	435,875	22,389	0	0	1,419,511
4)	Altri beni	121,823	3,011	0	0	42,035	0	0	0	82,798
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	29,529	155,975	0	0	0	18,678	0	0	166,826
6)	TOTALE	8,124,268	397,396	0	0	506,842	41,067	0	0	7,973,755

PARCHEGGI - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2,557	1,388	0	0	1,879	0	0	0	2,066
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	36,247	0	0	0	18,124	0	0	0	18,124
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	23,950	7,585	0	0	12,346	0	0	0	19,188
8)	TOTALE	62,754	8,972	0	0	32,349	0	0	0	39,378

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	333,301	0	0	0	1,513	0	0	0	331,788
2)	Impianti e macchinari	44	0	0	0	10	0	0	0	34
3)	Attrezzature industriali e commerciali	106,200	1,280	0	0	60,424	190	0	0	46,867
4)	Altri beni	6,412	158	0	0	2,212	0	0	0	4,358
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1,203	0	0	0	983	0	0	220
6)	TOTALE	445,957	2,642	0	0	64,160	1,173	0	0	383,267

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

LOCAZIONI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	23,310	0	0	0	2,664	0	0	0	20,646
8)	TOTALE	23,310	0	0	0	2,664	0	0	0	20,646

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	23,275,684	0	0	0	1,763,895	0	0	0	21,511,790
2)	Impianti e macchinari	22,634,347	0	0	0	1,620,073	0	0	0	21,014,275
3)	Attrezzature industriali e commerciali	29,018	0	0	0	5,682	0	0	0	23,335
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	45,939,049	0	0	0	3,389,649	0	0	0	42,549,400

LOCAZIONI - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	11,049,619	0	0	0	725,603	0	0	0	10,324,017
2)	Impianti e macchinari	22,634,347	0	0	0	1,620,073	0	0	0	21,014,275
3)	Attrezzature industriali e commerciali	26,993	0	0	0	5,132	0	0	0	21,860
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	33,710,959	0	0	0	2,350,807	0	0	0	31,360,152

LOCAZIONI - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	23,310	0	0	0	2,664	0	0	0	20,646
8)	TOTALE	23,310	0	0	0	2,664	0	0	0	20,646

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	12,226,065	0	0	0	1,038,292	0	0	0	11,187,773
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	2,025	0	0	0	550	0	0	0	1,475
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	12,228,090	0	0	0	1,038,842	0	0	0	11,189,248

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

LOCAZIONI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3,299	3,587	0	0	5,011	0	0	0	1,876
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	533,675	0	0	0	266,837	0	0	0	266,837
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	33,921	1,102	0	0	4,616	0	0	0	30,406
8)	TOTALE	570,895	4,689	0	0	276,464	0	0	0	299,119

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	28,182,956	0	0	0	1,786,171	0	0	0	26,396,785
2)	Impianti e macchinari	22,634,992	0	0	0	1,620,216	0	0	0	21,014,776
3)	Attrezzature industriali e commerciali	41,492	18,853	0	0	8,367	300	0	0	51,677
4)	Altri beni	35,170	2,333	0	0	13,406	0	0	0	24,098
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	17,713	0	0	0	14,474	0	0	3,240
6)	TOTALE	50,894,610	38,899	0	0	3,428,160	14,774	0	0	47,490,575

LOCAZIONI - Protetta			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2,143	2,330	0	0	3,255	0	0	0	1,218
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	346,630	0	0	0	173,315	0	0	0	173,315
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	6,892	715	0	0	1,268	0	0	0	6,339
8)	TOTALE	355,665	3,045	0	0	177,837	0	0	0	180,873

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	14,236,965	0	0	0	740,072	0	0	0	13,496,894
2)	Impianti e macchinari	22,634,766	0	0	0	1,620,166	0	0	0	21,014,600
3)	Attrezzature industriali e commerciali	35,095	12,245	0	0	6,876	195	0	0	40,269
4)	Altri beni	22,844	1,515	0	0	8,707	0	0	0	15,652
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	11,505	0	0	0	9,401	0	0	2,104
6)	TOTALE	36,929,670	25,266	0	0	2,375,820	9,596	0	0	34,569,519

LOCAZIONI - Mercato			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1,156	1,257	0	0	1,756	0	0	0	657
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	187,045	0	0	0	93,523	0	0	0	93,523
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	27,029	386	0	0	3,348	0	0	0	24,067
8)	TOTALE	215,230	1,643	0	0	98,627	0	0	0	118,247

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	13,945,991	0	0	0	1,046,100	0	0	0	12,899,891
2)	Impianti e macchinari	226	0	0	0	50	0	0	0	176
3)	Attrezzature industriali e commerciali	6,397	6,608	0	0	1,491	105	0	0	11,408
4)	Altri beni	12,327	818	0	0	4,699	0	0	0	8,446
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	6,208	0	0	0	5,073	0	0	1,135
6)	TOTALE	13,964,940	13,634	0	0	1,052,339	5,178	0	0	12,921,056

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PUBBLICITA'		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.600	0	0	0	1.600	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	1.600	0	0	0	1.600	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	45.924	0	0	0	7.966	0	0	0	37.958
4)	Altri beni	3.614	0	0	0	943	0	0	0	2.671
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	62.096	212.088	0	0	0	0	0	0	274.184
6)	TOTALE	111.633	212.088	0	0	8.909	0	0	0	314.813

PUBBLICITA' - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.102	0	0	0	1.102	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	1.102	0	0	0	1.102	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	43.928	0	0	0	7.045	0	0	0	36.883
4)	Altri beni	2.489	0	0	0	649	0	0	0	1.840
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	61.797	180.088	0	0	0	0	0	0	241.886
6)	TOTALE	108.214	180.088	0	0	7.694	0	0	0	280.608

PUBBLICITA' - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	498	0	0	0	498	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	498	0	0	0	498	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.996	0	0	0	921	0	0	0	1.075
4)	Altri beni	1.124	0	0	0	293	0	0	0	831
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	299	32.000	0	0	0	0	0	0	32.298
6)	TOTALE	3.419	32.000	0	0	1.214	0	0	0	34.204

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PUBBLICITA'			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2,556	1,039	0	0	3,052	0	0	0	543
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	154,594	0	0	0	77,297	0	0	0	77,297
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	3,074	319	0	0	565	0	0	0	2,827
8)	TOTALE	160,223	1,358	0	0	80,914	0	0	0	80,667

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1,421,527	0	0	0	6,453	0	0	0	1,415,074
2)	Impianti e macchinari	187	0	0	0	41	0	0	0	145
3)	Attrezzature industriali e commerciali	49,537	5,461	0	0	8,744	87	0	0	46,168
4)	Altri beni	13,802	676	0	0	4,826	0	0	0	9,652
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	62,096	217,219	0	0	0	4,193	0	0	275,122
6)	TOTALE	1,547,149	223,356	0	0	20,064	4,280	0	0	1,746,161

PUBBLICITA' - Protetta			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1,761	716	0	0	2,102	0	0	0	374
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	106,491	0	0	0	53,246	0	0	0	53,246
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	2,117	220	0	0	390	0	0	0	1,948
8)	TOTALE	110,369	936	0	0	55,737	0	0	0	55,567

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	979,212	0	0	0	4,445	0	0	0	974,767
2)	Impianti e macchinari	129	0	0	0	29	0	0	0	100
3)	Attrezzature industriali e commerciali	46,417	3,762	0	0	7,581	60	0	0	42,538
4)	Altri beni	9,507	466	0	0	3,324	0	0	0	6,649
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	61,797	183,623	0	0	0	2,888	0	0	242,532
6)	TOTALE	1,097,062	187,850	0	0	15,379	2,948	0	0	1,266,586

PUBBLICITA' - Mercato			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	795	323	0	0	950	0	0	0	169
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	48,103	0	0	0	24,051	0	0	0	24,051
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	956	99	0	0	176	0	0	0	880
8)	TOTALE	49,854	423	0	0	25,177	0	0	0	25,100

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	442,314	0	0	0	2,008	0	0	0	440,307
2)	Impianti e macchinari	58	0	0	0	13	0	0	0	45
3)	Attrezzature industriali e commerciali	3,120	1,699	0	0	1,163	27	0	0	3,629
4)	Altri beni	4,294	210	0	0	1,502	0	0	0	3,003
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	299	33,596	0	0	0	1,305	0	0	32,590
6)	TOTALE	450,086	35,506	0	0	4,686	1,332	0	0	479,575

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

SERVIZI AL COMUNE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	2,848	0	0	0	335	0	0	0	2,513
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	2,848	0	0	0	335	0	0	0	2,513

SERVIZI AL COMUNE - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	2,848	0	0	0	335	0	0	0	2,513
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	2,848	0	0	0	335	0	0	0	2,513

SERVIZI AL COMUNE - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

SERVIZI AL COMUNE			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1,029	1,119	0	0	1,563	0	0	0	585
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	166,440	0	0	0	83,220	0	0	0	83,220
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	3,309	344	0	0	609	0	0	0	3,044
8)	TOTALE	170,778	1,462	0	0	85,392	0	0	0	86,849

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1,530,456	0	0	0	6,948	0	0	0	1,523,508
2)	Impianti e macchinari	201	0	0	0	45	0	0	0	156
3)	Attrezzature industriali e commerciali	6,738	5,880	0	0	1,172	94	0	0	11,352
4)	Altri beni	10,969	728	0	0	4,181	0	0	0	7,515
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	5,524	0	0	0	4,514	0	0	1,010
6)	TOTALE	1,548,363	12,132	0	0	12,345	4,608	0	0	1,543,542

SERVIZI AL COMUNE - Protetta			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1,029	1,119	0	0	1,563	0	0	0	585
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	166,440	0	0	0	83,220	0	0	0	83,220
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	3,309	344	0	0	609	0	0	0	3,044
8)	TOTALE	170,778	1,462	0	0	85,392	0	0	0	86,849

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1,530,456	0	0	0	6,948	0	0	0	1,523,508
2)	Impianti e macchinari	201	0	0	0	45	0	0	0	156
3)	Attrezzature industriali e commerciali	6,738	5,880	0	0	1,172	94	0	0	11,352
4)	Altri beni	10,969	728	0	0	4,181	0	0	0	7,515
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	5,524	0	0	0	4,514	0	0	1,010
6)	TOTALE	1,548,363	12,132	0	0	12,345	4,608	0	0	1,543,542

SERVIZI AL COMUNE - Mercato			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

SIR2 - SIR3

SIRZ - SIR3		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	390,000	585,000	0	0	0	0	0	0	975,000
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	390,000	585,000	0	0	0	0	0	0	975,000

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554
6)	TOTALE	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554

SIR2 - SIR3 - Protetta

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
			INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	390.000	585.000	0	0	0	0	0	0	975.000
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	390.000	585.000	0	0	0	0	0	0	975.000

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554
6)	TOTALE	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554

SIR2 - SIR3 - Mercato

SIR2 - SIR3 - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

SIR2 - SIR3

SIRZ - SIR3		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	VALORE FINALE
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	390,000	585,000	0	0	0	0	0	0	975,000
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	390,000	585,000	0	0	0	0	0	0	975,000

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	VALORE FINALE	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554	
6)	TOTALE	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554	

SIR2 - SIR3 - Protetta

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
			INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	390,000	585,000	0	0	0	0	0	0	975,000
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	390,000	585,000	0	0	0	0	0	0	975,000

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	VALORE FINALE
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554
6)	TOTALE	73.706.800	72.230.754	0	0	0	0	0	0	145.937.554

SIR2 - SIR3 - Mercato

SIR2 - SIR3 - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	VALORE FINALE
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

TUTOR		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TUTOR - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TUTOR - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

TUTOR		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	126	137	0	0	191	0	0	0	71
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	20,322	0	0	0	10,161	0	0	0	10,161
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	404	42	0	0	74	0	0	0	372
8)	TOTALE	20,852	179	0	0	10,426	0	0	0	10,604

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	186,867	0	0	0	848	0	0	0	186,018
2)	Impianti e macchinari	25	0	0	0	5	0	0	0	19
3)	Attrezzature industriali e commerciali	475	718	0	0	102	11	0	0	1,079
4)	Altri beni	1,339	89	0	0	510	0	0	0	918
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	675	0	0	0	551	0	0	123
6)	TOTALE	188,705	1,481	0	0	1,466	563	0	0	188,158

TUTOR - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	126	137	0	0	191	0	0	0	71
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	20,322	0	0	0	10,161	0	0	0	10,161
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	404	42	0	0	74	0	0	0	372
8)	TOTALE	20,852	179	0	0	10,426	0	0	0	10,604

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	186,867	0	0	0	848	0	0	0	186,018
2)	Impianti e macchinari	25	0	0	0	5	0	0	0	19
3)	Attrezzature industriali e commerciali	475	718	0	0	102	11	0	0	1,079
4)	Altri beni	1,339	89	0	0	510	0	0	0	918
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	675	0	0	0	551	0	0	123
6)	TOTALE	188,705	1,481	0	0	1,466	563	0	0	188,158

TUTOR - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

URBS PICTA/PROMOPD

URBS PICTA/PROMOPD			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			SALDO INIZIALE	VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
				INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari		0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali		0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni		0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti		0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE		0	0	0	0	0	0	0	0	0

URBS PICTA/PROMOPD - Protetta

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
			INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

URBS PICTA/PROMOPD - Mercato

URBS PICTA/PROMOPD - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	VALORE FINALE
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

URBS PICTA/PROMOPD

URBS PICTA/PROMOPD			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	VALORE FINALE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
			INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

URBS PICTA/PROMOPD - Protetta

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
			INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

URBS PICTA/PROMOPD - Mercato

URBS PICTA/PROMPD - Mercato			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	VALORE FINALE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)
Servizi Comuni

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10,439	11,350	0	0	15,855	0	0	5,934
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	1,688,579	0	0	0	844,289	0	0	844,289
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	33,573	3,485	0	0	6,176	0	0	30,882
8)	TOTALE	1,732,591	14,835	0	0	866,321	0	0	881,106

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI
1)	Terreni e fabbricati	15,526,898	0	0	0	70,485	0	0	15,456,413
2)	Impianti e macchinari	2,039	0	0	0	453	0	0	1,586
3)	Attrezzature industriali e commerciali	39,468	59,652	0	0	8,495	951	0	89,675
4)	Altri beni	111,281	7,382	0	0	42,417	0	0	76,246
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	56,046	0	0	0	45,796	0	10,250
6)	TOTALE	15,679,686	123,080	0	0	121,849	46,747	0	15,634,171

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

Servizi Comuni

Servizi amministrativi e finanziari

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0			0	0			0
2) Costi di sviluppo	0	0			0	0			0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10,439	11,350			15,855	0			5,934
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0			0	0			0
5) Avviamento	1,688,579	0			844,289	0			844,289
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0			0	0			0
7) Altre	33,573	3,485			6,176	0			30,882
8) TOTALE	1,732,591	14,835	0	0	866,321	0	0	0	881,106

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
	SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE	
1) Terreni e fabbricati	15,526,898	0			70,485	0			15,456,413
2) Impianti e macchinari	2,039	0			453	0			1,586
3) Attrezzature industriali e commerciali	39,468	59,652			8,495	951			89,675
4) Altri beni	111,281	7,382			42,417	0			76,246
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	56,046			0	45,796			10,250
6) TOTALE	15,679,686	123,080	0	0	121,849	46,747	0	0	15,634,171

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	85,916	28,443	0	0	45,698	0	0	68,661
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	390,000	586,530	0	0	0	0	0	976,530
7)	Altre	505,482	175,520	0	0	105,229	0	0	575,773
8)	TOTALE	981,398	790,493	0	0	150,928	0	0	1,620,963

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Terreni e fabbricati	24,439,692	0	0	0	1,893,278	0	0	22,546,414
2)	Impianti e macchinari	24,933,494	71,439	0	0	1,917,370	0	0	23,087,562
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1,884,749	214,081	0	0	522,494	28,503	0	1,547,834
4)	Altri beni	237,967	0	0	0	67,763	7,313	0	162,892
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	73,858,745	72,575,958	0	0	0	0	0	146,434,703
6)	TOTALE	125,354,647	72,861,478	0	0	4,400,905	35,815	0	193,779,406

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	96,355	39,793	0	0	61,553	0	0	74,595
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	1,688,579	0	0	0	844,289	0	0	844,289
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	390,000	586,530	0	0	0	0	0	976,530
7)	Altre	539,055	179,006	0	0	111,406	0	0	606,655
8)	TOTALE	2,713,989	805,329	0	0	1,017,248	0	0	2,502,069

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Terreni e fabbricati	39,966,589	0	0	0	1,963,763	0	0	38,002,827
2)	Impianti e macchinari	24,935,533	71,439	0	0	1,917,823	0	0	23,089,149
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1,924,218	273,733	0	0	530,989	29,453	0	1,637,509
4)	Altri beni	349,248	7,382	0	0	110,179	7,313	0	239,139
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	73,858,745	72,632,004	0	0	0	45,796	0	146,444,953
6)	TOTALE	141,034,334	72,984,558	0	0	4,522,754	82,562	0	209,413,576